

PROGRAMME DE TRAVAIL PARTENARIAL 2010



Directrice de publication : Anne PONS
Conception graphique : Sophie Monnin
Crédits photographiques : Jean Isenmann

© ADEUS - Janvier 2010 / Programme de travail partenarial 2010

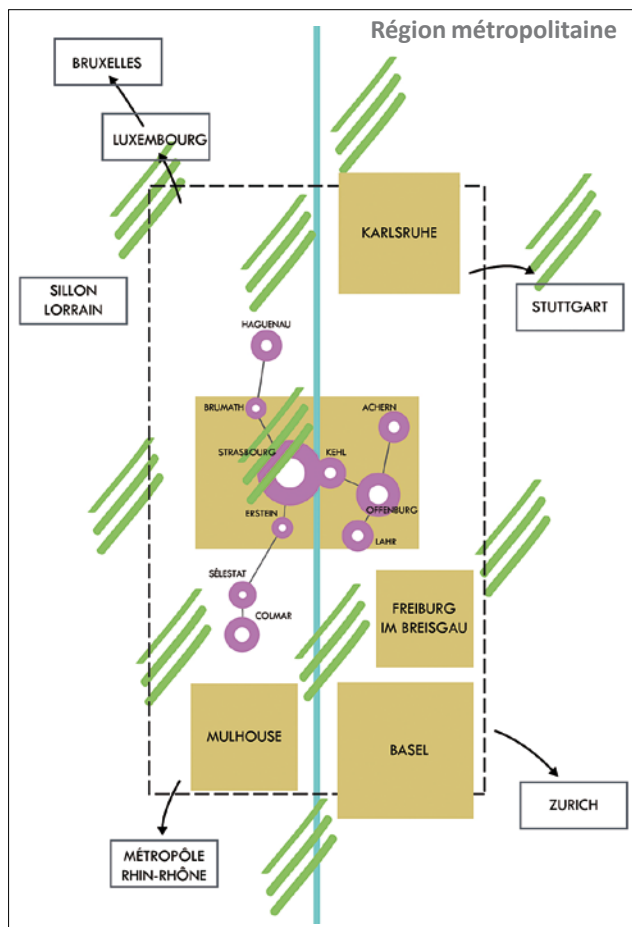
Les droits de reproduction (textes, cartes, graphiques, photographies) sont réservés sous toutes formes.

SOMMAIRE

➔ CE QUE SERA 2010	/ 3
➔ Axe 1. COMPRENDRE LE TERRITOIRE, PARTAGER L'INFORMATION, ANTICIPER LES EVOLUTIONS	/ 6
➔ Axe 2. CONSTRUIRE LE FONCTIONNEMENT METROPOLITAIN	/ 12
➔ Axe 3. BATIR UNE VISION A PLUS GRANDE ECHELLE	/ 16
➔ Axe 4. ADAPTER LE TERRITOIRE A SON ENVIRONNEMENT ET A LA VIE DES GENS	/ 20
➔ Axe 5. FAIRE EVOLUER L'AGENCE AVEC SES MISSIONS	/ 24
➔ CONTRATS SPECIFIQUES	/ 28



CE QUE SERA 2010



Les orientations données au programme de travail de l'agence en 2010 ont pour objet de renforcer une dynamique amorcée dès 2008, de repositionnement progressif de l'agence sur ses missions originelles, pour une meilleure valeur ajoutée de son rôle.

Le programme de travail 2010 est construit autour d'un socle de travaux mutualisés entre ses membres, déterminés à partir d'une réflexion sur ce qui est important pour le développement de ce territoire, dans une perspective triennale. Il n'est pas construit comme un marché à bons de commande et pourtant chaque partenaire trouvera réponse à ses besoins, dans le respect de ses compétences, avec une cohérence globale des travaux fournis.

Ce socle commun est organisé autour de 3 axes complémentaires entre eux :

- Adapter le territoire à l'environnement et à la vie des gens,
- Construire le fonctionnement métropolitain (il ne s'agit pas du sens institutionnel),
- Bâtir une vision à plus grande échelle.

La mise en place d'un socle commun doit vivre par un véritable partage avec les membres. Ce besoin sera concrétisé par un cycle de plateformes, visites, séminaires et Rencontres comme celles initiées en 2008, hiérarchisé autour de questions clés et d'un temps fort : un séminaire à tendance prospective en milieu d'année.

La mise en place de ce nouveau fonctionnement doit aussi s'accompagner d'une lisibilité particulière du rôle joué par l'agence et des travaux qu'elle mène, ce qui mérite encore des ajustements avec les partenaires, anciens et nouveaux.

Il s'agit aussi de repositionner l'ADEUS comme une véritable agence de développement : elle doit être mieux impliquée dans le jeu d'acteurs, anticiper, proposer des solutions, faciliter la transversalité entre thématiques et la cohérence entre les échelles. Par exemple, la déclinaison concrète des concepts du développement durable sur le territoire, l'anticipation des obligations induites par le Grenelle, la recherche des variables motrices de l'attractivité économique et résidentielle, ou encore, la meilleure compréhension du lien entre l'économique et l'urbain, devront participer de sa posture.

Cela correspond aux missions qui lui sont demandées, en complémentarité des autres acteurs du développement : comprendre les évolutions du territoire et les anticiper, faciliter une vision prospective et stratégique partagée, intervenir sur les méthodes et l'innovation dans les projets.

Même si de réelles évolutions sont déjà en place, la mise en cohérence globale du programme de travail avec les partenariats, le budget, l'organisation interne et le fonctionnement de l'agence, devrait se stabiliser sur une période d'au moins deux exercices, d'autant plus dans un contexte institutionnel et financier en mouvement.

C'est un véritable défi mais aussi de l'enthousiasme pour toute l'équipe ADEUS.

La directrice générale
Anne PONS

QUELLES STRATÉGIES POUR LE TERRITOIRE ?

Quatre questions clé serviront de prisme pour les travaux de l'agence en 2010 pour les stratégies et les projets :

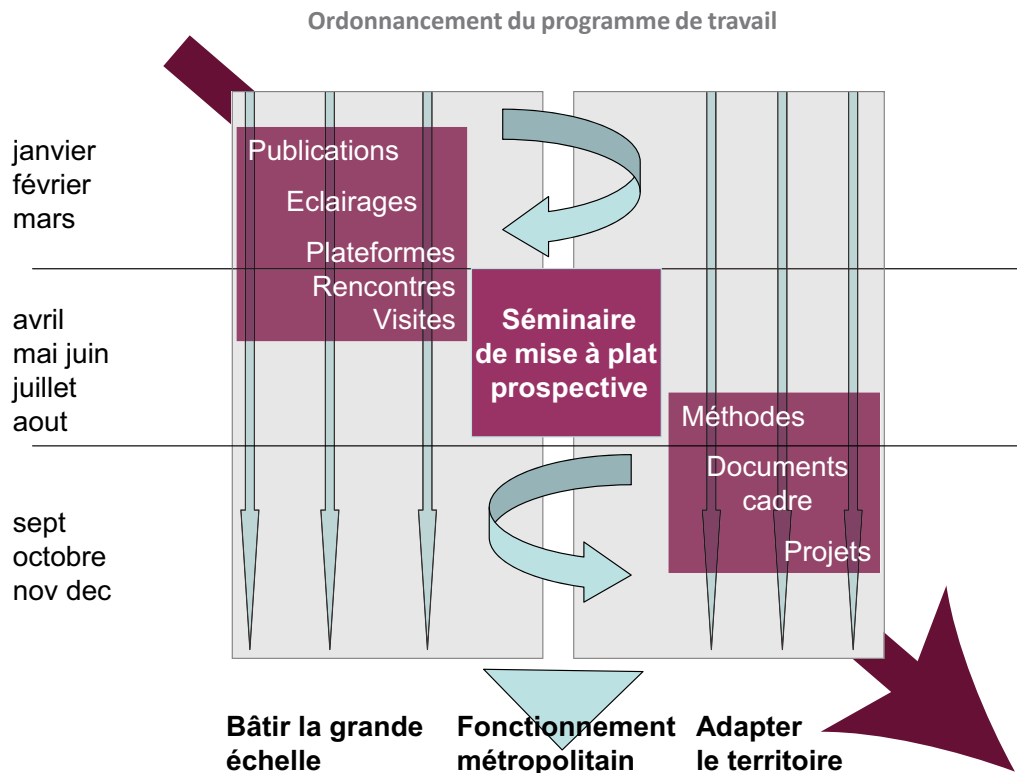
- Où en sommes-nous et où allons-nous en termes de climat, d'organisation d'un éco système ville nature ?
- Où en sommes-nous et où allons-nous en termes d'évolution des modes de vie, clés pour la réorganisation du territoire ?
- Quels différents concepts du fonctionnement métropolitain et de l'organisation urbaine, au-delà du concept de territoire de proximité ? Quels leviers, quelles marges de manœuvre ?
- Comment mettre en synergie les projets transfrontaliers et les stratégies de métropoles au sein du Rhin supérieur ?

Pour répondre à ces questions et aux interrogations de nos partenaires, l'agence mutualisera plusieurs demandes de travaux similaires pour ensuite alimenter les besoins des partenaires.

Un séminaire à tendance prospective est planifié en juin 2010 comme une première étape pour faire émerger les réponses possibles aux questionnements de demain. La construction du programme de travail ou plutôt son ordonnancement dans l'année se calera sur ce temps fort qui est programmé pour les 8, 9, 10, 11 juin en fin d'après-midi et en soirée. Quatre jours, quatre thématiques avec pour chaque journée trois parties : mise en perspective, débats d'acteurs et enfin, conférence grand public.

Une partie du programme et notamment les plateformes d'échange, des notes d'observatoires, des publications, alimenteront préalablement le séminaire ; les actes et autres sorties du séminaire ré-alimenteront les différents travaux de l'agence.

Ce schéma pourrait être reproduit les 2 années suivantes, chaque année permettant un approfondissement en termes de prospective.



LES TRAVAUX 2010

Les travaux de cette année sont répartis en 5 axes :

1. COMPRENDRE LE TERRITOIRE, PARTAGER L'INFORMATION, ANTICIPER LES ÉVOLUTIONS

Cet axe se base sur le savoir-faire des agences en termes d'observation du territoire. En 2010, l'ADEUS fera évoluer l'analyse des données par une meilleure transversalité entre les observations pour progressivement mettre en place les conditions d'une intelligence territoriale. L'introduction d'une attitude plus prospective systématique et des modalités collectives de partage de l'information sont également à noter. Pour ce dernier point, l'agence produit plateformes ou séminaires, Rencontres, publications, débats « in situ » et un évènement annuel à tendance prospective.

2. CONSTRUIRE LE FONCTIONNEMENT MÉTROPOLITAIN

Cet axe a pour objectif de rendre lisible les options d'organisation et d'articulation de nos villes, bourgs centres, villages et campagne, ensemble, à une échelle transfrontalière. Vision globale, organisation concrète pour les communes, bourgs centre, villages qui en tiennent compte, mais aussi pour les politiques sectorielles des collectivités Région Département CUS et communes, intercommunalités et SCOTs : les travaux auront des applications directes notamment à travers les documents d'urbanisme, et leur synergie. ECOCITES, EURODISTRICT et SCOTERS sont dans le périmètre de ces travaux.

3. BÂTIR UNE VISION À PLUS GRANDE ÉCHELLE

Cet axe permet d'explorer une facette indispensable pour le développement du territoire : l'articulation de la partie métropolitaine, au sens de l'axe 2, avec l'armature à grande échelle. L'ADEUS interviendra progressivement sur cet axe, d'abord en appui à l'articulation transfrontalière des projets et des politiques. Egalement, l'agence interviendra pour une meilleure connaissance des stratégies des métropoles régionales. A la grande échelle, une continuation de travaux avec les commissions de la Conférence Rhin Supérieur peut dans un deuxième temps être envisagée, mais ce sont surtout des éclairages, tels des réflexions sur la grande étoile ferroviaire, qui pourrait commencer en 2010, qui auront la priorité.

4. ADAPTER LE TERRITOIRE À SON ENVIRONNEMENT ET À LA VIE DES GENS

L'adaptation du territoire aux prochaines évolutions fait partie des enjeux majeurs de la prochaine période, notamment sur la ville existante. Changements liés au nouveau contexte énergétique, au vieillissement, mais aussi aux implications du Grenelle ou aux nouvelles exigences des populations en matière, par exemple, de nature en ville ou d'usage des temps. La montée de la précarité, la cohésion sociale et territoriale sont des points importants à étudier. Des éclairages sur ces nouvelles thématiques alimenteront cet axe. L'agence accompagnera aussi ses partenaires sur les processus et les méthodes : dans la mise en œuvre des documents cadre, dans les démarches de concertation publique et relancera un « Groupe développement durable ».

5. FAIRE ÉVOLUER L'AGENCE AVEC SES MISSIONS

Cet axe consiste à adapter en continu la capacité de l'agence à faire face à ses propres missions, tant par l'évolution institutionnelle et les partenariats, sa réorganisation interne, que la modernisation des outils de capitalisation, de représentation et d'échange avec les partenaires. Modernisation du site web, enrichissement des fonds documentaires, outillage informatique, orientation des formations internes vers les besoins de nouvelles compétences adaptées aux nouvelles missions en sont des exemples. Les résultats sont attendus progressivement sur une période triennale.

COMPRENDRE LE TERRITOIRE, PARTAGER L'INFORMATION, ANTICIPER LES EVOLUTIONS



➤ Observer, publier, partager, anticiper, éclairer

- Collecte des informations, intégration, organisation et traitement des données, SIG, analyses, ligne éditoriale et publications, ligne éditoriale de partage de l'information
- Organisation de cercles partenariaux de qualification et de partage des données
- Mise en place des conditions de l'intelligence territoriale

Observatoires :

- Transversal : démographie, évolutions des territoires (occupation des sols, foncier)
- Thématiques : habitat, déplacements/mobilités, économie
- Construction progressive de nouveaux outils 2010-2012 : données sociétales, projets des territoires, données transfrontalières

Publications récurrentes, issues des observatoires :

- Note annuelle de conjoncture, chiffres clés et données annuelles
- Tableaux de bord, données flash ;
- Analyses thématiques (2, 4 ou 8 pages)

Etudes et publications spécifiques :

- Approfondissement, anticipation, prospective
- Evaluations de politiques publiques, éclairages

Partage d'information :

- Plateformes d'échange, Rencontres de l'ADEUS
- Articles et débats d'acteurs : « Dimension villes et territoires »
- Débats « in situ »
- Séminaire prospectif 2010

Observatoires :

- + Mise en cohérence des observatoires
- + Amélioration de la chaîne graphique et des outils informatiques
- + **Nouveaux outils** : Préfiguration d'un observatoire sociétal à l'échelle départementale et premiers travaux, en lien avec l'Etat et l'AURM ; lancement observatoire du foncier et des évolutions des territoires et premiers travaux

Publications récurrentes :

- + Note annuelle de conjoncture (automne), rapport annuel et tendances de l'observatoire départemental des déplacements, panorama économique (progressivement Eurodistrict, Bas-Rhin)
- + **Tableaux de bord** : habitat, économie, attractivité, interscot
- + **Habitat** : marché immobilier, enquête loyer, tableaux de données, logement social ; nouvelles données (transfrontalier, logement et énergie) ; précarité ; intégration des données FNAIM
- + **Déplacements** : observatoire de l'offre TER, comptages piétons
- + **Economie** : suivi du classement des métropoles ; immobilier d'entreprise (conjoncture du marché de l'immobilier de bureaux, de locaux d'activité, d'entrepôts, les projets) ; évolution de l'emploi (exploitation trimestrielle des données URSSAF ; tissu économique (évolution et zoom sur les transferts d'activité au cours des 5 dernières années)
- + **Transversal** : évolutions démographiques (analyses infra et supra) avec l'INSEE; Migrations et attractivité résidentielles : évolutions dans les territoires (CUS, SCoTS...); Migrations alternantes : évolutions; usages des sols et consommation du foncier; territoires et vieillissement ; habitat et déplacements ; vieillissement et déplacements, fiches de suivi pour le territoire de l'INTERSCOT en lien avec l'ODH et l'enquête ménage

Etudes et publications spécifiques :

- + **Préparation séminaire prospectif en juin 2010** : notes de mise à plat et mise en perspective prospective à décliner autour de 4 axes : climat, socle éco systémique, flux, énergie ; modes de vie, temporalités, formes urbaines, vieillissement ; scénarios métropolitains ; projets transfrontaliers, stratégies métropolitaines des métropoles de la Conférence Rhin Supérieur
- + **Déplacements** : zoom trafic automobile, offres cyclable et TCI - effet nouveau réseau CG67 - lien avec usage
- + **Analyses spécifiques liées à l'enquête ménages déplacements** : GES liés aux déplacements, typologie distance de déplacements & modes, zooms vélo et sur les usages des TC, mobilité en fonction de la forme urbaine, mobilité et centralités, usages du système autoroutier strasbourgeois

- + **Economie** : les filières d'activités (4 filières clés pour le développement économique puis les filières traditionnelles du tissu économique) ; le marché du travail ; les zones d'activités (offre et évolution de l'offre en foncier économique en partenariat avec l'ADIRA et la CCI) ; construction de données transfrontalières économiques, foncier économique dans la CUS (finalisation)
- + **Transversal** : analyses spécifiques en lien avec le nouveau recensement ; 40 ans d'urbanisation dans le Bas-Rhin : analyse de la localisation et de l'évolution des fonctions urbaines ; évolutions des grands territoires ; migrations alternantes : logiques résidentielles ; choix résidentiels en lien avec la localisation des emplois ; analyse de l'usage des TER et de leur implication sur la structure régionale ; projection des populations scolaires du Bas-Rhin dont Lingolsheim, Haguenau, fronts de Neudorf
- + **Etudes paysage** : référentiel paysager du Bas-Rhin en relation avec le volet paysage du Plan de gestion des espaces ruraux (PGDER) sur la CUS, finalisation d'unités de paysage du Kochersberg et Ried Nord et démarrage de nouvelles unités
- + **Evaluation des politiques publiques** : analyse de l'évolution de la précarité et sa spatialisation dans l'agglomération strasbourgeoise et dans le département, analyse de la ségrégation sociale ; comparaison avec 1999 : quelles transformations des territoires ? Evolution du peuplement des zones ANRU : test sur un secteur à identifier (Neuhof ou HautePierre) de l'impact de la mise en œuvre des programmes ANRU sur le peuplement
- + Finalisation de la mission d'observation des territoires prioritaires de la Politique de la Ville sur le territoire du Contrat urbain de cohésion sociale de Haguenau, Bischwiller et Kaltenhouse

Partage d'information (à préciser) :

- + **Plateformes ou séminaires**, dont : modes de vie, organisation ou stratégies métropolitaines au sein de Rhin Supérieur, climat, EMD, stratégies foncières, urbanisme commercial
- + **Rencontres de l'ADEUS**, dont : stratégies de métropoles européennes (Bâle, Genève, Karlsruhe, ...)
- + Articles et débats d'acteurs autour des sujets du séminaire prospectif
- + Débats « in situ » : plan piétons
- + Séminaire de mise en perspective prospective : 8, 9, 10 et 11 juin 2010

Travaux de l'ADEUS en 2010

AXE 1 : COMPRENDRE LES TERRITOIRES ET PARTAGER L'INFORMATION

Sujets	Chefs de projet	Contenus	Niveau de participation des partenaires																
			Bischw.	CCI	CUS	CG67	CRA	Etat	Hagu.	PAS	SCOTERS	SCOTAN	Autres						
Transversalité de l'ensemble des observatoires													NM						
Observations démographiques													AS						
Recensement/population		note 4p évolution de la population mise à jour données 2007																	
Recensement	AS	note 4p évolution démographique des quartiers dans la CUS 1999/2006																	
Recensement/vieillessement		évolution dans les quartiers : structures démographiques, familiales...																	
		2 notes sur le vieillissement dans les communes et les quartiers : entrées thématiques et territoriales																	
Observatoire des évolutions des territoires (foncier, occupation des sols)													AS						
Foncier	AS	préfiguration de l'observatoire																	
		création de la base de données foncières																	
		2 fois 8 pages consommation foncière dans les grands territoires 1976/2002 et mise à jour 2002/2007. Mise en perspective avec évolutions thématiques																	
BD POS/PLU	ML	2 mises à jour annuelles, réunions partenariales																	
Observatoire départemental de l'habitat													NM						
		rapport - enquête loyers																	
		rapport - enquête loyers subv spécifique																	
		rapport - répertoire logement social																	
		note 4p FNAIM																	
		note 4p grandes tendances																	
		note 4p précarité logement																	
		baromètre 1er semestre																	
		baromètre 2nd semestre																	
		note 4p budget logement-déplacement																	
		Alimentation suivi base de données																	
		Tableau partenaires																	
		logement énergie																	
Observations des déplacements/mobilité													BP						
Observatoire TER	BP	finalisation corrélation TER & synthèse																	
		2 notes 4p																	
Observatoire départemental des déplacements													BV						
		résultats essentiels CUS																	
		résultats essentiels Bas-Rhin																	
		note baisse de la mobilité																	
		note effet réseau																	
		note typologie des flux																	
		A35																	
		note usage et freins usage TC																	
		note usages et freins usage vélos																	
		note sur le lien déplacement et forme urbaine																	
		lien offre/usage TCI																	
		note sur GES																	
		note sur mobilité et centralités																	
		note sur mobilité vers les emplois																	
		note sur la mobilité des seniors																	
		note sur l'importance des déplacements dans la localisation des logements																	
		note 2 pages comptage piétons (ODD)																	
		zooms trafic automobile (ODD)																	
		Conférence de presse EMD - résultats des traitements																	
		rapport annuel observatoire déplacement - tendances																	
Observatoire économique Strasbourg - Ortenau													CK						
Attractivité	CK	tableau de bord attractivité/coordination des productions																	
		note panorama économique																	
	FV	note 4p : marché des bureaux, des locaux d'activité et des entrepôts																	
	CK	suivi des classements + veille presse																	
		production de TB + tableau de veille presse																	
Emploi	CDD	note 4p : évolution du tissu économique																	
	CDD	Flash emploi & note 2p : marché du travail																	
Observation des filières locales	FV	note 4p : pour chaque filière Strasbourg Eco 2020 temps zéro et formation																	
	FV	note 4p : synthèse sur les transferts d'activités au cours des cinq dernières années (reliquat 2009)																	
	FV	note 4p : synthèse du foncier économique de la CUS (reliquat 2009)																	
Enquêtes spécifiques	PL	appui cartographique, sig, traitement des données																	
		note 8p : les zones d'activités du département (état des lieux, consommation/commercialisation des terrains, offre disponible, avancement des projets, mise à jour base de données, publications automatiques)																	
	SMa	cartographie, saisie des périmètres ZA																	
Observations transversales													PL						
Base de données transfrontalières	PL	Création progressive de nouvelles données régionales et transfrontalières																	
Base de données SIG	PL	base de données SIG - infocentre Discoverer - Catalogue de données géographiques et thématiques																	
SCOTs (Indicateurs)													GM						
SCOTERS	GM	suivi (en lien avec ODH, enquêtes ménage, obs foncier, obs éco)																	
INTERSCOT	GM	suivi (en lien avec ODH, enquêtes ménage, obs foncier, obs éco)																	
SCOTAN	CD	suivi (en lien avec ODH, enquêtes ménage, obs foncier, obs éco)																	

Sujets	Chefs de projet	Contenus	Niveau de participation des partenaires																		
			Bisch.	CCI	CUS	CG67	CRA	Etat	Hagu.	PAS	SCOTERS	SCOTAN	Autres								
Cohésion sociale et territoriale			VF																		
Observatoire sociétal	VF	préfiguration de l'observatoire social																			
		note et cartes (analyse de la ségrégation spatiale)																			
		note et cartes (évolution du peuplement des zones ANRU)																			
		rapport et cartes (Observatoire des ZUS)																			
		rapport et cartes (Observation des territoires HBK (finalisation))																			
Eclairage, anticipation, prospective			AS																		
Eclairages contexte macro																					
Fonctionnement du territoire	AS	Note de tendance transversale pour le séminaire prospectif (6-8 pages): analyse de la localisation des fonctions urbaines et de leurs évolutions dans le Bas-Rhin (quels développement des territoires ? Quel fonctionnement métropolitain ?)																			
Migrations résidentielles	AS	Note n°1: les migrations résidentielles et attractivité résidentielle : quelles évolutions dans les territoires ?																			
Socle éco-systémique (climat, air énergie, trame verte et bleue)	VR	Note journée séminaire																			
Modes de vie	NM	Note journée séminaire																			
Transfrontalier	CK/JR	Note journée séminaire																			
Scénarii métropolitains	AS	Note journée séminaire																			
Contexte local																					
Référentiel paysager 67	SB	CUS & démarrage unité du vignoble																			
Agriculture péri-urbaine	VR	Veille avec les partenaires																			
Collèges	AS	Projection des populations scolaires de 2 collèges																			
		Finalisation étude globale sur le département 67																			
Partage d'information (publication et diffusion)			CS																		
Plateformes (3)	NM	plateforme mode de vie actes																			
	VR	plateforme climat actes																			
	BP	plateforme grande accessibilité (potentiel étoile ferroviaire & aéroports) actes																			
DVT et débats d'acteurs	CA	A confirmer après le séminaire de juin																			
Réunions partenariales (4)	CS	Conjoncture - grandes tendances note																			
	YG	scénarii métropolitains note																			
	CK	urbanisme commercial n°1 note																			
	CK	urbanisme commercial n°2 note																			
Débat in situ	FC	visite de Bâle (IBA)																			
Rencontres ADEUS(2)	CA	stratégies de métropoles européennes Genève (méthode d'émergence)																			
	CA	Actes stratégies de métropoles Bâle																			
	CA	Actes																			
Séminaire de mise en perspective juin 2010	AS	coordination événement et contenu																			
	VR	climat																			
	NM	mode de vie																			
	AS	scénarios métropolitains																			
	CK	projets transfrontaliers																			
CFDU	AP	Accompagnement du CFDU dans l'accueil de l'évènement à Strasbourg en août 2010																			

Participation active
 Association
 Information

Axe 2. CONSTRUIRE LE FONCTIONNEMENT METROPOLITAIN



➔ **Penser le fonctionnement métropolitain en intégrant d'emblée les dimensions écologiques, économiques, d'évolution sociétale, de concertation, ...**

➔ **Le traduire spatialement**

➔ **Faciliter le passage entre la planification et l'émergence de projets de territoire**

➔ **Eclairer des questions spécifiques à cette échelle**

➔ **Construire les outils post Grenelle d'une vision cohérente et d'une programmation spatialisées, à plusieurs échelles : de l'échelle régionale, métropolitaine aux PLU et aux zones à enjeu**

Scénarii métropolitains et programmation : ECO-CITES, SCOTERS et EURODISTRICT

- Rendre lisible les options (concepts) d'organisation métropolitaine du territoire, au-delà de la ville de proximité
- Mise en perspective des scénarii avec la finalisation ou la mise en œuvre des documents cadre
- Déclinaison des scénarii en : priorités de la mise en œuvre du SCOT, de la stratégie opérationnelle Eco-Cités, de la stratégie Eurodistrict

Schémas de développement métropolitain :

- Construction de la méthode, organisation des contenus, de l'animation, des transversalités (en complément CUS, SCOTERS,...)
- Développer une vision intégrée du développement: mise en évidence des cohérences spatiales des projets et schémas thématiques, ordonnancement et cohérence temporelle des projets, vérification prospective de l'adéquation entre développement prévu (SCOT, Eco-Cités, Eurodistrict, etc) et souhaitable
- Zooms territoriaux sur les zones à enjeu

Documents cadre et Plans Locaux d'Urbanisme :

- Appui à l'élaboration de documents cadre (Document d'Aménagement Commercial [DAC], PDU de la CUS) et
- Elaboration des PLU de la CUS, d'Haguenau et de la communauté de communes de Bischwiller
- Intégration des scénarii métropolitains et des éclairages prospectifs dans les PLU de la CUS et les documents d'urbanisme aux différentes échelles

Programme de travail 2010

Scenarii métropolitains 2010 – 2012 :

- † Eclairage spécifique sur le fonctionnement portuaire, logistique et urbain des ports de Strasbourg et Kehl
- † **Eclairages spécifiques et réflexions sur le développement des mobilités actives** : « benchmarking » méthodologique et sur les réalisations - visite de site (logique plateforme) ; éléments de diagnostic : force/faiblesse réseau piéton (qualité des espaces public, continuités vertes-bleues, définition des attracteurs) ; zoom méthodologique : que veut dire marcher dans une zone d'activité ou vers une gare? ; développement de démarche plan piétons communaux (circ. actives, attracteurs...)
- † **Eclairage** : forces et faiblesses du territoire en termes d'usage des équipements et des infrastructures
- † **Réflexions sur l'image et la silhouette urbaine** : hauteurs, organisation des pleins et des vides
- † Formalisation de scenarii métropolitains
- † **Appui à l'élaboration du projet de territoire pour l'EURODISTRICT** : données pour actualisation du Livre Blanc transfrontalier (cartographie, avancement des projets, analyse des extensions urbaines, pôles de loisirs,...), intégration des scenarii métropolitains et proposition de nouveaux axes d'actions.
- † **Mise en œuvre du SCOTERS** : rencontres intercommunales (mars-juillet) et (aout-décembre), réunions bourgs centre, préparation conférence des maires

Schémas de développement métropolitains 2010- 2012 :

- † **Schémas de développement métropolitain** (déclinaisons de la trame verte régionale comme lien social et espaces publics : corridors de bio-diversité, agriculture péri-urbaine, trames vertes en ville, espaces publics et modes actifs ; relations modes actifs, équipements et espaces publics ; habitat, équipements, loisirs, services, déplacements ; zones d'activités, immobilier et foncier d'entreprise, stationnement, déplacements doux, véhicules légers et poids lourds ; foncier)
- † Ebauche d'une première déclinaison opérationnelle des priorités de la mise en œuvre du SCOTERS et d'ECOCITES
- † **Zoom territoriaux** : ports de Strasbourg et de Kehl (vocations et organisation des espaces libres), tête de pont khéloise du pont de l'Europe (articulation espaces publics, gare/intermodalité et ville, accessibilité modes doux pour leur mise en valeur) ; université de Strasbourg (à préciser)

Documents cadre et Plans Locaux d'Urbanisme :

- † Interventions sur les PLU de la CUS et ceux d'Haguenau, de la CdC de Bischwiller dont plusieurs PADD ébauchés ou finalisés dans les 3 premiers trimestres 2010
- † **Elaboration du DAC (SCOTERS)** : phase diagnostic de l'armature commerciale et enjeux, articulation régionale, ébauche d'une articulation transfrontalière
- † **Appui à l'élaboration du PDU** : recommandations au maître d'ouvrage, dossiers pour la concertation
- † Finalisation du schéma directeur vélos de la CUS
- † Participation à l'élaboration du PGDER sur le territoire de la CUS

AXE 2 : CONSTRUIRE LE FONCTIONNEMENT METROPOLITAIN

Sujets	chefs de projet	Contenus	Niveau de participation des partenaires																	
			Bischw.	CCI	CUS	CG67	CRA	Etat	Hagu.	PAS	SCOTERS	SCOTAN	Autres							
Scénarii métropolitains 2010 -2012			CS																	
Eclairage spécifique sur le fonctionnement portuaire, logistique et urbain des ports de Strasbourg et Kehl (enquêtes)	CK	Rapport de stage commun avec le PAS et synthèse mise en perspective par l'ADEUS																		
Réflexions sur l'image et la silhouette urbaine : hauteurs, organisation des pleins et des vides - ville patrimoniale/ville contemporaine	FC	Benchmarking, travail avec un consultant, préparation d'un débat																		
Formalisation de scénarii métropolitains	YG	Préparation du séminaire - ateliers internes																		
	JR	Identification des intervenants clés, benchmarking et préparation d'un atelier de travail avec les collègues allemands à l'autome																		
Contribution à l'élaboration du projet de territoire de l'Eurodistrict	JR	Mise à jour de données éco-emploi, aménagement et propositions																		
SCOTERS	GM	Mise en œuvre: rencontres interco + fiches + réunions bourgs centre + préparation conférence des maires																		
Schémas de développement métropolitain 2010-2012			CD																	
SD1- Secteur à définir	LS	Schémas thématiques trame verte en ville, espaces publics, mode actifs habitat équipements loisirs services déplacements Immobilier et foncier d'entreprise/stationnement/dépt doux viaire PL mode actifs équipements et espace publics. Déclinaison SCOTERS et Eco-Cités																		
SD2- Secteur à définir	VP																			
SD3- Secteur à définir	SH																			
SD4- Secteur à définir	MD																			
SD5- Secteur à définir	SB																			
Zooms territoriaux	A confirmer	Ports de Strasbourg et de Kehl, tête de pont khéloise du pont de l'Europe																		
Zooms territoriaux	A confirmer	Université de Strasbourg - Espaces publics																		
Plans locaux d'Urbanisme			VP																	
PLU dans la CUS	KG	Bischheim																		
	OS	Blaesheim																		
	KG	Eckbolsheim																		
	SH	Eckwersheim																		
	MJ	Eschau																		
	MJ	Fegersheim																		
	MJ	Lipsheim																		
	SH	Mittelhausbergen																		
	OS	Mundolsheim																		
	SH	Niederhausbergen																		
	SH	Oberhausbergen																		
	MJ	Ostwald																		
	OS	Reichstett																		
	KG	Schiltigheim																		
	VP	Strasbourg																		
	OS	La Wantzenau																		
	KG	Wolfisheim																		
Modification POS dans la CUS	MJ	Holtzheim modif 3																		
POS/PLU & SCOTERS	OS	compatibilité POS/PLU CUS																		
PLU dans le SCOTAN	CD	Haguenu																		
	DB	Bischwiller et CC																		
Documents cadres			CS																	
Elaboration du DAC (SCOTERS)	CK	Phase diagnostic de l'armature commercial et enjeux, articulation régionale, ébauche d'une articulation transfrontalière																		
	BV	Réunions																		
Appui à l'élaboration du PDU		Conception de dossiers pour la concertation																		
		3 x 2p recommandations au maître d'ouvrage à la suite des ateliers																		
Schéma directeur vélos CUS	DH	Finalisation de l'étude																		
Participation à l'élaboration du PGDER sur le territoire de la CUS (3 volets à confirmer)	VR	Accompagnement des services du CG67 (volet agriculture avec la Chambre d'agriculture et volet environnemental à préciser)																		
	VR	Volet paysage commun au référentiel paysager																		

Participation active
 Association
 Information

Axe 3 - BATIR UNE VISION A PLUS GRANDE ECHELLE



- Faciliter le développement, l'attractivité et le rayonnement du territoire par son fonctionnement à grande échelle
- Faciliter l'insertion de la région strasbourgeoise transfrontalière au sein d'une aire européenne lisible
- Eclairer des questions spécifiques à ces périmètres élargis
- Construire en articulation la grande échelle et le fonctionnement métropolitain

Transfrontalier

- Projets transfrontaliers

Armature régionale

- SCOT, villes moyennes, bourgs centre

Grande échelle

- Stratégies des métropoles européennes voisines

Programme de travail 2010

Transfrontalier

- † Progressivement, compléments des réflexions PDU CUS et DAC pour le territoire de Kehl
- † Attractivité des installations portuaires de Strasbourg et de Kehl : rayonnement des ports (enquêtes sur les plateformes conteneurs : trafic entrant et sortant)

Armature régionale

- † Attractivité des villes moyennes : articulation entre échelle régionale et métropolitaine, migrations résidentielles..
- † Identification des impacts des scénarii développement métropolitain en lien avec le PRCQA, SDAGE, trame verte régionale, (y compris Kehl)
- † 1^{ère} phase d'évaluation des scénarii métropolitains ou de l'armature régionale sous l'aspect Facteur 4 : économie, déplacements, consommation des sols
- † Mise en œuvre des SCOT : Mise en œuvre du SCOTAN : ateliers thématiques (habitat, économie, déplacements, environnement) et un atelier commun à l'automne ; réflexions Interscot sur les démarches à partager

Grande échelle

- † Première phase d'analyse du potentiel de la grande étoile ferroviaire : LGV Est et Rhin-Rhône ; accessibilité grande échelle (2011)
- † Les stratégies métropolitaines de Bâle, Karlsruhe, Genève, Luxembourg : visites, rencontres, comparaisons (à préciser)

AXE 3 : BATIR UNE VISION A PLUS GRANDE ECHELLE

Sujets	chefs de projet	Contenus	Niveau de participation des partenaires													
			Bischw.	CCI	CUS	CG67	CRA	Etat	Hag.	PAS	SCOTERS	SCOTAN	Autres			
Projets transfrontaliers			JR													
Elargissement des réflexions d'aménagement du territoire	CS	Complément des réflexions PDU CUS et DAC pour le territoire de Kehl														
Réflexions portuaires	FV	Attractivité des installations portuaires de Strasbourg et de Kehl : rayonnement des ports														
Economie, stratégies métropolitaines			CK													
Armature régionale et grande échelle			BV													
1ère phase d'évaluation des scénarii métropolitain ou de l'armature régionale sous l'aspect Facteur 4 : économie, déplacement, consommation des sols (attractivité des villes moyennes : articulation entre échelle régionale et métropolitaine, migrations résidentielles)	VR	Identification des impacts des scénarii développement métropolitain en lien avec le PRCQA, SDAGE, trame verte régionale (y compris Kehl)														
Mise en œuvre des SCOTs																
SCOTAN	CD	Ateliers thématiques (habitat, économie, déplacements, environnement) et atelier commun à l'automne.														
Interscot	GM	Réflexions Interscot sur les démarches à partager														

Participation active
 Association
 Information

Axe 4 - ADAPTER LE TERRITOIRE A SON ENVIRONNEMENT ET A LA VIE DES GENS



➤ Faire évoluer le territoire avec le nouveau contexte énergétique, climatique, environnemental, démographique

➤ Adapter le territoire à la vie des gens : animation, temps, image, précarité, déplacements, nouveaux modes de vie, nature en ville, ...

➤ Ingénierie, travail sur les processus et les méthodes

➤ Réflexions sur les dispositifs, proposer et faciliter l'expérimentation, recherche action

Ingénierie, mise en œuvre et expérimentations

- Coordination pour la mise en œuvre des documents cadre (Dispositifs communs, coordinations, vérifications de cohérence, priorités...)
- Accompagnement dans l'élaboration des démarches de concertation publique
- Groupe développement durable : partage avec les partenaires de l'apport du Grenelle dans les modes de penser la construction des territoires
- Partenariats autour de la culture urbaine et de la recherche action

Modes de vie, cohésion sociale et territoriale, précarité...

- Construction de repères de la cohérence territoriale dans la mise en œuvre des politiques d'aménagement durable du territoire alsacien

Ingénierie, mise en œuvre et expérimentations :

- † Coordination pour la mise en œuvre des documents cadre :
 - Analyse transversale et partenariale des politiques d'aménagement durable du territoire en Alsace
 - Réflexions progressives avec les partenaires pour adapter les règlements d'urbanisme et les dispositifs de mise en œuvre au Grenelle de l'environnement
 - Suivi du PLH de la CUS : suivi, évaluation et mise en œuvre
 - Suivi du PDH : participation au COPILO, cahier des charges de mise en œuvre du PDH, articulation PDH avec les contrats de territoire et aide à la définition d'une stratégie et mission d'action foncière
- † Accompagnement de démarche participative :
 - projet gare de Haguenau
 - méthodologie de concertation avec le CG67 pour l'installation d'équipements de traitement et de stockage des déchets
- † SCOTERS « Sites pilotes ingénierie territoriale »: gare Schiltigheim-Bischheim, gare Vendenheim, Hurtigheim
- † Appui et veille à la stratégie de développement de l'économie numérique et durable
- † Gestion de l'espace en zone d'activités dans le cadre du Grenelle (gestion durable des ressources)
- † Exemples de « bonnes pratiques » des démarches en France (PLU, projets d'aménagement, documents cadre) et mise en perspective pour application locale
- † Centre Universitaire d'Enseignement du Journalisme (CUEJ) de Strasbourg – culture urbaine : étude de cas de ville allemande

Modes de vie, cohésion sociale et territoriale, précarité...

- † Développer les mobilités actives :
 - Forces/points à améliorer au réseau piéton (qualité des espaces public, continuités vertes-bleues, définition des attracteurs)
 - Benchmarking sur les réalisations « marche à pied » et plan piétons
 - Réflexions amont sur la marche en zone d'activités et vers les gares
- † Analyse des besoins du socle éco-systémique (climat air énergie, trames verte et bleue)
- † Suivi du PDALPD en lien avec l'Observatoire de l'Habitat
- † Analyse de l'évolution de la précarité et sa spatialisation dans l'agglomération strasbourgeoise et dans le département, analyse de la ségrégation sociale ; comparaison avec 1999 : quelles transformations des territoires ?

AXE 4 : ADAPTER LE TERRITOIRE A SON ENVIRONNEMENT ET A LA VIE DES GENS

			Niveau de participation des partenaires										
Sujets	Chefs de projet	Contenus	Bischw.	CCI	CUS	CG67	CRA	Etat	Hagu.	PAS	SCOTERS	SCOTAN	Autres
Ingénierie, mise en œuvre et expérimentations			GM										
Approches développement durable	GM	Relance du groupe développement durable avec les partenaires de l'agence											
	MP	Réflexions progressives avec les partenaires pour adapter les règlements d'urbanisme et les dispositifs de mise en œuvre au Grenelle											
	MP	Gestion de l'espace en zone d'activités dans le cadre du Grenelle (gestion durable des ressources)											
Suivi et évaluation de documents cadre	VF	PLH CUS: suivi, évaluation et mise en œuvre											
	NM	PDH 67: participation au COPILO, cahier des charges de mise en œuvre du PDH, articulation PDH avec les contrats de territoire et aide à la définition d'une stratégie et mission d'action foncière											
	GM	SCOTERS: rencontres et fiche foncier gare Schiltigheim-Bischheim + Vendenheim+ fiche débat logement Hurtigheim											
Accompagnement de démarche participative	YG	Projet gare de Haguenau											
	MP	Méthodologie de concertation avec le CG67 pour l'installation d'équipement de traitement et de stockage des déchets											
Appui et veille à la stratégie de développement de l'économie numérique et durable	PL	Stratégie de développement économie numérique CUS Intégration des concepts de green IT											
"Bonnes pratiques" des démarches en France et mise en perspective pour l'application locale	CD	(PLU, projets d'aménagement, documents cadre)											
Démarches communes avec les Universités	JR	Centre Universitaire d'Enseignement du Journalisme (CUEJ) de Strasbourg - culture urbaine : étude de cas de ville allemande											
Modes de vie, cohésion sociale et territoriale, précarité...			CS										
Développer les mobilités actives	LS	Eléments de diagnostic / enjeux pour un plan piéton											
	DH	Benchmarking sur les réalisations "marche à pied" et plan piétons											
	LS	Réflexions amont sur les modes actifs en zone d'activités et vers les gares											
PDALPD	NM	Suivi											
Analyse de la ségrégation sociale	VF	Analyse de l'évolution des précarités et sa spatialisation dans l'agglomération strasbourgeoise et dans le département, analyse de la ségrégation sociale, comparaison avec 1999 : quelles transformations des territoires ?											
Analyse trame verte	VR	Evaluation des potentiels de la trame verte comme lien social											

Participation active
 Association
 Information

Axe 5 - FAIRE EVOLUER L'AGENCE AVEC SES MISSIONS



- Evolution des partenariats en adéquation avec les problématiques traitées
- Modernisation des outils et méthodes
- Développement de nouvelles compétences internes adaptées aux nouveaux besoins

Partenariats agence

- Consolider les partenariats actuels y compris transfrontaliers et améliorer la mutualisation des travaux entre partenaires, faire évoluer les documents statutaires en lien avec le contexte national et européen
- Développer de nouveaux partenariats et en particulier avec les territoires concernés, les acteurs socio économiques, les SEM avec mission de service public, etc...

Maintien de l'agence à la pointe en termes d'outils, de moyens de partage et de communication

- Améliorer les outils notamment de capitalisation, de représentation graphique et de communication
- Renforcer les outils de l'agence, notamment informatiques, dans une perspective de productivité et de facilitation des échanges avec les partenaires

Développement de la formation et de compétences adaptées aux nouveaux besoins

- Orienter l'acquisition de nouvelles compétences vers la facilitation de la réalisation du programme de travail triennal (professionnalisation en continu y compris en ce qui concerne le fonctionnement)
- Favoriser la transversalité disciplinaire et la transversalité aux différentes échelles du territoire

Partenariats

- † Mise en place d'un cadre institutionnel renouvelé, conventions partenariales, etc...
- † Confortement des travaux mutualisés entre membres
- † Mise en place selon intérêts croisés de nouveaux partenariats avec : CDC, CTS, ES, GDS, INRETS, INSEE, Maison de l'Emploi, PAS, SUEZ, UNIVERSITE, (CUEJ, Laboratoires de recherche/action, plan campus,...)

Maintien de l'agence à la pointe en terme d'outils informatiques et de moyens de partage et de communication

- † Enrichissement du fonds photographique existant par l'ajout de fonds à l'échelle régionale et transfrontalière
- † Réalisation de cartes de référence notamment pour suivre l'évolution des différents observatoires
- † Gestion, diffusion et veille documentaire pour les études et observatoires :
 - alimentation des projets de l'agence
 - revue de presse quotidienne
 - diffusion sélective de l'information (SCOT, Eurodistrict, plan climat, ...)
 - produits documentaires (dossiers, bibliographie, trimestriel infodoc, ...)
- † Création progressive de nouvelles données régionales et transfrontalières
- † Restructuration du site Internet pour rendre lisible les productions de l'agence et en faciliter le partage

Développement de la formation et de compétences adaptées aux nouveaux besoins

- † Recherche d'échanges et de formations adaptés à l'apprentissage de savoirs et méthodes liés aux défis du Grenelle de l'environnement et à l'évolution des métiers de l'urbanisme

AXE 5 : FAIRE EVOLUER L'AGENCE AVEC SES MISSIONS		
Sujets	chefs de projet	Contenus
Partenariats		
AP		
	GB	Mise en place d'un cadre institutionnel renouvelé, conventions partenariales, etc
	YG	Confortement des travaux mutualisés entre membres
	YG	Mise en place selon intérêts croisés de nouveaux partenariats
	GB	Evolution du modèle économique de l'Agence
	YG	Recherches actions avec les Universités
Maintien de l'Agence à la pointe en terme d'outils informatiques et de moyens de partage et de communication		
PR		
Photothèque	JI	Enrichissement du fonds photographiques existant par l'ajout de fonds à l'échelle régionale et transfrontalière
Cartothèque	PR	Réalisation de cartes de référence notamment pour suivre l'évolution des différents observatoires
Gestion, diffusion et veille documentaire pour les études et observatoires	NP	Alimentation des projets de l'Agence
	SM	Revue de presse quotidienne
	NP	Diffusion sélective de l'information (SCOT, Eurodistrict, plan climat...)
	SM	Produits documentaires (dossiers bibliographiques, trimestriel , infodoc)
Site Internet	JI	Restructuration du site internet de l'Agence pour rendre lisible les productions et en faciliter le partage
Suivi de la production de l'Agence	PR	Suivi de la qualité de la production de l'Agence en lien avec la Direction
Chaîne graphique	PR	Identification des contenus nécessaires pour assurer la chaîne graphique entre les différentes productions
Charte graphique	SMo	
Développement de la formation et des compétences adaptées aux nouveaux besoins		
CS		
Formation et compétences	AK	Recherche de séminaire d'échanges et de formations adaptées à l'apprentissage des savoirs et méthodes liés aux défis du Grenelle et à l'évolution des métiers de l'urbanisme

CONTRATS SPECIFIQUES



L'ADEUS réalise ponctuellement des contrats spécifiques soit pour ses adhérents soit pour compléter son expertise dans différents champs de compétences.

Ces projets, triés aussi pour le contenu ou leur positionnement stratégique, contribuent à enrichir les réflexions menées dans le cadre du programme de travail partenarial.

Contrats spécifiques 2010

Transfrontalier et armature régionale :

- + Animation des comités politiques et techniques de la Vallée de l'Alzette au Luxembourg
- + Participation au projet de recherche FLUIDE sur les 4 grands ports fluviaux de France (Lille, Lyon, Paris et Strasbourg)
- + Plan d'Aménagement Général (PAG) de Luxembourg Ville
- + Secrétariat permanent de l'Association TGV-Est
- + SCOT de Colmar Rhin-Vosges : finalisation du DOG et réalisation du dossier arrêté
- + Volet transfrontalier (Eurodistrict) de l'observation des territoires en lien avec la DATAR /FNAU/MOT. Réalisation d'une étude complémentaire sur les territoires transfrontaliers de Longwy et Dunkerque

Documents d'urbanisme :

- + Transformation du POS de Brumath en PLU (approche environnementale de l'urbanisme)
- + PLU d'Osthouse
- + Modifications des POS d'Hindisheim (n°3) et de Kolbsheim (n°3)
- + **Plan de Prévention des Risques Technologiques** : identification des enjeux de six PPRT dans le Bas-Rhin (Herrlisheim, Drusenheim, La Wantzenau-Reichstett, Molsheim et Lauterbourg)

Eclairage :

- + CTS
- + Enquête loyers CUS 2009 : réalisation d'une enquête visant à mesurer l'évolution des loyers dans la Communauté Urbaine de Strasbourg (PTP ou CS)
- + Etude « analyse du vieillissement de la population » dans la Communauté de Communes du Pays d'Erstein
- + Partenariat entre l'ADEUS – l'IAU-Ile-de-France – DGALN/CGED - étude nationale sur la politique de rabattement cyclable (élaboration d'un cahier des bonnes pratiques visant à améliorer l'usage du vélo dans la banlieue et le périurbain) (PTP ou CS)
- + SERS

AXE 6 : CONTRATS SPECIFIQUES		
Sujets	chefs de projet	Contenus
Transfrontalier et armature régionale		
Vallée Alzette	YG	Cahier des charges - jury concours - animation comités politiques et techniques - brochure - Leitbild
INRETS	JR	participation au projet de recherche FLUIDE sur les 4 grands ports fluviaux de France (Lille, Lyon, Paris et Strasbourg)
PAG Luxembourgville	MD	accompagnement groupement d'études - stratégies urbaines
Association TGV-Est	BP	secrétariat permanent
SCOT de Colmar-Rhin-Vosges	CD	finalisation DOG et réalisation du dossier arrêté
ETAT	CK	contrat FNAU/MOTavec la DATAR compléter étude sur les territoires transfrontaliers de Longwy et Dunkerque
Documents d'urbanisme		
POS/PLU HORS CUS	DB	PLU Brumath
	MJ	Geudertheim
	MJ	Gries modif 3
	MJ	Gries révision simplifiée 1
	MJ	Gries révision simplifiée 2
	OS	Hindisheim modif 3
	OS	Kolbsheim modif 3
	KG	Osthause élaboration
	MJ	Weyersheim modif 3
Etat	PL	Plan de prévention des risques technologiques PPRT : présentation, rapport et atlas
Eclairage		
CTS	BP	A préciser
Diagnostic "ainés" Communauté de Communes Pays Erstein	JD	
Etude ADEUS/IAU/DGALN-CGED	DH	politique de rabattement cyclable:élaboration d'un cahier de bonnes pratique visant à améliorer l'usage du vélo dans la banlieue et le péri-urbain
SERS	FC	A préciser





L'agence de développement et d'urbanisme
de l'agglomération strasbourgeoise
9 rue Brûlée . CS 80047
67002 Strasbourg Cedex
Tél : 03 88 21 49 00
Fax : 03 88 75 79 42
adeus@adeus.org - www.adeus.org

