

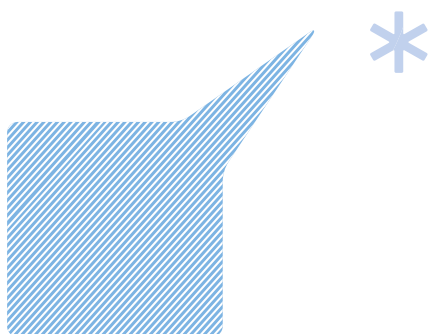


L'agence
d'urbanisme
de Strasbourg
Rhin supérieur

RÉVÉLER LES DYNAMIQUES, ACCOMPAGNER LES TERRITOIRES

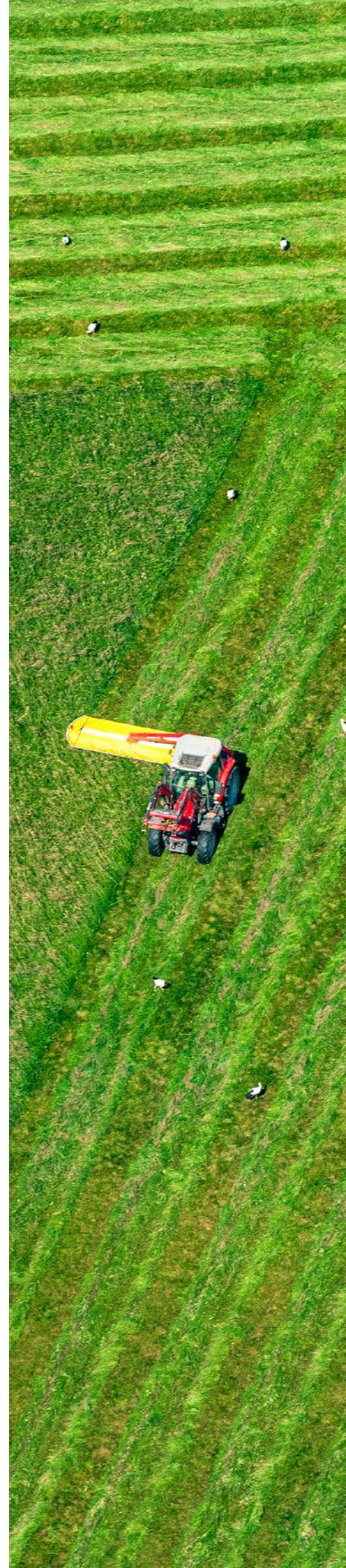
RAPPORT
D'ACTIVITÉ 2025





Directeur de publication : **Pierre Laplane, Directeur général**
Responsable éditorial : **Yves Gendron, Directeur général adjoint**
Équipe projet : **David Marx** (chef de projet), **Élias Alaoui, Magali Biset, Hyacinthe Blaise, Jules Bortmann, Pierre de Cadenet, Luca Chiarizia, Elsa Ettlinger, Vincent Flickinger, Antoine Frediani, Mathilde Huault, François Karst, David Marx, Marie Mastrangelo, Nadia Monkachi, Fabien Monnier, Pierre-Olivier Peccoz, Vincent Piquerel, Janine Ruf, Sabine Vetter, Benoît Vimbert, Stéphane Wolff, Amandine Ziegelmeyer**
Photos : **Adeus (sauf mentions)** - Création et mise en page : **Adeus**

© ADEUS - Juin 2026





Sommaire

Édito	4
1. L'eau en partages: la réussite de la 46 ^e rencontre des agences d'urbanisme	8
2. De nouvelles avancées dans l'observation	11
3. Un accompagnement de nos territoires dans la mise en œuvre de la trajectoire du ZAN	19
4. De nouvelles focales territoriales	25
5. Une agence motivée	31

Édito

En 2025, l'Adeus s'est attachée à répondre au mieux à sa vocation d'accompagnement des territoires, de leurs collectivités et des élus qui les représentent, ainsi que de ses partenaires, en ligne avec sa raison d'être.

Son action s'est orientée dans trois directions : l'élargissement de son rayonnement, l'entretien de sa singularité et la pérennité de sa disponibilité.

L'organisation de la 46^e rencontre nationale des agences d'urbanisme, les 15, 16 et 17 octobre 2025 à Strasbourg, en partenariat avec la Fédération nationale des agences d'urbanisme, aura été une réussite, tant par la qualité et la diversité de ses intervenants et des participants, que par la pertinence de la thématique retenue, « l'eau en partages ».

La séance d'ouverture au Parlement européen, qui a marqué les esprits, s'inscrit dans la dimension européenne de Strasbourg. Celle-ci inspire l'action de notre agence et sa vocation transfrontalière.

Les 12 ateliers, organisés en différents points de la métropole, de la vallée de la Bruche et de Mulhouse, les deux soirées festives dans la salle

d'embouteillage à la COOP, la séance de clôture au Palais des fêtes de Strasbourg – élément remarquable de la Neustadt – nous ont permis de révéler les richesses et la diversité de nos territoires et les expertises de ses acteurs locaux.

Cette 46^e rencontre fera date dans l'histoire de l'agence et enrichira, pour de nombreuses années, l'orientation de nos travaux.

La singularité de l'Adeus se matérialise par l'histoire, la diversité et l'actualité de ses observatoires. Ceux-ci constituent un socle, un bien commun pour l'inspiration de nos travaux, l'appui à nos territoires d'intervention et l'information et la formation d'un public beaucoup plus large.

2025 aura notamment été marquée par le déploiement de notre observatoire « modes de vie » nourri par une enquête auprès de 6 000 habitants d'Alsace et de la communauté d'agglomération de Saint-Dié-des-Vosges.

L'ensemble des observatoires ont été enrichis par de nouveaux projets, éclairés par une raison d'être propre à chacun d'entre eux.



La disponibilité de l'Adeus se manifeste par son intégration au territoire, sa capacité à comprendre leur évolution et à répondre aux attentes de ses membres et partenaires.

Notre finalité est bien d'aider les acteurs publics et nos partenaires à trouver des réponses appropriées dans la complexité d'un monde en pleine transformation, secoué par les crises climatiques, l'atteinte des limites planétaires, le vieillissement de la population, les questions que pose le déploiement ultra-rapide de l'intelligence artificielle.

Plus que jamais, l'Adeus est là pour apporter des clés de compréhension et imaginer, avec l'ensemble de son écosystème, un avenir appropriable par les territoires et enviable pour les citoyens.

Le bilan de l'Adeus pour l'année 2025 est le fruit d'un travail collectif qui associe le savoir-faire de ses salariés, l'énergie de ses territoires et les expertises d'usage de leurs habitants.

Qu'il me soit permis de remercier notre présidente, Françoise Schaezel, dont le mandat s'achève en

2026, ainsi que les représentants à nos instances de gouvernance, pour la relation de confiance que nous avons pu entretenir depuis 2020. Leur contribution et la qualité de cette relation sont pour beaucoup dans le déploiement de nos travaux et la réputation de notre agence.

De même, je souhaite exprimer ma gratitude à Yves Gendron, mon adjoint, pour le travail qu'il a accompli tout au long de sa carrière à l'Adeus, et particulièrement ces dernières années. L'agence lui doit également beaucoup. Et, à travers lui, je remercie aussi l'ensemble des salariés pour leur implication ; en 2025, dans leur activité habituelle comme pour l'organisation de la 46^e rencontre nationale des agences d'urbanisme. Une belle équipe !



Pierre Laplane
Directeur général



1. L'eau en partages : La réussite de la 46^e rencontre des agences d'urbanisme



Mobiliser l'ingénierie territoriale sur les enjeux de l'eau

La 46^e rencontre des agences d'urbanisme a été organisée du 15 au 17 octobre 2025 par l'Adeus. Portant sur « l'eau en partages », elle a proposé un regard nouveau et décalé sur la place de l'eau dans les civilisations et leurs modes de vie, tout en interrogeant son lien avec les vivants.

L'eau, élément vital et fédérateur

L'eau est un pilier de la biodiversité, des espaces agricoles et forestiers et des fonctions urbaines. Quant aux milieux aquatiques – fleuves, rivières, lacs ou fontaines – , ils sont des lieux de rassemblement qui stimulent les échanges et favorisent l'épanouissement de la vie.

Au-delà des enjeux techniques : une approche multidimensionnelle

Si la gestion des risques, les défis environnementaux, économiques, énergétiques et les problématiques d'approvisionnement restent centraux, cette rencontre a exploré d'autres dimensions de l'eau :

- Bien-être et santé publique ;
- Stabilité écologique et équilibre des sols ;

- Contribution à la culture et aux identités territoriales.

En convoquant l'histoire, les modes de vie et les héritages culturels, cette approche holistique a permis d'imaginer un nouveau dessein où l'eau retrouve sa place centrale.

Trois jours de débats et d'actions

Plus de 600 participants – élus, chercheurs, urbanistes, artistes et citoyens – se sont réunis pour répondre à une question clé : comment faire de l'eau un bien commun et un levier des transitions territoriales ?

- Le mercredi avec un colloque introductif au Parlement européen pour lancer les échanges.
- Le jeudi avec douze ateliers participatifs et décentralisés qui ont permis aux participants de confronter leurs réflexions sur le terrain.
- Le vendredi avec une séance de clôture qui s'est tenue au Palais des fêtes, bâtiment emblématique de la Neustadt, pour synthétiser les apports de cette rencontre.

L'eau, un bien commun vulnérable

Plénière inaugurale au Parlement européen

Quel lieu pouvait être plus emblématique que le Parlement européen pour débiter les 46^e rencontres et y aborder l'eau comme un bien commun vulnérable, menacé par le changement climatique, les pollutions et l'érosion de la biodiversité ?

Strasbourg, métropole née de la confluence entre le Rhin et l'Ill incarne ce paradoxe : une agglomération façonnée par l'eau, mais où cette ressource, autrefois considérée comme acquise, est désormais fragilisée.

Lors de ces échanges, les élus locaux et de la Fédération nationale des agences d'urbanisme (FNAU) ont appelé à une lucidité collective : « Il faut cesser de foncer droit dans le mur » et repenser nos modes d'habiter, de produire et de coopérer.

Les intervenants ont unanimement appelé à un changement de modèle. Parmi les pistes évoquées :

- Faire évoluer la gouvernance de l'eau, par exemple en y intégrant les générations futures via des

dispositifs comme les parlements des jeunes (à l'image du projet du comité de bassin Rhin-Meuse).

- S'inspirer des démarches de l'International des Rivières et de la question de la personnalité juridique des fleuves, présentées par l'écrivain Camille de Toledo.

La relation aux usages a été interrogée par la chercheuse Julie Trottier (CNRS), qui a plaidé pour une révolution conceptuelle : l'eau n'est pas un stock à partager, mais un flux vivant dont les usages doivent être hiérarchisés et repensés.

L'Agence de l'eau Rhin-Meuse a défendu le principe de la « ville éponge » : sols perméables, développement de la canopée urbaine, et déconnexion des réseaux pluviaux pour améliorer le cadre de vie tout en s'adaptant au changement climatique.

Dans cette dynamique de transformation, où l'eau est abordée moins comme une question technique que comme un enjeu transversal, les agences d'urbanisme ont un rôle clé à jouer : produire de la connaissance, animer le dialogue et élaborer des projections pour éviter les concurrences entre territoires.



12 ateliers pour reconsidérer la place de l'eau

La 46^e Rencontre de la FNAU a proposé aux participants de porter un regard nouveau sur la place de l'eau dans nos sociétés en revenant sur sa dimension historique et le rôle qu'elle a toujours joué dans la vie des cités en tant que catalyseur puissant pour les interactions sociales et pour la création de liens économiques et socio-culturels entre les territoires.

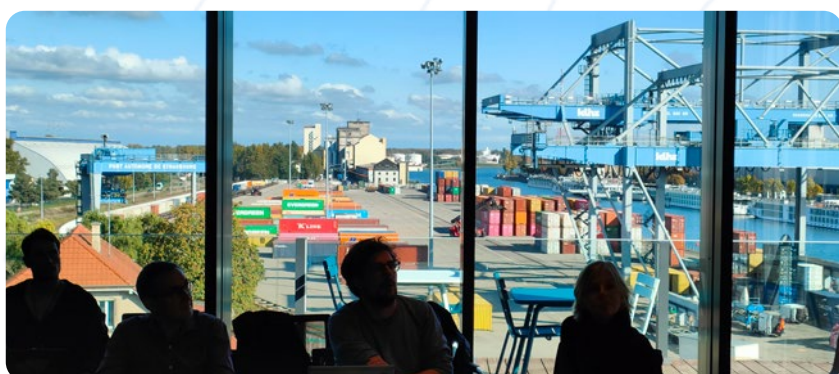
Dans ce sens, partager l'eau, veut dire dépasser l'approche utilitaire de l'eau et définir un intérêt commun à plusieurs échelles et pour de multiples besoins essentiels.

Pour explorer concrètement les différentes dimensions de cette problématique, 12 ateliers ont été proposés aux participants pour nourrir leurs réflexions sur le terrain de d'expériences et de réalisations concrètes mais aussi de dire d'experts, de témoignages d'élus ou d'habitants, etc.

Ces explorations suivies par plus de 400 participants venus des quatre coins de France ont permis d'engranger un matériel d'une grande richesse pour les travaux à venir des agences d'urbanisme sur le sujet. En guise d'illustration, quatre grands points peuvent être mis en relief :

1. La mise en évidence des espaces de vie pour tous les vivants constitués par l'eau qui sont aussi des lieux multiusages pour les habitants, des supports d'aménagement de l'espace et des moyens de reconnexion des territoires avec leurs paysages aquatiques.

Leur exploration a permis de dégager des pistes de réflexion sur la manière de préserver ces écosystèmes voire de développer leur potentiel dans un contexte de changement climatique et de concilier les usages et les besoins de tous les vivants au sens large.



2. L'exploration du lien entre l'urbanisme et la santé au travers de deux exemples de concurrence des usages des sols d'une part avec les pratiques agricoles intensives et d'autre part avec les activités industrielles liées aux ports (maritimes ou fluviaux) qui toutes les deux portent un risque sur la qualité de l'eau.

Ici les explorations ont porté sur les réponses concrètes à apporter pour trouver un équilibre entre maintien et développement économique d'une part et préservation de la ressource en eau dans des conditions favorables à la santé d'autre part.

3. L'approche des différents risques liés à l'eau (inondation, tarissement, etc.) et les solutions pour faire avec l'eau et non

contre l'eau ou encore pour inverser notre regard et imaginer le futur à partir des espaces non-bâti où elle se trouve.

Dans ce sens l'eau devrait devenir une clé d'entrée dimensionnante de la planification territoriale en plaine comme en montagne.

4. Les questions de gouvernance et de connaissance qui appellent à réinventer les périmètres et les modalités de coopération entre acteurs. Dans la mesure où l'eau s'affranchit des périmètres administratifs, il s'agit d'adapter les données et les outils d'observation, afin que les acteurs de l'urbanisme et les acteurs professionnels de l'eau puissent travailler ensemble à des échelles hydrologiques plutôt qu'administratives.



Analyser les besoins en logement dans une perspective d'action

Révéler et permettre la prise en compte des aspirations des habitants

Positionner nos territoires dans la transition énergétique et accompagner l'adaptation au changement climatique

Accompagner les territoires dans leurs démarches de sobriété foncière et de diminution de l'artificialisation

Analyser les pratiques de mobilité pour éclairer la décision

Comprendre l'économie des territoires pour adapter les stratégies de développement et de (ré)aménagement



Produire, retenir et capitaliser des indicateurs pour comprendre les dynamiques des territoires

2.

De nouvelles avancées dans l'observation

L'année 2025 marque une étape pour l'Adeus, avec le renforcement de ses dispositifs d'observation au service de ses membres et partenaires. Face aux évolutions sociétales et démographiques, face aux transitions énergétiques et climatiques, face aux changements législatifs, les observatoires s'adaptent et se structurent pour continuer d'apporter des éclairages utiles dans les processus d'élaboration et de mise en œuvre des politiques publiques.

L'année 2025 a été marquée par la réalisation de deux enquêtes majeures pour approfondir la compréhension des comportements :

- L'enquête mode de vie 2025, pour comprendre l'organisation de vie de nos concitoyens dans le temps et l'espace ;
- L'enquête mobilité certifiée Cerema (EMC²), centrée sur la connaissance des pratiques de mobilité au quotidien.

Ces travaux ouvrent de nouvelles perspectives non seulement pour l'observatoire des modes de vie en construction et celui des mobilités, mais pour l'ensemble des observatoires de l'Adeus qui se nourrissent de ces données.

Décrypter les moteurs de la croissance démographique



L'observatoire de l'habitat Alsace élargit ses champs d'observation en s'intéressant aux dynamiques démographiques à l'œuvre sur le territoire.

Ses derniers travaux permettent de révéler une inversion des moteurs de la croissance : le solde naturel, moteur historique et puissant de la croissance alsacienne tend à s'éroder sous l'effet du recul des naissances et de l'accélération du vieillissement. À l'inverse le solde migratoire connaît un regain et devient positif jouant ainsi un rôle d'amortisseur face à l'affaiblissement du solde naturel.

Ce regain migratoire met en évidence le rôle déterminant de l'offre en logement à la fois pour les nouveaux arrivants comme pour les besoins liés aux évolutions des modes de vie.

- ⇒ **+0,4 %** de population supplémentaire en Alsace (par an en moyenne)
- ⇒ **56 %** des gains de population reposent sur le solde migratoire
- ⇒ **5 000** naissances en moins chaque année en Alsace
- ⇒ **+2,3 %** de personnes de 65 ans et plus supplémentaires en Alsace (par an en moyenne)

Observer les vocations et les évolutions des espaces d'activités économiques

Les espaces d'activités (mono ou multi-entreprises) occupent une part majeure du foncier urbain. Souvent situés en périphérie et fortement consommateurs d'espace, leurs réalités restent méconnues.

L'observatoire des espaces d'activités économiques porté par l'Adeus, vise à renforcer la connaissance de ces espaces essentiels au développement des territoires. L'approche mobilisée croise plusieurs dimensions : qualification des établissements d'entreprises et des locaux d'activités, analyse sectorielle des emplois salariés et suivi de la dynamique d'occupation du sol. L'objectif est de mettre à disposition, via la plateforme numérique INTEO, une connaissance structurée et partagée, permettant une compréhension globale des espaces d'activités économiques à destination des partenaires et des décideurs locaux.



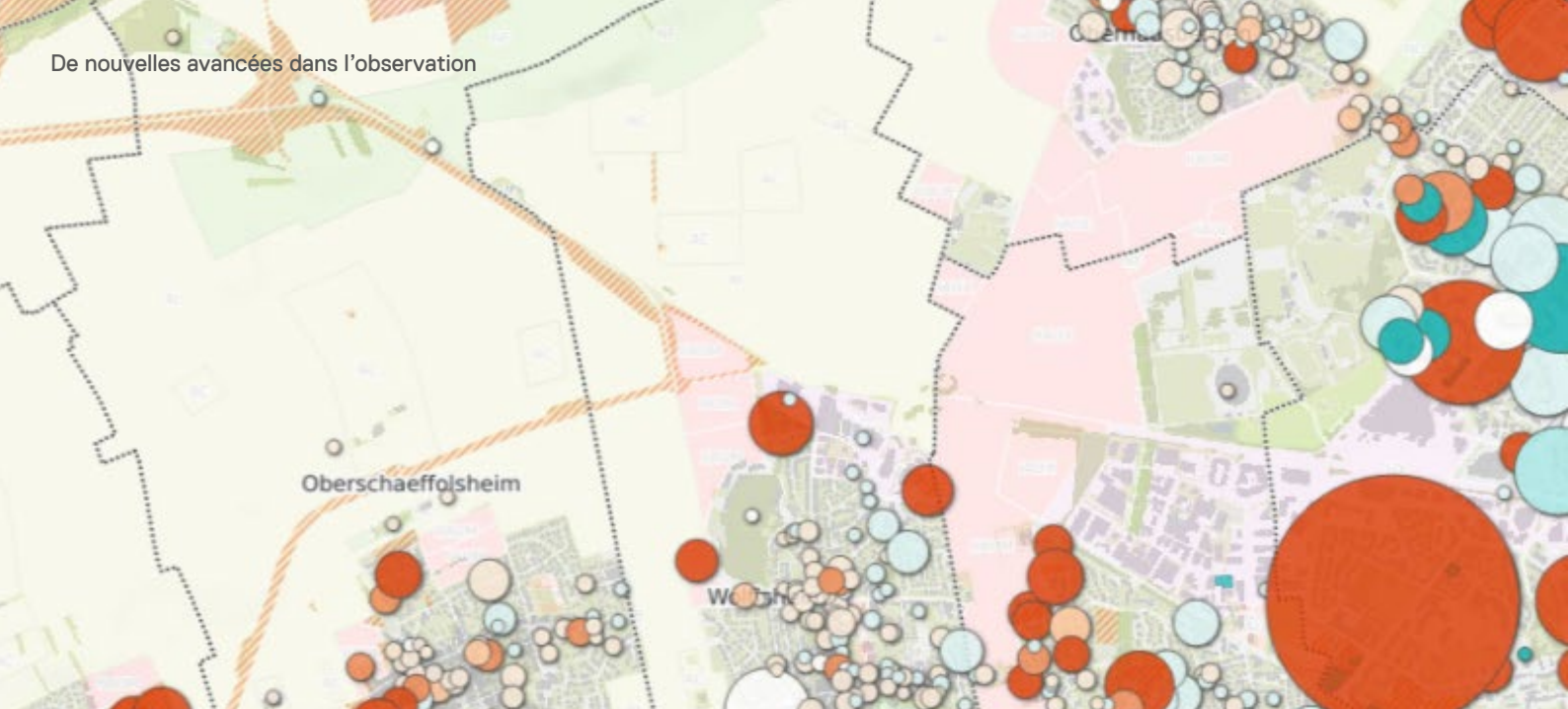
Dans le Bas-Rhin,

675 espaces d'activités

économiques comptent en 2025 :

- ⇒ **9 900 ha** dont 78 % en emprise urbaine et 14 % en emprise agricole
- ⇒ **180 000 emplois salariés** dont 33 % dans l'industrie et 54 % dans le commerce, les transports et services divers
- ⇒ **20 000 établissements** dont 10 % dans l'industrie et 72 % dans le commerce, les transports et services divers





Mobiliser les données de l'observatoire du foncier d'Alsace à travers la plateforme INTEO

Nouvelle brique de la suite INTEO, ensemble d'outils numériques dédiés à la compréhension et à la mise en perspective des dynamiques des territoires, la plateforme Géo-Foncier est un complément cartographique de l'observatoire du foncier d'Alsace. En effet, dans un monde en mouvement, les politiques publiques ont besoin d'être éclairées. Cette solution permet cet éclairage et rend lisibles les spécificités territoriales ainsi que les dynamiques foncières jusqu'à l'échelle parcellaire et ce depuis 2009.

Quelle utilisation du foncier pour la création de logements dans le Bas Rhin (2009-2020) ?

- ⇒ **20 %**
Part des logements créés en extension
- ⇒ **61 %**
Part de logements créés par mutation
- ⇒ **29 logements/ha**
Densité moyenne des logements créés en remplissage
- ⇒ **22 logements/ha**
Densité moyennes des logements créés en extension

Comprendre les usages et les évolutions du stationnement

Les dernières années ont été marquées par d'importantes modifications de l'offre de stationnement, et tout particulièrement par l'augmentation sensible des tarifs en 2023. L'observatoire du stationnement, piloté par l'Adeus, a mesuré les impacts de cette politique dans l'Eurométropole. Un des premiers résultats, visible sur l'espace public, est une diminution de la fréquentation automobile du stationnement payant. Les travaux complémentaires de l'Adeus ont permis de montrer que cette diminution est liée à une baisse des utilisateurs récurrents du stationnement payant sur voirie et pas à une diminution des visiteurs occasionnels du cœur de métropole. Ils ont également abouti à une typologie des rues en fonction de la vocation prioritaire du stationnement : résident ou visiteur. Ces éclairages permettent d'aider à la décision pour les prochaines évolutions des politiques de stationnement.


⇒ **4 millions de tickets visiteurs**
vendus en voirie à Strasbourg

⇒ **1h** durée de stationnement moyenne
en zone rouge à Strasbourg

⇒ **+11 %** augmentation de la fréquentation
des P+R de l'Eurométropole par les usagers
occasionnels (non abonnés) depuis 2024

POUR ALLER
PLUS LOIN :





Une enquête pour comprendre les modes de vie des habitants

En 2012, l'Adeus avait déjà interrogé 3 500 ménages bas-rhinois afin de mieux connaître leurs modes de vie.

En 2025, l'Adeus récidive avec une enquête de plus grande ampleur (6 000 ménages) et à plus grande échelle (Alsace et Communauté d'Agglomération de Saint-Dié-des-Vosges). Bien comprendre les modes de vie des habitants est essentiel pour adapter les politiques publiques aux besoins des habitants.

Cette enquête porte sur des thématiques diverses et variées tels que la démographie, l'habitat, la mobilité, le travail, les loisirs, le numérique, l'environnement et la santé. Des premiers résultats, à retrouver sur le site internet de l'Adeus sont déjà parus début 2026 et d'autres suivront.

⇒ Questionnaire
de **101 questions**

⇒ L'enquête
par téléphone

⇒ Durée moyenne
de **20 minutes**

⇒ Échantillon
représentatif de
6 000 ménages

Une enquête mobilité certifiée Cerema pour mesurer les pratiques et leurs évolutions

L'Adeus a piloté une enquête mobilité certifiée Cerema, avec le concours de l' Afut Sud-Alsace et le soutien financier et technique de l'État et de l'Ademe, de la Région Grand Est, de la Collectivité Européenne d'Alsace, des collectivités du Pôle métropolitain d'Alsace, de Mulhouse Alsace Agglomération et de l'Eurométropole de Strasbourg.

Les premiers résultats ont permis de quantifier la diminution de la mobilité dans la dernière décennie, liée au vieillissement de la population, la digitalisation des modes de vie, la crise économique vécue en 2024. Ils ont également mis en lumière la diminution de l'usage de la voiture principalement au profit de la marche à pied.

⇒ Un Bas-Rhinois fait en moyenne **3,65 déplacements** par jour.

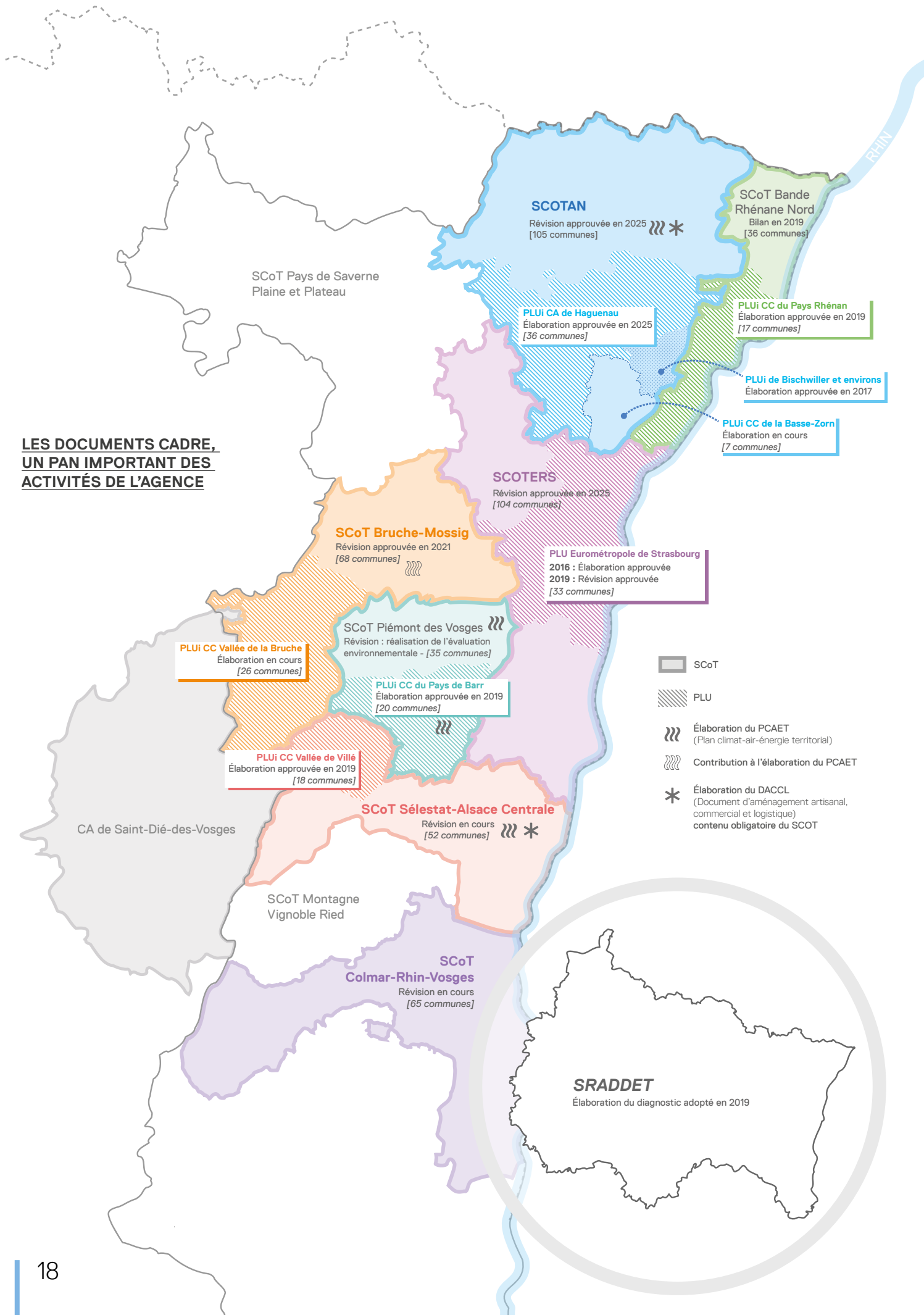
⇒ La **voiture** ne représente plus que **la moitié** des déplacements quotidiens à l'échelle du Bas-Rhin, contre **60 %** en 2009. La part modale de la **marche** s'établit aujourd'hui à **33 %**, contre **25 %** en 2009.

⇒ La voiture continue cependant de représenter **75 % des kilomètres parcourus** quotidiennement, même si cette part est en **baisse de 7 points** par rapport à 2009, grâce à la progression des transports en commun interurbains.

POUR ALLER
PLUS LOIN :



**LES DOCUMENTS CADRE,
UN PAN IMPORTANT DES
ACTIVITÉS DE L'AGENCE**



3. Un accompagnement de nos territoires dans la mise en œuvre de la trajectoire du ZAN

Dans le cadre de ses missions de planification territoriale, l'Adeus contribue à la définition des projets de territoire ainsi qu'à l'élaboration, la révision et l'évaluation des documents d'urbanisme à différentes échelles.

Menés sur plusieurs années, ces travaux ont permis d'accompagner les PETR, syndicats mixtes et intercommunalités dans l'évolution de leurs documents de planification, afin d'intégrer les enjeux climatiques et les mutations sociétales, et de concilier leurs besoins de développement avec la trajectoire du zéro artificialisation nette (ZAN).

L'année 2025 a été marquée par l'approbation du PLUi de la Communauté d'agglomération de Haguenau, l'approbation de la révision du SCoTAN et du SCOTERS, l'amorce de l'approbation du PLUi de la Basse-Zorn et la poursuite d'autres travaux de planification (SCoT de Colmar-Rhin-Vosges, SCoT Sélestat-Alsace centrale) et par l'évaluation du PLU de l'Eurométropole de Strasbourg.



Questionner l'évolution des tissus pavillonnaires

Dans un contexte de raréfaction du foncier et de vieillissement démographique, l'évolution des tissus pavillonnaires devient un enjeu majeur à différentes échelles du territoire, bien qu'encore peu exploré et rarement mis en œuvre.

L'expérimentation conduite à l'Adeus dans un cadre partenarial visait à rendre visibles différentes options d'évolution à travers des scénarios comparables, et à élaborer une méthodologie reproductible pour de futurs projets, en mobilisant l'expertise des acteurs de l'habitat potentiellement concernés par le sujet.

Sur un secteur test, plusieurs formes d'urbanisation ont été étudiées collectivement afin d'identifier freins, leviers, impacts et outils nécessaires. Cette démarche a fait émerger des enseignements clés : anticiper les mutations foncières, assouplir de manière ciblée les règles d'urbanisme dont la redoutable question du stationnement et surtout fédérer les acteurs autour d'une vision commune. L'acceptabilité des habitants apparaît enfin comme une condition essentielle à la réussite de la transformation de ces secteurs. Elle nécessite un travail méthodologique complémentaire.

S'appuyer sur les arbres au service de la santé : le 3+30+300 dans l'Eurométropole de Strasbourg

Contrairement aux idées reçues, la santé des individus n'est que partiellement liée à l'accès au système de soins et à la génétique de chacun. Ainsi, 80 % des facteurs influençant cette santé sont indépendants des choix de l'individu : environnement, cadre de vie, facteurs socio-économiques et modes de vie. Ils sont en revanche dépendants des décisions d'urbanisation et de végétalisation des politiques publiques.

Le concept du 3+30+300 consiste à qualifier le territoire en fonction des services offerts par la présence d'arbres : voir 3 arbres depuis

chaque fenêtre (santé mentale), évoluer dans des quartiers avec plus de 30 % de canopée (rafraîchissement), et accéder à un espace vert à moins de 300m (santé physique et sociale).

L'Adeus a développé et testé sur le territoire de l'Eurométropole de Strasbourg, une méthode permettant de le qualifier. Ce diagnostic pourra alimenter et objectiver les démarches de projets de territoire.



⇒ **67 km²** de canopée au total sur le territoire

⇒ L'Eurométropole de Strasbourg a un taux de couverture arborée de **19,6 %** (en 2021), et de 12,2 % sur son emprise urbaine.

⇒ Les parcelles privées représentent **70 %** de l'emprise urbaine, et comportent 62 % de la canopée urbaine.



Agir ensemble pour moderniser les zones d'activités existantes

Un travail sur la modernisation des deux zones d'activités vieillissantes de Hoerdt et de Weyersheim, a permis de définir une vision stratégique propre à chaque zone, pour faciliter leur adaptation au changement climatique et améliorer le cadre de vie des salariés.

Afin d'intégrer les enjeux de sobriété foncière tout en répondant aux besoins d'espace pour les entreprises, une nouvelle forme de gouvernance partagée entre le public et le privé constitue un levier central : l'un sans l'autre ces zones ne peuvent plus évoluer.

Des projets communs très ciblés sont autant d'occasions de partenariat pour assurer la transformation progressive de ces zones : dé raccordement des eaux de pluie, mutualisation du stationnement, végétalisation des clôtures entre espaces privés et publics, renforcement du maillage modes doux et développement de nouvelles centralités de services.

Parc du Ried :	⇒ 120 ha
	⇒ 3 000 emplois
ZA Weyersheim :	⇒ 42 ha
	⇒ 800 emplois



Accompagner l'élaboration du plan de mobilité simplifié de la communauté d'agglomération de Saint-Dié-des-Vosges

L'Adeus, dans le cadre de son programme de travail partenarial, a accompagné la Communauté d'agglomération de Saint-Dié-des-Vosges dans l'élaboration de son plan de mobilité simplifié. La démarche était basée sur la co-construction, enjeu fort pour cette collectivité riche de 77 communes. Elle était en lien étroit avec le projet de territoire, auquel l'Adeus a contribué.

Un accent a été mis sur la décarbonation des mobilités, dont notamment la projection d'un véritable réseau cyclable intercommunal. Le projet intégrait des objectifs variés : cadre de vie, attractivité, connexion du territoire en interne et avec les territoires voisins, accompagnement des publics les plus fragiles, etc. Ce travail a permis de définir les principes généraux de l'organisation des mobilités

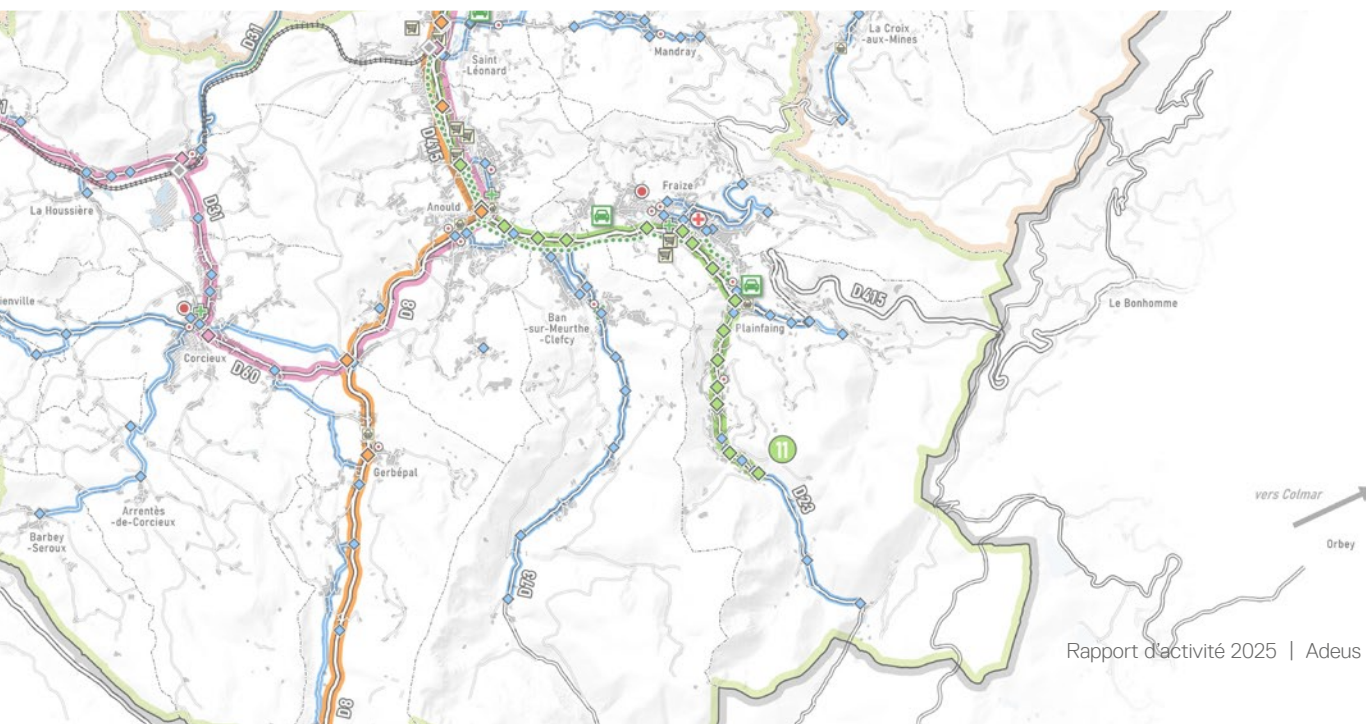
de la collectivité et de construire une feuille de route des politiques de mobilités à horizon 10 ans et plus, en tenant compte des questions de faisabilité financière et institutionnelle.

Le plan n'a pas vocation à figer la stratégie « mobilités » du territoire mais à accompagner le passage d'une phase de réflexion à une phase de réalisation.



⇒ **11** fiches actions co-construites

⇒ **65 km** d'itinéraires cyclables projetés





Accompagner les territoires vers une densification maîtrisée qui concilie besoins de développement et impératifs écologiques

L'Adeus accompagne les territoires dans la mise en œuvre de la trajectoire du ZAN. Cette trajectoire progressive de réduction de l'artificialisation des sols, vise notamment à limiter l'étalement urbain et préserver des sols vivants, y compris en milieu urbanisé.

Pour répondre à cet objectif majeur, favoriser un développement urbain adapté au changement climatique, l'agence, dans le cadre de ses missions d'appui à l'évolution des documents d'urbanisme, travaille à l'identification des réserves foncières au sein des espaces urbanisés. Ces travaux de cartographie et d'analyse des espaces non bâtis, permettent non seulement d'estimer les potentiels fonciers de développement urbain et également de repérer les espaces à vocation de respiration. Indispensables à une densité urbaine équilibrée, ces espaces libres constituent le support de la nature en ville et contribuent à la qualité de vie, notamment par leurs effets bénéfiques sur la santé.

4. De nouvelles focales territoriales

Dans un contexte marqué par la zéro artificialisation nette (ZAN), les tensions sur les marchés du logement et les difficultés d'articulation entre lieux de vie et d'emploi, l'Adeus a assuré son rôle de plateforme de dialogue territorial. En 2025, les évolutions démographiques ont renouvelé les questionnements sur les coopérations, notamment dans le cadre du programme départemental de l'habitat (PDH) et des travaux 7Est portant sur la prospective démographique de la région Grand Est.

La réflexion autour de la filière bois a, par ailleurs, nourri les échanges et ouvert des perspectives de projets entre la métropole et les territoires vosgiens. Enfin, les conférences territoriales ont constitué un espace de dialogue entre élus, sur les enjeux de préservation du foncier économique et sur la question de la densité.



CA de Saint-Dié-des-Vosges

Soutenir les coopérations autour de la filière bois à l'aide de l'outil Toile

La filière bois est au cœur des contrats de réciprocité signés entre la Ville et l'Eurométropole de Strasbourg avec, d'une part, les intercommunalités de Saint-Dié-des-Vosges et de la Bruche et, d'autre part, le Parc naturel régional des Vosges du Nord.

Les objectifs sont de coopérer pour soutenir et mettre en réseau les acteurs de la filière tout en valorisant les savoir-faire locaux et en identifiant des débouchés.

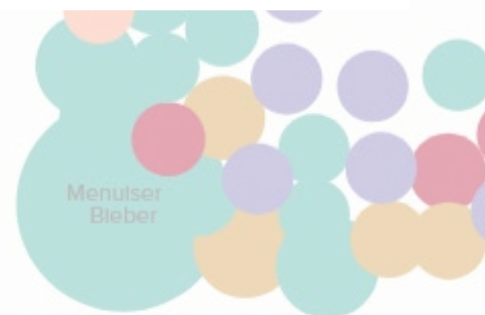
Dans cette optique, une première version de « toile » a été développée à partir de l'exploitation de bases de données sur la filière et d'entretiens avec des entreprises. Cet outil interactif permet une visualisation dynamique des acteurs de la filière et de leurs interactions entre les territoires.

En 2026, la toile sera enrichie par des informations issues des appels d'offre afin de mieux connaître le circuit du bois.

- ⇒ **225** entreprises de la filière bois et environ **4 800** emplois dans les **4** territoires étudiés
- ⇒ **70 %** de forêts publiques dans le Bas-Rhin, **63 %** dans les Vosges
- ⇒ **1/3** des grumes récoltées dans le Grand Est proviennent des Vosges et du Bas-Rhin



Bas-Rhin
Vosges



Menuser
Bleber

Les conférences territoriales de l'Adeus

Les conférences territoriales sont des rendez-vous réguliers où les partenaires de l'Adeus débattent de sujets de société et des enjeux d'aménagement communs aux territoires couverts par l'agence d'urbanisme.

Ces temps d'échanges offrent un espace de dialogue direct entre élus et acteurs locaux avec pour objectif le partage d'expériences et la confrontation de points de vue sur des problématiques qui touchent le Rhin supérieur, l'Alsace et, plus largement, la région Grand Est.

POUR ALLER PLUS LOIN :



Ces rencontres visent à ouvrir le débat, tester les analyses et les enrichir grâce à l'échange entre partenaires. Elles favorisent la diffusion des connaissances sur les dynamiques territoriales, en multipliant les approches pour mieux saisir la complexité des territoires et construire une compréhension commune des enjeux et des évolutions possibles.

Les sujets abordés en 2025 :

⇒ **La densité maîtrisée :** comment concilier impératifs écologiques et évolutions sociétales ?

⇒ **Les zones d'activités existantes :** un foncier d'avenir pour le développement économique !



Accompagnement à l'élaboration d'un plan départemental de l'habitat à l'échelle alsacienne

Le plan départemental de l'habitat (PDH) est un document stratégique qui vise à renforcer la cohérence entre les politiques d'habitat portées par les EPCI, qu'ils soient dotés d'un PLH ou non. L'Adeus et l'Adil 68 ont accompagné conjointement la Collectivité européenne d'Alsace, les DDT 67 et 68 et les EPCI dans l'élaboration du PDH et de ses grandes orientations à cette nouvelle échelle alsacienne en 2025. Cette démarche a été l'occasion d'approfondir et de territorialiser le diagnostic des besoins en logements et des marchés de l'habitat, sur la base des données de l'observatoire de l'habitat (ODH) Alsace : évolution des modes de cohabitation, vieillissement croissant de la population, tensions sur le parc locatif privé et social, difficultés d'accès à la propriété, besoins de rénovation du parc de logements, ...

⇒ **+15 %** de ménages d'une seule personne entre 2015 et 2021 et **+11 %** de familles monoparentales entre 2015 et 2021 en Alsace

⇒ **26 %** de personnes âgées de plus de 60 ans en 2021 en Alsace

⇒ **Plus de 52 000** demandes en logement social en 2024 en Alsace



Analyse des impacts prospectifs des dynamiques démographiques dans le Grand Est

Ils vécurent heureux, mais ils vieillirent et firent moins d'enfants

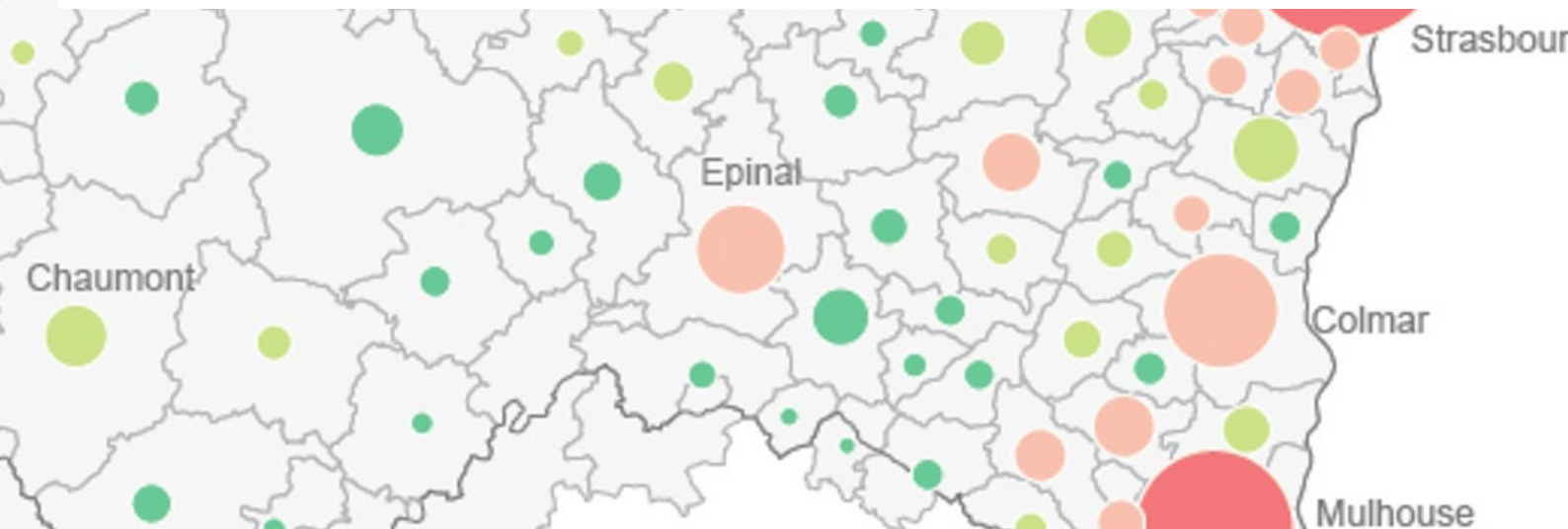
En lien avec les transitions environnementales et sociétales, les transitions démographiques s'inscrivent à l'agenda des politiques publiques.

La Région Grand Est et le réseau 7Est sont convenus d'une analyse prospective des impacts des dynamiques démographiques, copilotée par l'Adeus et l'Agence Scalen (Nancy).

Le Grand Est est la 6^e région la plus peuplée de France hexagonale. Avec un solde migratoire structurellement négatif, sa dynamique démographique est atone. La région est marquée par une baisse de la natalité et une accélération du vieillissement. Le nombre d'emplois a fortement chuté entre 2010 et 2021 et se cumule parfois avec une décroissance démographique.

Des impacts majeurs sont prévisibles et possibles dans les domaines de l'enseignement, de l'emploi et de la formation professionnelle, du développement économique, de l'organisation des mobilités et plus largement de l'aménagement du territoire.

- ⇒ **5,56 millions** d'habitants dans le Grand Est en 2021
- ⇒ **67 %** de la population habite dans un bassin de vie urbain
- ⇒ **Entre +0 % et -14 %** d'habitants d'ici 2050 selon les projections de l'INSEE
- ⇒ **+26,5 %** de 65 ans et plus entre 2010 et 2021
- ⇒ **-14 %** de naissances entre 2008-2015 et 2016-2024
- ⇒ **-19 %** de lycéens d'ici 2050
- ⇒ **65 %** des emplois relèvent de l'économie présenteielle
- ⇒ Plus de **200 000** travailleurs frontaliers



Nos événements 2025

DES DÉBATS :

PRÉSENTATION DES TRAVAUX DE L'ADEUS À LA COOP

↳ JEUDI 22 MAI 2025 de 14h00 à 17h00
QUARTIER COOP - LA CAVE À VINS 2 ALLÉE KÄTHE KOLLWITZ À STRASBOURG

14h00 ... Accueil / café

DES PRÉSENTATIONS THÉMATIQUES

14h30 > 15h10

- ↳ Immobilier de bureau dans la métropole strasbourgeoise : tendances du marché et transformations à venir – Salle Cullier
- ↳ Les données mobiles : une nouvelle approche pour observer et comprendre la fréquentation des territoires – Salle Moubert
- ↳ INTEO, récit d'évolution des territoires et présentation de la plateforme Geo-Foncier – Cafétéria

15h20 > 16h00

- ↳ Les collèges euro métropolitains : quelle diversité sociale ? – Salle Cullier
- ↳ Renforcement de la ceinture verte strasbourgeoise – Salle Moubert

16h15 ... Moment de convivialité sucré salé !

DES STANDS EN CONTINU

- ↳ Observatoire de l'habitat d'Alsace (ODH)
- ↳ Modèle d'accessibilité aux services
- ↳ Observatoire du foncier Alsace (OFA)
- ↳ Documentation

* Une inscription est nécessaire.

TROISIÈME CONFÉRENCE TERRITORIALE ET SYNTHÈSE DE LA DEUXIÈME

LES ÉVÉNEMENTS

adeus

↳ CONFÉRENCE TERRITORIALE #3

LES ZONES D'ACTIVITÉS EXISTANTES UN FONCIER D'AVENIR POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE !

↳ VENDREDI 6 JUIN 2025 16h00-17h00
ADEUS | QUARTIER COOP | LA CAVE À VINS
2 ALLÉE KÄTHE KOLLWITZ À STRASBOURG

Plus d'infos : adeus.org

Les conférences de l'adeus

adeus

LA DENSITÉ MAÎTRISÉE

COMMENT CONCILIER IMPÉRATIFS ÉCOLOGIQUES ET ÉVOLUTIONS SOCIÉTALES ?



DES ATELIERS :

ATELIERS TECHNIQUES EN URBANISME :

Sur les friches, en janvier au point coop et en avril en lien avec les contrats de réciprocity à Saint-Dié-des-Vosges puis sur la Vélobruche en septembre à La Broque



ATELIER D'URBANISME AVEC DES HABITANTS DU QUARTIER DE LA ROBERTSAU

Photo L. Essadi EMS



PARTICIPATION AU FESTIVAL INTERNATIONAL DE GÉOGRAPHIE DE SAINT-DIÉ-DES-VOSGES



5. Une agence motivée



Les instances en 2025

L'Adeus est une association de droit local alsacien. Elle est régie par ses instances : l'Assemblée générale, le Conseil d'administration et le Bureau.

Françoise Schaetzel, vice-présidente de l'Eurométropole de Strasbourg, en est la présidente.

L'Assemblée générale

Elle est investie des pouvoirs les plus étendus. Elle approuve notamment les grandes orientations de l'activité de l'association, le programme partenarial ainsi que le budget, qui lui sont proposés par le Conseil d'administration.

Le Conseil d'administration

Avant approbation par l'Assemblée générale, il donne son avis sur les orientations stratégiques, le programme partenarial, sur le budget prévisionnel et les cotisations annuelles. Il prend connaissance du rapport d'activité et arrête les comptes de l'exercice clos.

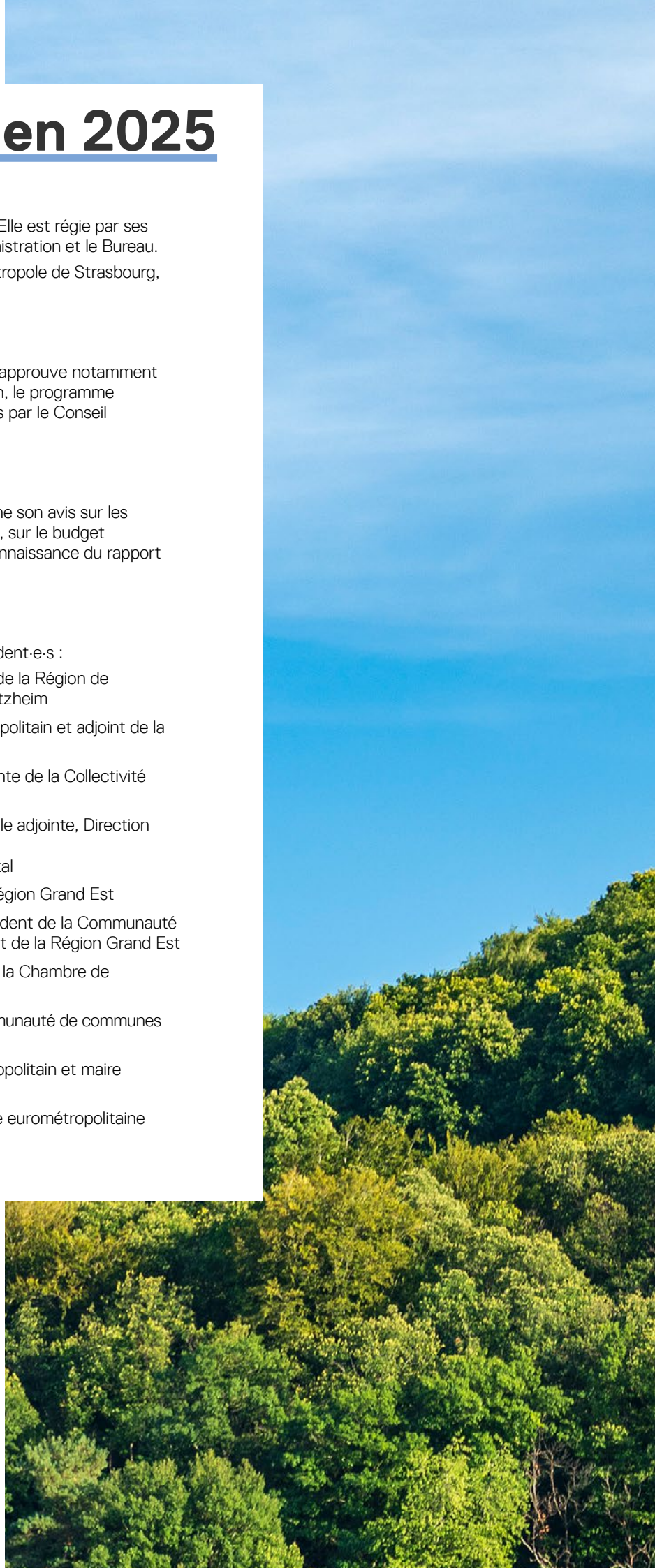
Le Bureau de l'Adeus

Est constitué de la présidente et de huit vice-président.e.s :

- * 1^{er} VP : **Xavier Ulrich** - Représentant du SCoT de la Région de Strasbourg (SCOTERS) et maire de Schwindratzheim
- * 2^e VP : **Benjamin Soulet** - Conseiller eurométropolitain et adjoint de la commune de Strasbourg
- * 3^e VP : **Catherine Graef-Eckert** - Vice-présidente de la Collectivité européenne d'Alsace et maire de Lingolsheim
- * 4^e VP : **Lisa Williams** - Directrice départementale adjointe, Direction départementale des Territoires du Bas-Rhin puis **Renaud Laheurte** - Directeur départemental
- * 5^e VP : **Régine Aloird** - Conseillère régionale, Région Grand Est
- * 6^e VP : **Claude Sturni** - Maire de la ville et président de la Communauté d'agglomération de Haguenau, 2^e Vice-président de la Région Grand Est
- * 7^e VP : **Georges Lingenheld** - Représentant de la Chambre de commerce et d'industrie Alsace Eurométropole
- * 8^e VP : **Denis Riedinger** - Président de la Communauté de communes de la Basse Zorn et maire de Hoerdt
- * Secrétaire : **René Schaal** - Conseiller eurométropolitain et maire de Lipsheim
- * Trésorière : **Michèle Kannengieser** - Conseillère eurométropolitaine et maire de la Wantzenau

Pierre Laplane est le directeur général

Yves Gendron, le directeur général adjoint.



Les 76 membres et partenaires

ÉTAT

COLLECTIVITÉS TERRITORIALES OU ÉTABLISSEMENTS PUBLICS À FISCALITÉ PROPRE

Eurométropole de Strasbourg •
Collectivité européenne d'Alsace •
Région Grand Est

Communautés d'agglomération :
Haguenau • Saint-Dié-des-Vosges

Communautés de communes :
Basse Zorn • Canton d'Erstein •
Pays de Barr • Pays rhénan •
Plaine du Rhin • Sélestat •
Vallée de la Bruche • Vallée de Villé

Communes : Bellefosse • Bischwiller •
Cosswiller • Erstein • Haguenau •
Hindisheim • Ichtratzheim • Kilstett •
Kolbsheim • Oberhausbergen •
Oberhoffen-sur-Moder • Osthouse •
Schiltigheim • Strasbourg • la Wantzenau

SYNDICATS MIXTES ET AUTRES GROUPEMENTS INTERCOMMUNAUX

Syndicats mixtes des SCoT, PETR :
Alsace du Nord • Bande rhénane Nord •
Bruche-Mossig • Colmar-Rhin-Vosges •
Pays de Saverne Plaine et Plateau •
Piémont des Vosges • Région
de Strasbourg • Sélestat-Alsace centrale

Groupelements : Eurodistrict Strasbourg-
Ortenau • Parc naturel régional des Vosges
du Nord • Pôle métropolitain d'Alsace •
Syndicat des eaux et de l'assainissement
Alsace-Moselle

AUTRES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS

Agence régionale de santé Grand Est •
Caisse des Dépôts et Consignations •
Centre communal d'action sociale
de Strasbourg • Centre régional des
œuvres universitaires et scolaires •
Chambre d'agriculture de Région Alsace •
Chambre de commerce et d'industrie
Alsace Eurométropole • École nationale
supérieure d'architecture de Strasbourg •
Établissement public foncier d'Alsace •
Hôpitaux universitaires de Strasbourg •
Office public de l'habitat de
l'Eurométropole de Strasbourg •
Ports de Strasbourg • Université de
Strasbourg • Voies navigables de France

PARTENAIRES ASSOCIÉS

Club de l'immobilier d'entreprise du
Bas-Rhin • Compagnie des transports
Strasbourgeois • Groupe électricité de
Strasbourg • Maison de l'emploi et de
la formation du bassin de Strasbourg •
Mulhouse Alsace Agglomération •
Organisation des villes du patrimoine
mondial • PARCUS • Groupe PROCIVIS
Alsace • Réseau Gaz distribution services •
SNCF Réseau - Direction territoriale Région
Grand Est • Société d'aménagement et
d'équipement de la Région de Strasbourg •
Société d'aménagement et de gestion du
marché d'intérêt national de Strasbourg •
SPL Deux-Rives • Strasbourg Mobilités

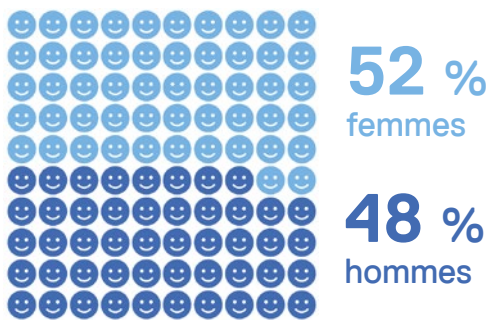
Les agences d'urbanisme de la FNAU :
Lille Métropole (ADULM) • Mulhouse
(AFUT) • Lorraine Nord (AGAPE) •
Flandre-Dunkerque (AGUR) •
Agglomérations de Moselle (AGURAM) •
Pays de Lorient (AUDÉLOR) • Brest-
Bretagne (ADEUPa) • L'Artois (AULA)

Le capital humain en 2025



Nombre de salariés
CDI et CDD présents
en moyenne à l'Adeus

⇒ **58 personnes**
ETP 52,64



Moyenne d'âge **45 ans** Ancienneté Moyenne **13 ans**

97%

des salariés se déplacent en mode doux
pour se rendre à l'agence

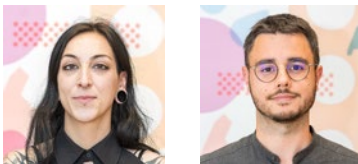


95/100
Index égalité
professionnelle H/F



54/55
salariés formés
en 2025

**ILS NOUS ONT REJOINT
EN 2025 :**



MARINE MILLARD ET GEOFFREY GALDAMES
en planification, environnement, foncier

Des experts investis dans tous les domaines !



Au boulot à vélo, l'équipe de l'Adeus
atteint les sommets : 8^e/200 et
1^{ère} à la course d'orientation.



« The Urbans » s'est produit lors de
la soirée de la 46^e rencontre.



Toutes en rose pour la bonne cause :
l'Adeus au rendez-vous de la
Strasbourgeoise.

Une agence en réseaux



Réseau FNAU

L'Adeus fait partie de la Fédération nationale des agences d'urbanisme (FNAU). Ce sont près de 1 500 professionnels, regroupés dans une cinquantaine d'agences, qui capitalisent des pratiques et mutualisent leurs savoir-faire.



Réseau des sept agences d'urbanisme du Grand Est

Dans la Région Grand Est, sept agences d'urbanisme sont présentes, chacune avec ses spécificités : à Reims, Châlons-en-Champagne, Nancy, Metz, Longwy, Strasbourg et Mulhouse. Elles fonctionnent en réseau de fait, sous le nom de 7EST.



Les réseaux régionaux des agences d'urbanisme



Réseau d'ingénierie territoriale d'Alsace

Il accompagne et propose : l'émergence de projets avec des ateliers, la coconstruction de pratiques et de méthodes de travail innovantes, la formation des élus et des services communaux.

↳ **20 partenaires** : CeA, ADIL 67 & 68, ADAUHR-ATD Alsace, Adeus, ADIRA, ADT, Afut Sud-Alsace, Alsace Habitat, Archéologie Alsace, ATIP, CAUE d'Alsace, EPFA, Habitats de Haute-Alsace, Parc naturel régional des ballons des Vosges, Parc naturel régional des Vosges du Nord, Rivières de Haute Alsace, SDEA, Alsabail, CITIVIA-SEM.

Réseau des partenaires publics et de l'économie mixte de l'Eurométropole de Strasbourg



C'est un espace de dialogue et de partage d'expertises et de pratiques entre les structures partenaires de l'Eurométropole.

↳ **20 partenaires** : Eurométropole, Adeus, Calorie Kehl-Strasbourg, CTS, Habitation moderne, LOCUSEM, OPHEA, PARCUS, Pôle funéraire, Ports de Strasbourg, R-GDS, SAMINS, SEMOP Strasbourg Centre Énergies, SERS, SPL Deux-Rives, Strasbourg Événement, SPL SERE (EnR) Office de tourisme des loisirs et des congrès, Biogenere, Agence du climat, SPL Parking, SPL Voirie

Liste des livrables 2025

Axe 1. Comprendre les grandes dynamiques territoriales

- Observatoire de la performance énergétique du bâti tertiaire, tableau de bord numérique, avril 2025
- Observatoire Local des Loyers du Bas-Rhin. Résultats 2024. Périmètre Eurométropole de Strasbourg - expertise, avril 2025
- Observatoire du Club de l'immobilier d'entreprise du Bas-Rhin - Bilan du marché 2024, note n°8, avril 2025
- Observatoire de l'habitat Alsace : Une observation à 360° au service des politiques publiques, synthèse, mai 2025
- Chiffres clés de l'Habitat en Alsace : Une année 2024 contrastée - note, juillet 2025
- Stationnement payant à Strasbourg : Quels effets suite à la réforme de 2023 ? note n°347, septembre 2025
- Évaluation des mesures mises en œuvre sur la M35 à la mise en service de l'A355 : rapport de synthèse n°3, expertise, octobre 2025
- Évolution du marché immobilier bas-rhinois : Quelles possibilités d'accès pour les ménages ? note n°349, octobre 2025
- Mesurer la performance énergétique : mission impossible ? note n°348 - novembre 2025
- Production de logements : l'Alsace dans la trajectoire vers le ZAN ? note n°351, novembre 2025
- Enquête mobilité 2024-2025 : Résultats essentiels - expertise, décembre 2025
- Les collègues métropolitains : quelle diversité sociale ? note n°344, avril 2025
- Trafic transfrontalier : le pont de l'Europe dans les parcours, note n°345, mars 2025
- Observatoire des Mobilités - Les derniers chiffres sur la mobilité, expertise, mai 2025
- Observatoire de l'habitat du PETR de Sélestat Alsace Centrale : animation partenariale et réponses aux questions d'actualité, diaporama, janvier 2025

Axe 2. Favoriser la décarbonation et la résilience climatique des territoires

- Quelle Stratégie de restauration de la biodiversité en zone d'activités ? Le cas du port de Strasbourg, note n°342, décembre 2025
- Reterritorialiser la filière blé-farine-pain : diagnostic et pistes d'action, note n°350, novembre 2025

Axe 3. Co-construire les réponses à la spécificité des territoires de vie et aux aspirations de leurs populations

- SCoT Colmar-Rhin-Vosges - accompagnement à la révision en cours
- SCoT de l'Alsace du Nord - accompagnement à la révision approuvée, mai 2025

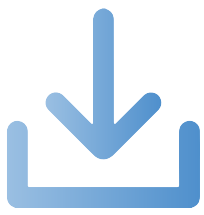
- PLUi de la Basse-Zorn - accompagnement à l'élaboration en cours
- PLUi de la Vallée de la Bruche - accompagnement à l'élaboration en cours
- PLUi de la CA de Haguenau - accompagnement à l'élaboration approuvée décembre 2025
- SCoT de Sélestat Alsace-Centrale - accompagnement à la révision en cours, arrêt en décembre 2025
- SCOTERS - accompagnement à la révision approuvée, décembre 2025
- PDALHPD : les besoins en logement accompagné hors Eurométropole de Strasbourg, diaporama, janvier 2025
- Fiche EPCI - Besoins en logements sociaux, fiche, janvier 2025
- Observatoire de l'habitat et du foncier de la Communauté de Communes du canton d'Erstein, diaporama, janvier 2025
- Besoins en logements et offre en résidences jeunes : quels enjeux d'accès au logement pour les jeunes en difficultés ? note n°346, mars 2025
- Stades et territoires : L'intégration des stades de football dans la ville, synthèse, avril 2025
- Programme Local de l'habitat de la Communauté de communes de Sélestat et Territoires : bilan final du PLH, diaporama, septembre 2025
- Baromètre des jeunes de l'Eurométropole de Strasbourg, tableau de bord numérique, décembre 2025
- PAPAG d'Oberschaeffolsheim : Périmètre d'attente d'un projet d'aménagement global, diaporama, mai 2025

Axe 4. Offrir une nouvelle lecture du territoire et faciliter les coopérations interterritoriales

- Coopérer pour un tourisme durable : une analyse des mobilités de loisir, note n°352, décembre 2025
- Comment faire face collectivement au défi du vieillissement ? synthèse conférence territoriale n°1, février 2025
- La densité maîtrisée : comment concilier impératifs écologiques et évolutions sociétales ? synthèse conférence territoriale n°2, juin 2025
- Chroniques d'urbanisme : Une mémoire de tram expertise, décembre 2025
- Rapport d'activité 2024 - juin 2025
- Programme partenarial 2025-2027 - Année 2025, mars 2025
- Cycle « Travail, consommation, déplacements : nos modes de vie en question ! » Travail : les insurmontables contradictions du nouveau modèle managérial, Synthèse des rencontres de l'Adeus n°51, février 2025



En 2025 :



30

publications
téléchargeables

11



événements :
conférences territoriales,
ateliers, journée de
présentation de travaux



5 lettres
d'information



adeus info



La rencontre
nationale
des agences
d'urbanisme

➔ Quelques productions :

<p>Les notes de l'Adéus</p> <p>RE TERRITORIALISER LA FILIÈRE BLÉ-FARINE-PAIN 350</p>	<p>URBANISME FAVORABLE À LA SANTÉ</p> <p>MIEUX COMPRENDRE & AGIR SUR SON TERRITOIRE</p>	<p>Les notes de l'Adéus</p> <p>TRAFIC TRANSFRONTALIER LE PONT DE LEUROPE 345</p>	<p>ENQUÊTE MOBILITÉ 2024-2025 RÉSULTATS ESSENTIELS</p>	<p>OBSERVATOIRE DE L'HABITAT ALSACE</p>
<p>LES RENCONTRES DE L'ADEUS</p> <p>TRAVAIL : LES INSURMONTABLES CONTRADICTIONS DU NOUVEAU MODÈLE MANAGERIAL</p>	<p>Les notes de l'Adéus</p> <p>LES JEUNES EN DIFFICULTÉ : DES BESOINS EN LOGEMENT ET EN ACCOMPAGNEMENT SOCIAL 346</p>	<p>LES EXPERTISES DE L'ADEUS</p> <p>OBSERVATOIRE DES MOBILITÉS</p>	<p>NOTE DE L'OBSERVATOIRE DE L'IMMOBILIER D'ENTREPRISE</p> <p>BILAN DU MARCHÉ 2024 ET PERSPECTIVES 08</p>	<p>Chiffres clés de l'observatoire de l'immobilier d'entreprise du Bas-Rhin</p>

L'équipe en 2026

L'Adeus est constituée d'une équipe pluridisciplinaire de professionnels et d'experts garants de son savoir-faire : urbanistes, ingénieurs civils, géographes, architectes, juristes, ingénieurs de la mobilité, ingénieurs agronomes, paysagistes, économistes, analystes de données, démographes, cartographes, géomaticiens, sociologues, écologues, responsable de système d'information, dpo, comptable, responsable RH, documentaliste, vidéaste, photographe, graphistes.

Juin 2026



 **PRÉSIDENT/PRÉSIDENTE**



 **DIRECTEUR GÉNÉRAL**

Pierre LAPLANE p.laplane@adeus.org

Assisté de Marie MASTRANGELO, secrétaire générale
et Nadia MONKACHI, coordinatrice générale des études

Assistante de direction Hyacinthe BLAISE

ÉCONOMIE, AMÉNAGEMENT & COOPÉRATIONS

Responsable : David MARX d.marx@adeus.org

Marie-Axelle BORDE, Fabienne COMMESSIE,
François KARST, Jean-Baptiste KERN,
Fabien MONNIER, Nicolas PRACHAZAL, Janine RUF

HABITAT, POPULATION & MODES DE VIE

Responsable : Nadia MONKACHI n.monkachi@adeus.org

Magali BISET, Jules BORTMANN, Luca CHIARIZIA,
Mathilde HUAULT, Léa KINE, Camille MULLER,
Lucile WEILL-BARILLET

MOBILITÉS, CLIMAT, ÉNERGIE

Responsable : Benoît VIMBERT b.vimbert@adeus.org

Élias ALAOUI, Suzanne BROLLY, Elsa ETTLINGER,
Antoine FREDIANI, Aurélia HILD, Timothé KOLMER,
Brice VAN HAAREN, Amandine ZIEGELMEYER

PLANIFICATION, ENVIRONNEMENT & FONCIER

Responsable : Vincent PIQUEREL v.piquerel@adeus.org

Vincent FLICKINGER, Geoffrey GALDAMES, Karin GAUGLER,
Stéphane HAMM, Marine MILLARD, Nathalie OULMANN,
Pierre-Olivier PECCOZ, Sabine VETTER, Stéphane WOLFF

SECRETARIAT GÉNÉRAL

Communication, ressources humaines, financières & informatiques

Secrétaire générale : Marie MASTRANGELO m.mastrangelo@adeus.org

Cathy AMIOTTE, Hyacinthe BLAISE, Alexandra CHAMROUX,
Jean ISENMANN, Youssef KATIRI, Stéphanie MULLER,
Laëtitia RUHLAND, Sophie WEIMAR-MONNIN

SYSTÈME D'INFORMATION DES DONNÉES

Responsable : Pierre de CADENET p.decadenet@adeus.org

Mathieu LAVENN, Julie LIÈVRE,
Stéphane MARTIN-HUFFSCHMITT,
Eddy MOUBOGHA, Jean-Yves SAUTER



Quartier COOP - La Cave à Vins
2 allée Käthe Kollwitz - 67000 Strasbourg
Tél. 03 88 21 49 00
adeus@adeus.org

www.adeus.org



Abonnez-vous à notre fil d'actualités
et inscrivez-vous à nos événements
et nos rencontres !

www.adeus.org/abonnement

