

# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018



L'Agence  
de Développement  
et d'Urbanisme  
de l'Agglomération  
Strasbourgeoise





# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018



L'Agence  
de Développement  
et d'Urbanisme  
de l'Agglomération  
Strasbourgeoise



## SOMMAIRE

- 2 2018: CONTINUITÉ, TRANSITION ET DÉFRICHAGES
- 4 L'AGENCE ET VOUS
- 10 INTELLIGENCE DU TERRITOIRE
  - Axe 1 Comprendre le territoire, partager l'information, anticiper les évolutions
- 24 ACCOMPAGNEMENT DES MEMBRES POUR LEURS STRATÉGIES DE TERRITOIRE ET LEURS POLITIQUES PUBLIQUES
  - Axe 2 Construire le fonctionnement métropolitain
  - Axe 3 Bâtir une vision à plus grande échelle
  - Axe 4 Adapter le territoire à son environnement et à la vie des gens
- 36 FAIRE ÉVOLUER L'AGENCE AVEC SES MISSIONS
- 40 L'AGENCE À VOTRE SERVICE



# 2018 : CONTINUITÉ, TRANSITION ET DÉFRICHAGES





En 2018, l'ADEUS a modifié ses statuts pour donner plus de place dans ses instances et ses travaux aux intercommunalités, en raison de leurs compétences en aménagement du territoire renouvelées par le législateur.

L'Agence a accordé des temps importants au défrichage de projets à de nouvelles échelles et à l'infléchissement de méthodes.

### **Engager de nouveaux dialogues**

Elle a accompagné la décision des élus de montagne, de piémont, de vallée, de l'agglomération capitale ou de territoires à ses limites, dans l'objectif de répondre à leurs besoins propres et de faciliter leur dialogue.

Elle a plongé résolument dans l'ère du numérique, avec 185 personnes formées à l'utilisation de ses outils internes d'analyse territoriale et leur mutualisation progressive entre agences d'urbanisme.

L'Agence a enrichi le socle de connaissances commun à tous ses membres pour nourrir les débats de politiques publiques et d'une quinzaine de documents d'urbanisme : c'est le sens du suivi des lieux d'activité économique, de la consommation des sols ou de la production de logements et, plus globalement, des travaux des quatre observatoires : économie, habitat, mobilités, démographie & foncier.

### **Élargir à de nouvelles échelles**

L'ADEUS a également investi des temps de défrichage dans plusieurs projets dont l'échelle est nouvelle, en ce sens qu'elle associe franchement Strasbourg et l'Eurométropole avec les territoires périurbains, les campagnes, les villes petites et moyennes, de Wissembourg à Sélestat et de Sarrebourg à Fribourg. Le Grenelle des mobilités, initié fin 2017, est inédit par sa portée : il s'agit de changer de paradigme en termes d'aménagement du territoire en co-construisant le bouquet de projets concrets qui répondra aux défis planétaires, aux modes de vie des habitants et aux besoins des entreprises, à l'échelle de l'aire métropolitaine transfrontalière.

Sur ce même plan, les projets de réciprocité entre plaine et Vosges remettent Saint-Dié et la Bruche rurale aux portes de l'Eurométropole, celle-ci étant leur passage vers le Sud, en activant les projets de co-développement. La même idée est défrichée à l'échelle des territoires de l'aire métropolitaine de Strasbourg-Karlsruhe qui peut, avec les Eurodistricts, réinventer des alliances pour un territoire européen d'environ trois millions d'habitants.

À l'échelle de la région Grand Est et en transfrontalier, l'Agence, au sein du groupement 7EST, analyse les flux et les compare à ceux des autres régions françaises.

Beaucoup plus à lire dans ce document...

**Anne PONS**

*Directrice générale de l'ADEUS*





# L'AGENCE ET VOUS

L'Agence, plateforme mutualisée d'échanges entre ses partenaires, a vocation à intervenir dans les domaines de l'urbanisme, du développement et de l'aménagement, plus particulièrement ceux de l'habitat et du logement, du développement économique et social, du génie urbain, de la mobilité et des transports, des paysages, du foncier et de l'environnement naturel et urbain, de la coopération transfrontalière.

Elle tient des observatoires et développe des éclairages au service de la décision des élus. Ses notes et autres publications permettent de comprendre les territoires, leurs enjeux, leurs liens, leurs évolutions, sur le temps long. Avec cette expertise, des plateformes, des ateliers, de l'ingénierie de projet, elle accompagne ses membres dans la mise en place des politiques publiques, des documents d'urbanisme, de projets de territoire et les appuie dans leur mise en œuvre.



---

## L'ÉQUIPE



L'ADEUS, fondée en 1967 sous la forme d'une association indépendante de droit privé, est un outil collectif au service de ses membres, dont les travaux poursuivent l'intérêt général. Depuis, l'Agence a élargi son territoire d'intervention à la moitié de l'Alsace, enrichi ses savoir-faire pour s'adapter aux besoins constamment renouvelés de nos villes, campagnes et métropole.

L'équipe de l'Agence, d'environ 60 personnes, répond aux attentes de ses membres en apportant conseil, expertise, production de notes et rapports, conduite de projet, organisation d'événements, animation et co-construction de démarches, Elle est constituée de professionnels et d'experts garants de son savoir-faire : **urbanistes, géographes, architectes, juristes, ingénieurs de la mobilité, ingénieurs agronomes, paysagistes, économistes, analystes de données, démographes, cartographes, géomaticiens, assistantes de projet, sociologues, écologues, informaticiens, documentalistes, vidéastes, photographes, graphistes.**



## en 2018

Plus de :

**70** projets, dont :

**5** observatoires

**19** documents cadre

Avec la production de :

**80** publications

**13** événements



---

## LES INSTANCES DE L'ADEUS

L'ADEUS est une association de droit local alsacien. Elle est régie par ses instances : Assemblée générale, Conseil d'administration et Bureau.

### LE PILOTAGE DE L'AGENCE

**Robert HERRMANN**, Président de l'Eurométropole de Strasbourg, en est le Président. Le Conseil d'administration prend les décisions en s'appuyant sur les orientations du Bureau.

### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration est investi des pouvoirs les plus étendus pour l'administration de l'Association. Il règle, par ses délibérations, les affaires de l'Association. Il fixe notamment le programme et l'exécution des études, le budget annuel, le compte financier. Il approuve le rapport d'activités qui doit être établi à la fin de chaque exercice.

### L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'Assemblée générale entend les rapports sur la gestion du Conseil d'administration et sur la situation financière et morale de l'Association. Elle approuve les comptes de l'exercice clos, délibère notamment sur les orientations générales et le programme des travaux.

### LE BUREAU

Le Bureau de l'ADEUS est constitué du Président et de huit Vice-Présidents :

- \* **Xavier ULRICH**  
SCoT de la Région de Strasbourg - 1<sup>er</sup> Vice-Président
- \* **Alain JUND**  
Eurométropole de Strasbourg - 2<sup>e</sup> Vice-Président
- \* **Rémi BERTRAND**  
Conseil Départemental du Bas-Rhin - 3<sup>e</sup> Vice-Président
- \* **Arnaud REVEL**  
Direction Départementale des Territoires du Bas-Rhin  
4<sup>e</sup> Vice-Président
- \* **Georges SCHULER**  
Conseil Régional du Grand Est - 5<sup>e</sup> Vice-Président
- \* **Matthias KAUFHOLD**  
Ville de Kehl, Allemagne - 6<sup>e</sup> Vice-Président
- \* **Claude STURNI**, Ville de Haguenau - 7<sup>e</sup> Vice-Président
- \* **Georges LINGENHELD**  
CCI Alsace – Eurométropole - 8<sup>e</sup> Vice-Président
- \* **René SCHAAL**  
Eurométropole de Strasbourg - Secrétaire
- \* **Patrick DEPYL**  
Eurométropole de Strasbourg - Trésorier

**Anne PONS** est la Directrice générale de l'ADEUS.

52 MEMBRES  
ET PARTENAIRES  
ASSOCIÉS

↳ ÉTAT

↳ GRANDES COLLECTIVITÉS

Eurométropole de Strasbourg, Conseil départemental du Bas-Rhin, Conseil régional du Grand Est

↳ COLLECTIVITÉS, SYNDICATS MIXTES ET GROUPEMENTS DIVERS

**Villes et communes :** Bischwiller, Erstein, Haguenau, Hindisheim, Kehl, Kolbsheim, Oberhausbergen, Osthouse, Strasbourg

**Syndicats mixtes des SCoT, PETR :** Alsace du Nord, Bande Rhénane Nord, Bruche-Mossig, Piémont des Vosges, Région de Saverne, Région de Strasbourg, Sélestat-Alsace centrale

**Communautés de communes :** Agglomération de Haguenau, Agglomération de Saint-Dié-des-Vosges, Basse-Zorn, Canton d'Erstein, Pays de Barr, Pays Rhéнан, Vallée de la Bruche, Vallée de Villé

**Groupelements :** Eurodistrict Strasbourg-Ortenau, Pôle métropolitain Strasbourg-Mulhouse-Colmar, Syndicat des eaux et de l'assainissement Alsace-Moselle

↳ ACTEURS SOCIO-ÉCONOMIQUES DE STATUT PUBLIC

Caisse des Dépôts et de Consignations, Chambre de Commerce et d'Industrie Alsace et Eurométropole, Chambre d'Agriculture d'Alsace, Chambre de Métiers d'Alsace, École Nationale Supérieure d'Architecture de Strasbourg, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg, Maison de l'Emploi et de la Formation du Bassin de Strasbourg, Office Public de l'Habitat de l'Eurométropole de Strasbourg, Port Autonome de Strasbourg, SNCF Mobilités TER, SNCF Réseau, Université de Strasbourg, Voies Navigables de France

↳ PARTENAIRES ASSOCIÉS DE STATUT PRIVÉ

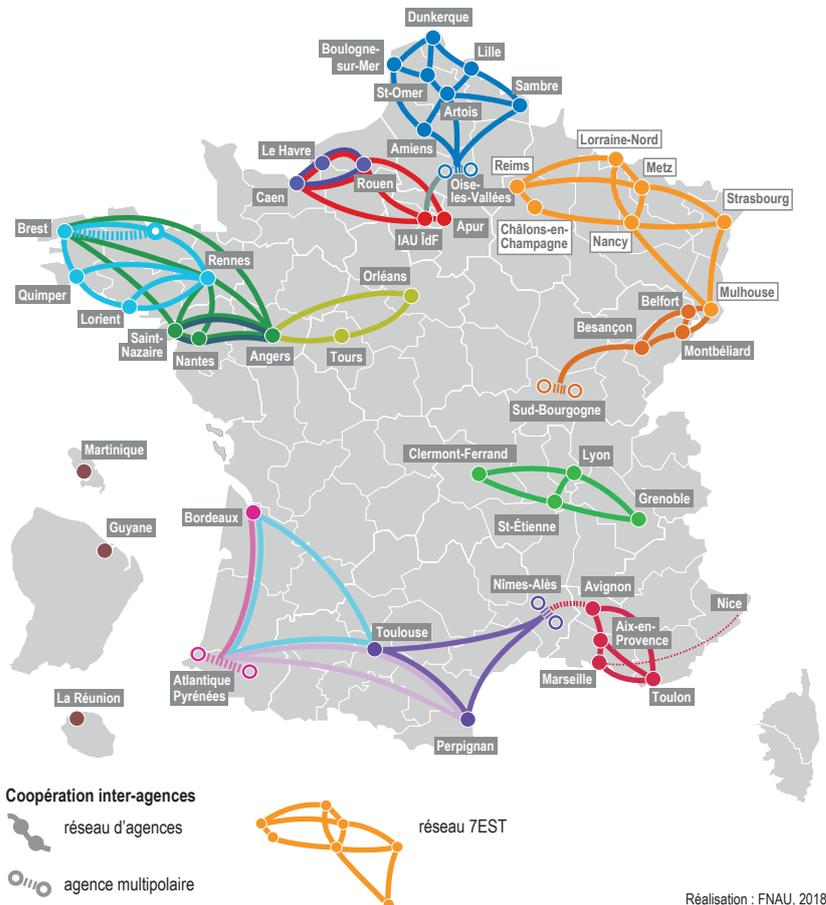
Agence de Développement d'Alsace, Club de l'Immobilier d'Entreprise du Bas-Rhin, Compagnie des Transports Strasbourgeois, Groupe ES, Parcus, Réseau GDS, Société d'Aménagement et d'Équipement de la Région de Strasbourg, SPL Deux-Rives



## LE RÉSEAU FNAU, LE RÉSEAU DES SEPT AGENCES DU GRAND EST

### UN RÉSEAU NATIONAL

L'ADEUS fait partie de la Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme (FNAU). Ce sont près de 1500 professionnels, regroupés dans une cinquantaine d'agences, qui capitalisent des pratiques et mutualisent leurs savoir-faire.



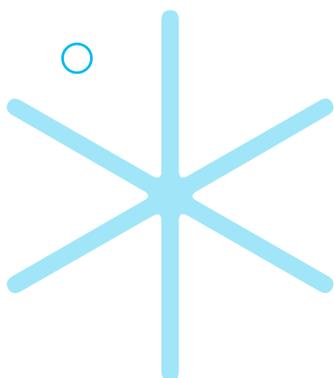
Dans la région Grand Est, sept agences d'urbanisme sont présentes, chacune avec ses spécificités, à Reims, Châlons-en-Champagne, Nancy, Metz, Longwy, Strasbourg et Mulhouse. Elles fonctionnent en réseau de fait, sous le nom de 7EST.

En 2018, le réseau 7EST a contribué pour le SRADDET à des analyses conjointes d'échelle régionale sur l'armature urbaine, le foncier et le transfrontalier.

---

## LES TRAVAUX DU PROGRAMME DE TRAVAIL PARTENARIAL

UN PROGRAMME  
EN DEUX PARTIES,  
ORGANISÉ EN  
QUATRE AXES  
DE TRAVAIL



Le programme de travail partenarial de l'Agence contient des travaux de compréhension et d'analyse des dynamiques territoriales, dits « intelligence du territoire », et des travaux plus proches de l'action publique, par exemple des stratégies territoriales, documents d'urbanisme et ingénierie, dits « accompagnement des membres ».

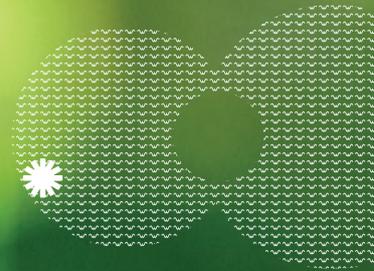
L'Agence partage une **intelligence du territoire portée par les travaux de ses observatoires, ses éclairages et ses événements** (axe 1). Travailler de façon transversale et partenariale exige des méthodes de restitution collective des travaux. L'Agence s'y applique, notamment par ses publications, débats, présentations aux membres, ateliers techniques et cycles de Rencontres.

En **accompagnement de ses membres**, l'Agence participe à la **construction du fonctionnement métropolitain** (axe 2) et à **bâtir une vision à une échelle plus large, du Grand Est** (axe 3), car l'apport réciproque à ces échelles organise le rayonnement territorial. L'Agence recherche les variables motrices de l'attractivité économique et résidentielle, ou encore la meilleure compréhension de l'ancrage territorial de l'économie.

En parallèle, l'Agence questionne notre contexte, les changements en cours et la vie des gens. En effet, nous devons collectivement **adapter ce territoire** (axe 4) et expérimenter des solutions avec les collectivités. Elle défriche la déclinaison concrète des concepts du développement durable sur le territoire, l'anticipation des obligations induites par les lois, les risques et opportunités qui s'offrent de fait à nous.



# INTELLIGENCE DU **TERRITOIRE**

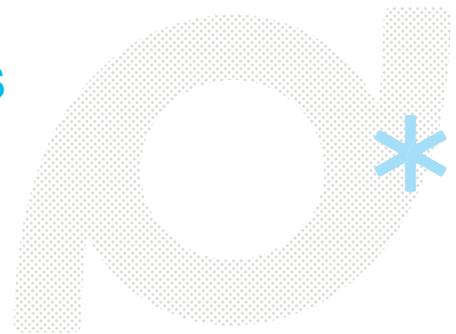


## AXE 1

### COMPRENDRE LE TERRITOIRE

### PARTAGER L'INFORMATION

### ANTICIPER LES ÉVOLUTIONS



Les changements de société induisent en permanence de nouveaux modes d'habiter, de travailler, de se déplacer, ainsi que de nouveaux rapports, notamment à l'environnement.

Le but des travaux de cet axe est d'offrir à nos partenaires les moyens de comprendre les évolutions qui touchent leurs territoires, afin d'être en capacité d'anticiper les adaptations nécessaires à leurs politiques sectorielles.

L'Agence organise aussi, à des fins de partage avec ses membres et avec le grand public spécialisé, des conférences/débats, des ateliers techniques et des séances de présentation de ses travaux.

Les travaux d'intelligence du territoire facilitent l'articulation aux politiques publiques entre les communes, intercommunalités, le département et la grande région.

---

## DES OBSERVATOIRES PLUS TRANSVERSAUX, ÉCLAIRAGES ET ANTICIPATIONS



En termes de connaissance des territoires, collecter et organiser les données fonde la capacité d'analyse transversale de l'Agence. Elle codéveloppe l'outil INTEO avec les agences de Marseille et Toulouse depuis 2018. INTEO, les observatoires thématiques, les récits de territoire accompagnent les projets et politiques publiques des membres.

En 2018, deux récits thématiques présentent les changements structurels, en habitat et en économie. Vingt cinq ans de transformations du logement dans le Bas-Rhin montrent une insuffisance de la diversification de l'offre en logements dans les territoires, et notamment au sein des villes moyennes. INTEO, avec un diagnostic rapide, a permis de faire émerger les enjeux pour le PETR de Sélestat-Alsace centrale et la Communauté de communes de la Basse-Zorn.

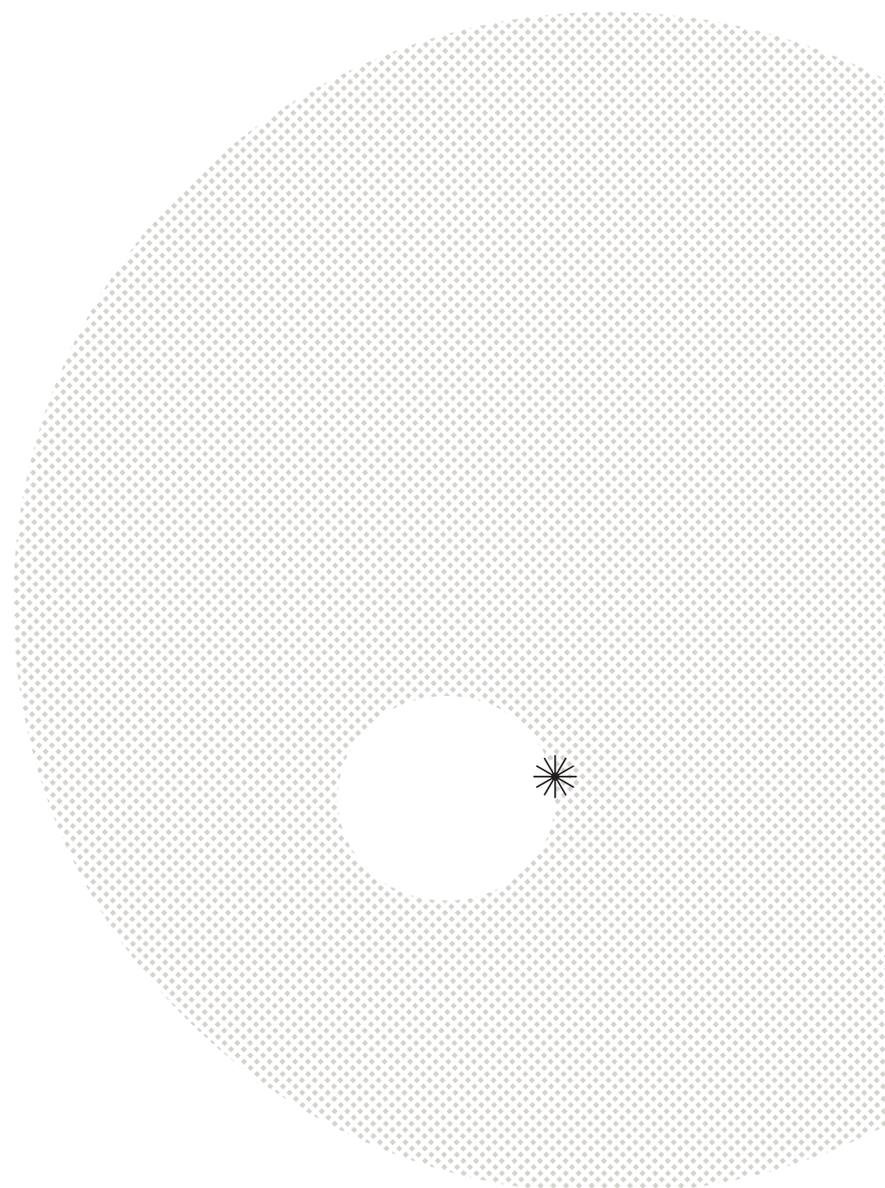
Les travaux sur la précarité liée aux logements montrent que toutes les intercommunalités bas-rhinoises sont concernées. Elles ont besoin de réponses différenciées, comme par exemple une meilleure complémentarité du logement social avec le parc privé existant dans le rural. En économie territoriale, l'Agence prépare la fondation de nouvelles façons de travailler autour du foncier économique, de la logistique et des outils toile. Dans le domaine de la mobilité, les analyses sur la motorisation des ménages ont appuyé la démarche partenariale du Grenelle des mobilités. Également, la capacité à se déplacer en transport collectif ou en modes actifs et les contraintes pesant sur les vitesses et le stationnement conditionnent l'équipement des ménages. Les caractéristiques des territoires, situation urbaine ou rurale, effet d'attractivité d'un pôle, densité d'habitants et de services vont en dessiner le premier cadre.

---

## ÉVÉNEMENTS ET PARTAGE D'INFORMATION



Les événements organisés par l'ADEUS ont vocation à nourrir les débats d'autres cercles. En 2018, l'Agence a organisé treize événements dans les domaines de l'aménagement avec ses membres, les acteurs du territoire et son public. Elle a tenu deux demi-journées de présentation de ses travaux, qui ont réuni plus de 150 personnes. Elle a tenu six ateliers techniques en urbanisme, sur l'actualité juridique, les démarches environnementales « Éviter-Réduire-Compenser », la santé, le foncier économique et la coopération transfrontalière. Ce dernier atelier a nourri les travaux pour le schéma de coopération transfrontalière et pour le séminaire Strasbourg-Karlsruhe de février 2019.



## LES PROJETS RÉALISÉS

### Comprendre le territoire

- ♦ **Indicateurs de territoires**
  - INTEO
- ♦ **Observatoire départemental de l'habitat**
  - Observatoire local des loyers du Bas-Rhin. Résultats 2017 [Synthèse], [06/2018](#)
  - Les loyers locatifs privés dans le Bas-Rhin hors Eurométropole: premiers résultats [Diaporama], [06/2018](#)
  - Répertoire du logement social dans le département du Bas-Rhin - Édition 2018 [Fichier numérique], [04/2018](#)
  - L'observatoire des copropriétés [Diaporama], [06/2018](#) → **ZOOM P. 19**
  - Le logement dans le Bas-Rhin: 25 ans de transformations [Les notes de l'ADEUS n° 267], [10/2018](#) → **ZOOM P. 16-17**
  - Précarité liée au logement: des enjeux sur tous les territoires bas-rhinois [Les notes de l'ADEUS n° 270], [11/2018](#)
  - L'accessibilité de l'offre locative [Diaporama], [12/2018](#)
  - Création d'un Observatoire territorial du logement des étudiants en Alsace. Quels enjeux? Quels objectifs? [Diaporama], [12/2018](#)
- ♦ **Observatoire du foncier et de l'évolution des territoires**
  - La rotation dans le parc locatif bas-rhinois [Les notes de l'ADEUS n° 271], [12/2018](#)
  - Les marchés immobiliers dans le Bas-Rhin [Les notes de l'ADEUS n° 272], [12/2018](#)
  - Les marchés fonciers agricoles et ruraux en Alsace [Les notes de l'ADEUS n° 275], [12/2018](#)
  - Base de données départementale POS/PLU. Mises à jour 2<sup>ème</sup> semestre 2017 et 1<sup>er</sup> semestre 2018 [Fichiers numériques], [05/2018](#) et [01/2019](#)
- ♦ **Observatoire de la mobilité**
  - Observatoire du stationnement PARCUS: Rapport annuel du stationnement 2018 [Note], [05/2018](#)
  - Observatoire des mobilités - 2017 en chiffres [Les notes de l'ADEUS n° 263], [09/2018](#)
  - Le connecté à l'échelle des SCoT: zoom par SCoT [Diaporama], [12/2018](#) → **ZOOM P. 23**

### Observatoire économique

- Bilan du marché 2017: année de lancement de l'observatoire du Club immobilier de l'entreprise [Note de l'observatoire de l'immobilier d'entreprise n° 01], [09/2018](#)
- Dynamiques de l'économie bas-rhinoise [Les notes de l'ADEUS n° 266], [10/2018](#) → **ZOOM P. 16-17**
- L'observation des zones d'activités économiques: cadrage des attendus [Diaporama], [12/2018](#)
- Module de conjoncture Strasbourg Éco 2030: trois volets mensuels [Fichiers numériques], [03/2018](#) à [12/2018](#)

### Anticiper les évolutions

- ♦ **Attractivité des territoires**
  - Métiers en tension, métiers émergents: identifier les besoins du territoire [Les notes de l'ADEUS n° 264], [09/2018](#)
- ♦ **Modes de vie**
  - Le logement des jeunes [Diaporama], [12/2018](#)
  - Évolution des structures des ménages dans le Bas-Rhin [Diaporama], [12/2018](#)
- ♦ **Interdépendance des territoires**
  - Transport et logistique: le support d'une économie de flux [Les notes de l'ADEUS n° 265], [09/2018](#)
  - Desserte des bassins de vie: réinterroger l'accessibilité des territoires au regard des besoins des habitants (2/2) [Les notes de l'ADEUS n° 268], [12/2018](#)
  - Grand Est: emploi et sphères économiques. Quelles logiques de spécialisation? [Les notes de l'ADEUS n° 274], [12/2018](#)
- ♦ **Efficience de l'usage des ressources**
  - Plateforme « Éviter-Réduire-Compenser »: Trame verte et bleue et mesures compensatoires sur l'Eurométropole de Strasbourg [Diaporama], [12/2018](#)
- ♦ **Inégalités**
  - Vulnérabilité énergétique et mobilité: une disparité entre territoires [Les notes de l'ADEUS n° 269], [11/2018](#)
  - Emploi transfrontalier: un marché de l'emploi ouvert à 360° [Les notes de l'ADEUS n° 273], [12/2018](#)

## LES PROJETS RÉALISÉS

### Partager l'information

#### ♦ Les Rencontres de l'ADEUS

Cycle « Identités et cohésion territoriale »

- Qu'en est-il de notre identité ?, conférence de François Jullien [37ème Rencontre, synthèse et vidéos], [02/2018](#)

Cycle « Autoroute en ville : penser autrement l'aménagement »

- Inventer les voiries du XXI<sup>e</sup> siècle, conférence de Jean-Marc Offner [38ème Rencontre, synthèse et vidéos], [06/2018](#)  
↳ ZOOM P. 33

#### ♦ Une conférence en partenariat avec l'Eurométropole de Strasbourg et l'INSA

- Comment agir face au changement climatique ?, conférence de Dominique Bourg, [11/2018](#)

#### ♦ Filmer la ville

- Habiter dans les creux, des solutions pour la densité [Projection-débat], en partenariat avec Vidéo les beaux jours, [03/2018](#)

#### ♦ Présentation des travaux de l'Agence

- Demi-journées de présentation à l'ADEUS des travaux de l'Agence aux élus, techniciens et son public [Présentations, diaporamas], [03/2018](#) et [10/2018](#)
- Présentation des travaux de l'Agence dans les intercommunalités : PETR Sélestat-Alsace centrale, communautés de communes du Pays de Barr et du Canton d'Erstein [Présentations, diaporamas], [11/2018](#) et [12/2018](#)  
↳ ZOOM P. 18

#### ♦ 39ème rencontre FNAU

- Participation aux ateliers de Dunkerque-Lille, [11/2018](#)

#### ♦ Ateliers techniques de partage en urbanisme

- Échanges et débats entre l'ADEUS et ses partenaires techniques [6 ateliers, diaporamas]
- Actualité juridique et méthodologique des documents cadre : les OAP des PLUi, [03/2018](#)
- Quelles coopérations transfrontalières après la réorganisation territoriale française ?, [04/2018](#)  
↳ ZOOM P. 20-21
- Fonctionnement métropolitain. Quel périmètre ? Quelle terminologie ? Quels indicateurs ?, [05/2018](#)
- Observation des zones d'activités économiques, [09/2018](#)
- Urbanisme et santé : les bienfaits du végétal en ville, [10/2018](#)
- Planification et transition écologique, [11/2018](#)

#### ♦ Méthodes, groupes de travail

- Ratios urbanisme/transport – Phase 2. Vers des repères et des éléments de cadrage pour mieux comprendre les enjeux de mobilité/aménagement [Diaporama], [03/2018](#)
- Ratios urbanisme/transport – Phase 2. Vers des repères et des éléments de cadrage pour mieux comprendre les enjeux de mobilité et de modes de vie [2 diaporamas], [09/2018](#) et [12/2018](#)
- Plateforme de partage des mesures « Éviter-Réduire-Compenser » : coordination, animation des débats entre partenaires [2 diaporamas], [07/2018](#) et [09/2018](#)
- Plateforme « Éviter-Réduire-Compenser » : Trois challenges autour de l'absence de perte nette de biodiversité [Diaporama], [09/2018](#)
- Indicateurs Trame verte et bleue et documents cadre : utilisation de la BD OCS SERTIT sur l'Eurométropole de Strasbourg [Diaporama], [09/2018](#)



# Les récits annuels thématiques

Construire des récits des grandes évolutions thématiques, c'est avant tout donner du sens à des observations statistiques sur le temps long. L'histoire permet en effet de tirer les enseignements du passé (les éléments de continuité ou de rupture) pour mieux éclairer le présent et mettre en perspective les enjeux pour l'avenir.

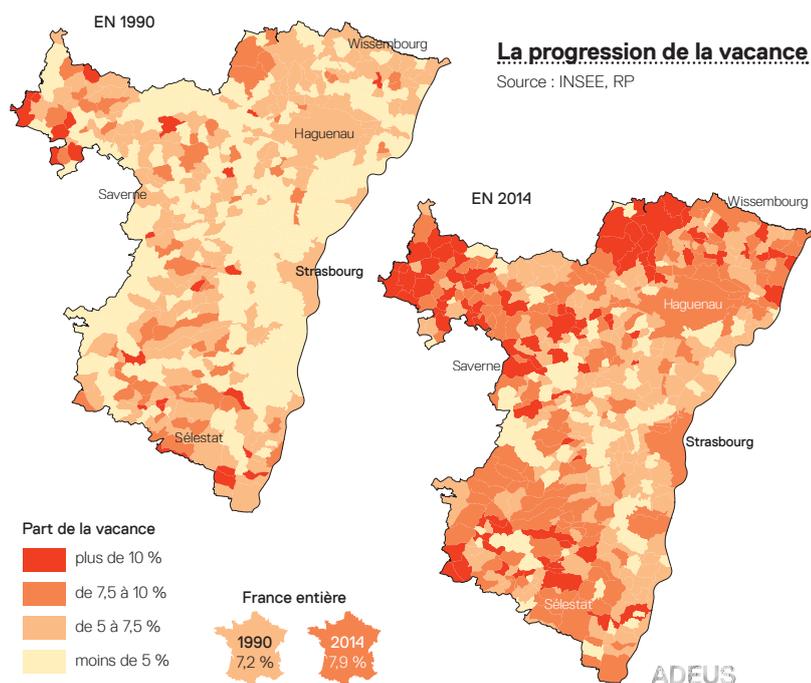
## HABITAT – Le logement dans le Bas-Rhin: 25 ans de transformations

Depuis 25 ans, de grandes tendances en habitat sont à l'œuvre: redéploiement de la construction neuve, hausse de la vacance, progression de la propriété occupante, recul du locatif privé, etc. Inscrites dans des dynamiques locales très variables, ces tendances transforment de manière significative le paysage du logement dans les intercommunalités bas-rhinoises.

Ces transformations ne vont pas toujours dans le sens d'un développement cohérent d'une offre de logement diversifiée et accessible au plus grand nombre, et des enjeux importants émergent pour l'avenir:

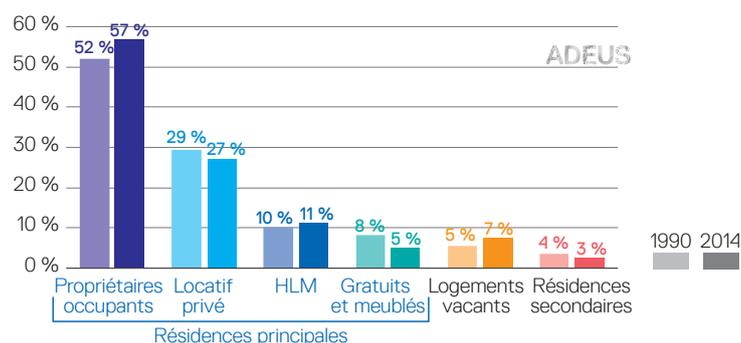
- L'augmentation de la vacance, qui mérite d'être mieux étudiée, mais qui pose d'ores et déjà la question de l'équilibre dans les politiques locales entre adaptation de l'offre existante et développement d'une offre neuve nécessaire à l'attractivité des territoires;
- L'insuffisante diversification de l'offre dans les territoires, notamment au sein des villes moyennes: quels leviers actionner?;
- L'accessibilité financière de l'offre déployée dans les territoires les plus dynamiques et les nécessaires politiques d'accompagnement à mettre en place;
- La redynamisation des territoires en retrait, avec des outils d'intervention adaptés à leur réalité;
- L'évolution du rôle moteur de la métropole en matière de construction neuve dans les années à venir: va-t-on vers un «rééquilibrage» de l'offre ou une confirmation de la baisse tendancielle des taux de croissance du parc de logements sur le département?

Ces enjeux complexes, qui méritent encore des approfondissements à venir dans le cadre des prochains travaux de l'Observatoire départemental



## Évolution du poids des statuts d'occupation et catégories de logements entre 1990 et 2014 dans le Bas-Rhin

- Source: INSEE, RP 1990 et 2014



Note n° 267 à télécharger sur : <http://www.adeus.org/productions/les-notes-de-ladeus-ndeg267-habitat>

de l'habitat du Bas-Rhin, posent néanmoins déjà question quant à l'impact des politiques locales de l'habitat sur les territoires et à l'efficacité de leur mise en œuvre.

### ÉCONOMIE – L'économie bas-rhinoise et sa trajectoire récente

À l'image de la reprise observée à l'échelle nationale, l'économie bas-rhinoise connaît une dynamique favorable depuis la fin 2015. En 2017, près de 6 700 créations nettes d'emplois salariés ont été recensées sur le territoire. Dans le même temps, le nombre d'entreprises créées a augmenté et les difficultés rencontrées par le tissu existant ont été moins fréquentes. Expliquant à elle seule six dixièmes des créations nettes d'emplois en 2017, la zone d'emploi de Strasbourg confirme son rôle moteur au sein du département.

Au regard des indicateurs de suivi de la stratégie Strasbourg ÉCO 2030, la bonne trajectoire de l'économie strasbourgeoise n'a pas faibli en 2018. Durant la première partie de l'année, le territoire a vu l'emploi salarié privé augmenter à nouveau, sous l'impulsion des activités tertiaires. Les créations d'emploi ont été particulièrement nombreuses dans les prestations de nettoyage et de sécurité auprès d'entreprises, mais aussi dans le commerce et la restauration.

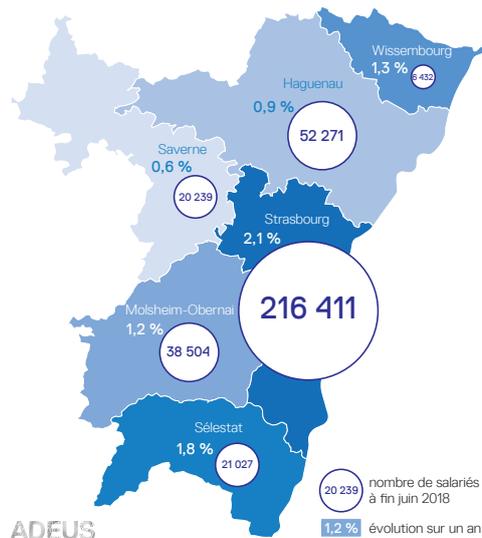
Parmi les événements marquants de l'année, il convient de mentionner l'implantation du siège d'Adidas France dans la métropole strasbourgeoise, ainsi que l'ouverture de nombreuses franchises commerciales. Le territoire a également vu l'arrivée des premiers occupants de l'Écoparc Rhénan et l'annonce de l'implantation future de plusieurs plateformes logistiques dans cette zone. En parallèle, bon nombre de start-up installées dans l'Eurométropole se sont distinguées par des levées de fonds conséquentes.

Début 2018 est finalement marqué par une amélioration notable à l'échelle du Bas-Rhin. Bien que le taux de chômage semble stagner, le nombre de demandeurs d'emploi tend à baisser. Sursaut temporaire ou début d'une réelle embellie sur le marché du travail ? Réponse dans les prochains travaux de l'Observatoire économique de l'ADEUS.

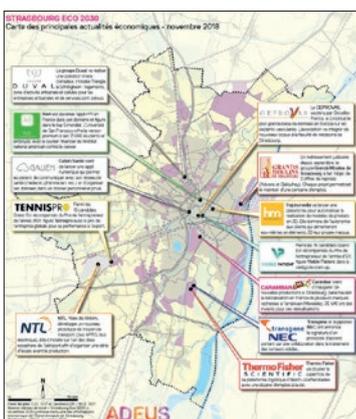
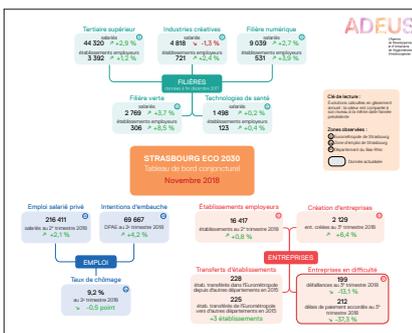
Note n°266 à télécharger sur : <http://www.adeus.org/productions/les-notes-de-ladeus-ndeq266-economie>

### Emploi salarié privé dans le Bas-Rhin, par zone d'emploi

Source : ACOSS-URSSAF (secteur concurrentiel hors agriculture – données brutes)



### Les trois volets mensuels du module de conjoncture Strasbourg Éco 2030 - Source : ADEUS, 2018



1. Tableau de bord conjoncturel
2. Indicateurs du mois
3. Cartographie des principales actualités économiques

# INTEO

## Des récits de territoires réalisables à façon

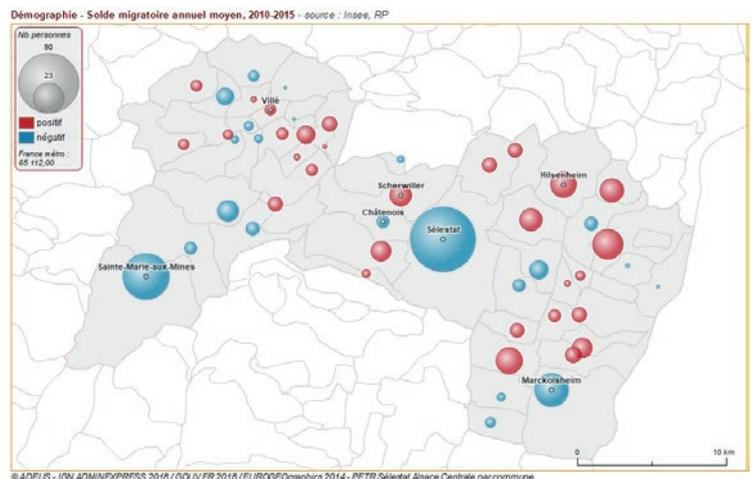
INTEO est un outil numérique dédié à la compréhension et à la mise en perspective des dynamiques des territoires. Dans un monde en mouvement, les politiques publiques ont un besoin d'éclairages. INTEO permet cet éclairage, ainsi qu'une lecture transversale des dynamiques.

Les données disponibles sont les plus récentes et elles sont déclinées dans les périmètres institutionnels en vigueur aujourd'hui aux différentes échelles territoriales (communes, intercommunalités, SCoT, départements, régions, aires urbaines, zones d'emploi...).

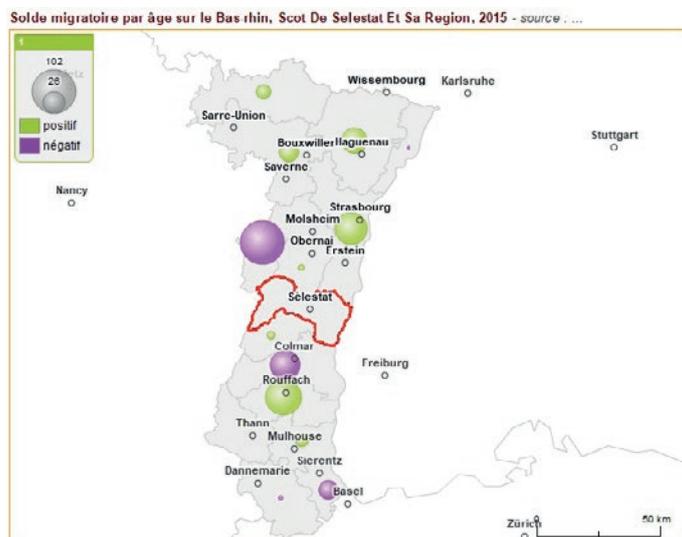
INTEO rend lisibles les spécificités territoriales dans des domaines aussi variés que l'habitat, les mobilités, l'économie, la démographie, les revenus... tout en croisant l'ensemble de ces thématiques. Il permet de réaliser des récits des évolutions des territoires en servant de support à ces récits, qu'ils soient thématiques (habitat, démographie, économie...) ou problématisés (attractivité, liens entre les territoires, modes de vie...).

L'ADEUS a construit ce type de récit en séance avec les élus du PETR de Sélestat-Alsace centrale. Trois extraits des utilisations possibles en interactivité avec INTEO sont montrés ci-après.

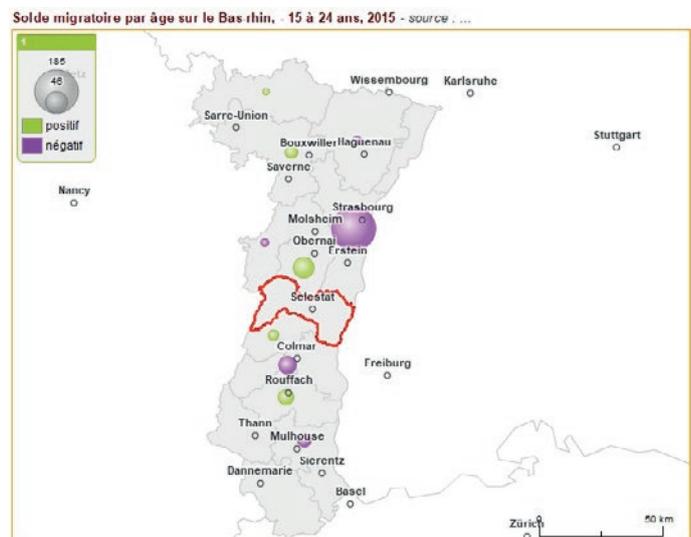
### PETR de Sélestat-Alsace centrale : solde migratoire annuel moyen 2010-2015



### PETR de Sélestat-Alsace centrale : solde migratoire annuel moyen 2010-2015



### PETR de Sélestat-Alsace centrale : solde migratoire 2015 avec les autres SCoT d'Alsace parmi les 15-24 ans



# Un nouvel observatoire des copropriétés pour le territoire du Bas-Rhin

L'Observatoire départemental de l'habitat s'est enrichi en 2018 de nouvelles thématiques : la préfiguration d'un observatoire des étudiants, une réflexion sur les indicateurs de précarité liés au logement, l'observatoire des copropriétés, etc. Des éléments de synthèse sont présentés ici sur cette dernière thématique.

## Pourquoi un observatoire des copropriétés ?

Les copropriétés font l'objet d'une préoccupation croissante de la part des politiques de l'habitat. Longtemps considérées comme relevant de la seule responsabilité de leurs propriétaires et habitants, il apparaît aujourd'hui que la fragilisation de ces ensembles immobiliers constitue un enjeu social, économique et environnemental pour les territoires.

Les partenaires de l'ADEUS ont souhaité la construction d'un observatoire pour répondre à deux objectifs :

- améliorer la connaissance de l'ensemble du parc en copropriété du département,
- appuyer l'identification des copropriétés en difficulté potentielle pour les intégrer aux dispositifs opérationnels de prévention.

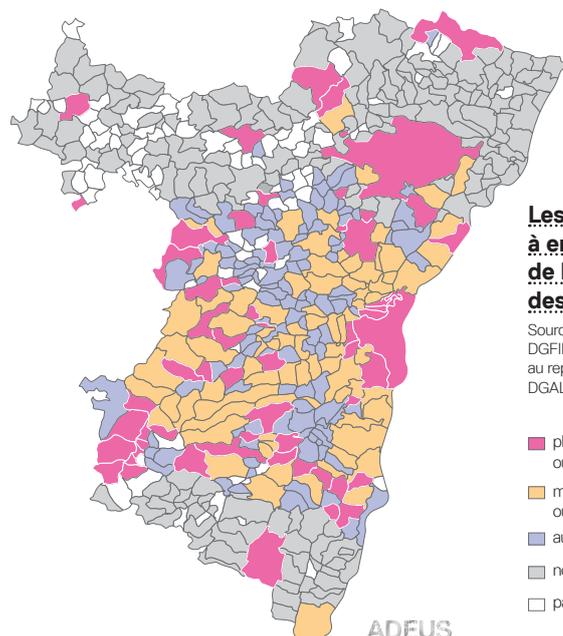
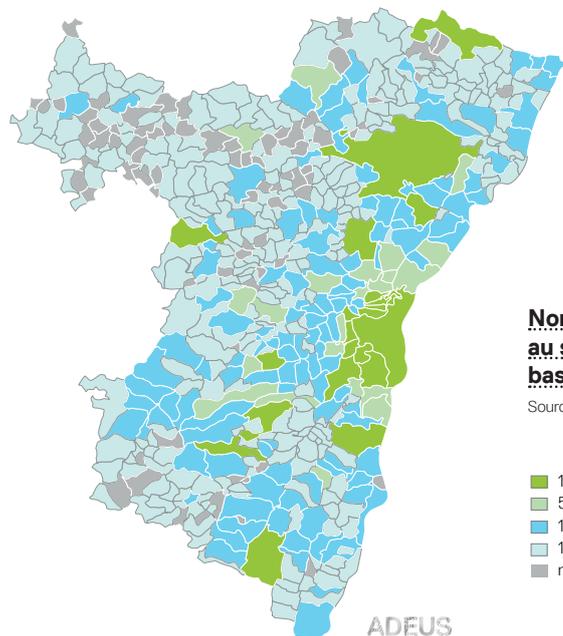
## Diversité du parc et des problématiques

Il y a dans le Bas-Rhin 16 000 copropriétés, qui représentent un tiers des logements du territoire. On les retrouve dans plus de 80 % des communes du département, avec une forte concentration sur les zones urbaines. Le parc est très divers et recouvre des problématiques très différentes, allant des très petites copropriétés anciennes en secteur rural aux grandes copropriétés des années 1970-1980 dans les secteurs de la politique de la ville...

## Principales conclusions de la première année d'observation

Il ressort de cette première année de travail et du croisement de plusieurs fichiers, l'identification de territoires prioritaires au regard du nombre de copropriétés fragiles (en secteur urbain) ou de leur poids dans l'ensemble du parc (en secteur rural).

Les différentes bases de données constituées vont alimenter le travail des collectivités porteuses de dispositifs de prévention. Il pourra se prolonger les prochaines années et intégrer de nouvelles données permettant d'affiner le repérage des difficultés.



# Enjeux et dynamiques transfrontaliers en cours

## Un contexte en forte évolution

La dimension transfrontalière concrétise l'idée européenne dans les territoires et suscite en conséquence de fortes attentes des habitants, acteurs économiques et élus. **Localement, tous les niveaux institutionnels sont actuellement impactés par ces enjeux, mais aussi par les mutations législatives ou des planifications en cours** : évolution potentielle du droit européen dans les régions frontalières, rapport Waserman, nouveau Traité de l'Élysée, le SRADDET de la région Grand Est, la fusion à venir des départements alsaciens, le schéma de coopération de l'Eurométropole de Strasbourg...

Deux projets ont été réalisés en 2018 : un atelier technique en urbanisme autour des conséquences sur la coopération transfrontalière des lois NOTRe et MAPTAM, ainsi qu'une contribution des sept agences sur les enjeux du transfrontalier dans le cadre du SRADDET de la région Grand Est.

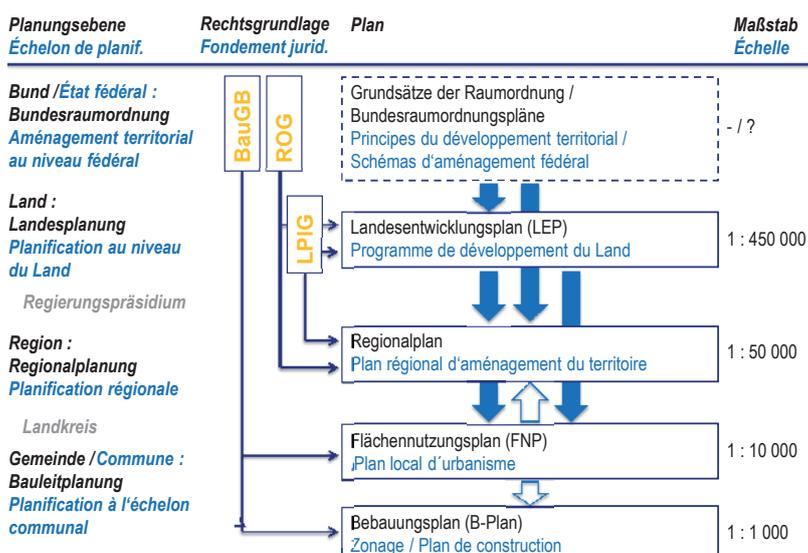
## Les enjeux transfrontaliers de la région Grand Est

Les travaux pour le SRADDET se sont intéressés à une vision régionale et prospective du transfrontalier. En voici les enseignements principaux :

- un décrochage économique important entre le Grand Est et ses voisins ; des projections démographiques qui interpellent, en Allemagne particulièrement ;
- une hétérogénéité forte des situations transfrontalières et des enjeux associés ;
- des enjeux d'articulation avec l'arc métropolitain européen, et notamment en matière de grandes infrastructures européennes, mais aussi de l'économie qui y est associée ;
- des enjeux de gouvernance de la frontière à l'échelle régionale, afin de développer un modèle de développement équilibré.

## L'aménagement du territoire en Allemagne

Source : Regionalverband Südlicher Oberrhein



**L'atelier technique en urbanisme du 17 avril 2018, sur la coopération transfrontalière post-lois MAPTAM et NOTRe**

## Des échanges à l'échelle du Rhin supérieur

En avril 2018, un atelier technique en urbanisme a réuni près d'une trentaine d'experts des questions de l'aménagement dans le Rhin supérieur. Il en est ressorti plusieurs grandes orientations et des propositions concrètes. La coopération transfrontalière nécessite **de développer une gouvernance adaptée aux compétences en vigueur** (place des SCoT, des agglomérations, des agences d'urbanisme dans le Rhin supérieur, notamment). La dimension frontalière du territoire exigerait ainsi, **dans chaque institution, un portage politique mais aussi technique et des financements adaptés**. Il ne faut pas oublier également de faire connaître l'intérêt de cette coopération **dans les lieux de décision nationaux**. Ces préalables sont des conditions indispensables pour pouvoir **développer ensemble une vision commune**. Cette perspective serait nécessaire pour mobiliser l'ensemble des partenaires vers des objectifs partagés.

Forte de ces échanges et des travaux transfrontaliers qu'elle a menés avec les agences du Grand Est, l'ADEUS participe à rendre lisible l'aire métropolitaine Strasbourg-Karlsruhe qui a émergé récemment. Une conférence sur le projet et les enjeux d'un espace métropolitain Strasbourg-Karlsruhe et ses Eurodistricts aura lieu le 27 février 2019.

Parallèlement et en application de la loi MAPTAM, l'Eurométropole devrait débiter l'élaboration de son Schéma de coopération transfrontalière (SCT), avec l'appui de l'ADEUS et de la Mission Opérationnelle Transfrontalière.

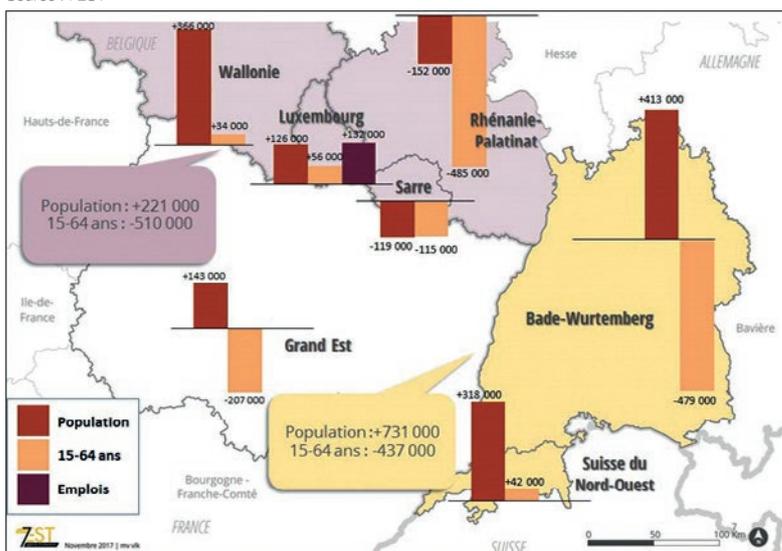
À télécharger sur [adeus.org](http://adeus.org) :

<http://www.adeus.org/productions/volet-transfrontalier-du-sraddet/>

<http://www.adeus.org/agenda/conference-transfrontaliere-strasbourg-karlsruhe>

## Les projections démographiques et économiques pour la région Grand Est et ses voisins

Source : ZEST



2035 : un défi que les territoires de frontière ne sauront relever seuls.

# Grand Est

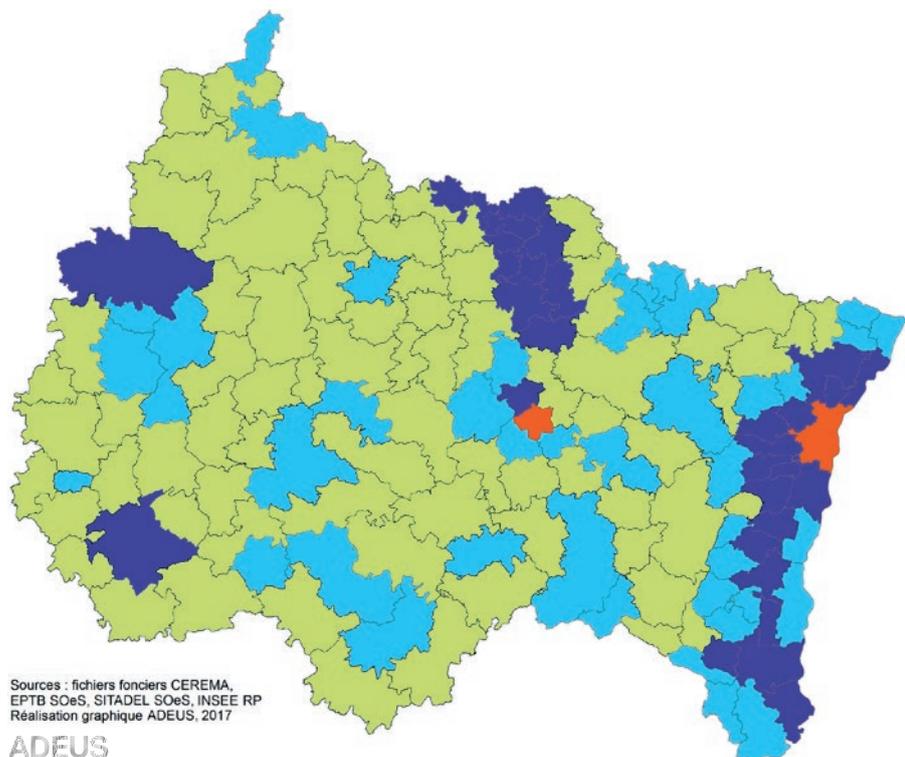
## Enjeux du foncier pour les SCoT et les intercommunalités

Le Grand Est est un territoire qui connaît des situations très contrastées, quels que soient la problématique posée et l'angle d'attaque retenu : attractivité résidentielle, dynamiques démographiques et économiques, densités et leurs évolutions, vocations, évolution de la construction neuve, consommation foncière, marchés fonciers...

Afin de disposer d'une vision synthétique des enjeux liés au foncier dans les intercommunalités, il est nécessaire d'avoir une approche par type de territoires. La typologie ci-contre décrit pour le territoire régional quatre classes de dynamiques. Chaque classe possède des caractéristiques qui lui sont propres, joue des rôles différents et est confrontée à des enjeux spécifiques par rapport au territoire régional :

- en vert : des intercommunalités qui font face à des enjeux d'attractivité et d'optimisation de l'usage du foncier ;
- en bleu clair : des intercommunalités qui font face à des enjeux d'optimisation de l'usage du foncier, particulièrement celui dédié aux activités ;
- en bleu foncé : des intercommunalités qui font face à des enjeux de croissance métropolitaine, relais des dynamiques des agglomérations ;
- en rouge : des intercommunalités qui font face à des enjeux d'accessibilité au produit logement et de croissance métropolitaine.

### Typologie des intercommunalités du Grand Est selon les dynamiques démographique, économique, de construction neuve, des marchés fonciers et de la consommation foncière



-  Attractivité en chute. Densité humaine faible. Densité des logements faible et en baisse. Fonction résidentielle qui s'accroît. Individuel dominant dans la construction neuve. Plus forte chute de la construction neuve que la moyenne du Grand Est. Prix des maisons bas. Pas de pression foncière. Faible niveau des activités et chute forte.
-  Densités générées légèrement supérieures à la moyenne. Collectif dans la moyenne du Grand Est. Accueil des activités et de l'habitat, la consommation pour les activités augmente fortement. L'emploi baisse légèrement.
-  Densité de la population double par rapport à la moyenne du Grand Est. Densité des logements plus importante. La construction neuve résiste mieux que la moyenne. Prix des maisons et part du foncier important dans le coût des maisons. Collectif dominant dans la construction neuve.
-  Très forte densité humaine. Densité de logements très forte et qui augmente. La construction neuve résiste, voire augmente fortement dans le cas de Strasbourg. Très forte pression foncière. Fonction d'accueil des activités très forte, mais en chute récente.

«Volet foncier du SRADDET» : diaporama à télécharger sur : <http://www.adeus.org/productions/volet-consommation-fonciere-du-sraddet>

# Territoire connecté

## Les services disponibles à l'échelle des SCoT

L'ADEUS a mis en place depuis quelques années un outil permettant de qualifier l'accessibilité d'un territoire, non pas dans l'absolu, ni par rapport à une centralité donnée, mais par rapport aux services réellement disponibles à une distance ou dans un temps donnés.

L'intérêt de cet outil est d'objectiver l'offre de services et équipements accessibles aux habitants, à pied, à vélo ou en transports en commun... et d'identifier les territoires sur lesquels il n'existe pas d'alternative à l'usage de la voiture pour accéder à ce service.

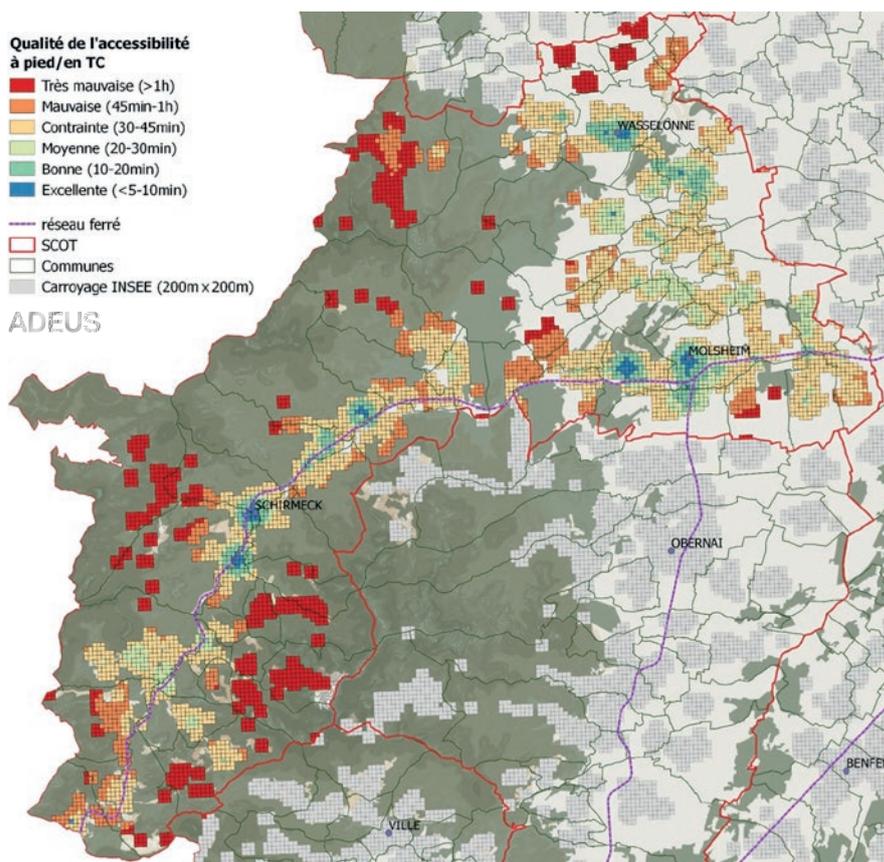
Dans le cadre de l'élaboration du SCoT Bruche-Mossig, l'ADEUS a continué de faire évoluer cet outil en s'intéressant à des populations spécifiques et en ciblant les paniers de services nécessaires à celles-ci. Ainsi, un panier de services nécessaires aux seniors a été construit et partagé avec les élus dans le but de s'intéresser spécifiquement à cette population, à la fois :

- au regard de l'isolement dans lequel se trouve une partie des personnes qui la composent,
- mais aussi dans une approche plus prospective, pour anticiper les besoins pour les années à venir, en lien avec le vieillissement de la population et les dynamiques d'occupation du territoire à l'œuvre.

Ce travail met en lumière les disparités d'accessibilité qui peuvent exister sur un même territoire. Il permet d'identifier les populations ne disposant pas d'alternatives à la voiture pour accéder à des services pourtant essentiels au quotidien et qui risquent de glisser dans une situation de vulnérabilité énergétique à la moindre augmentation du coût des carburants.

Il est ainsi possible de poser de manière concrète les réponses possibles à apporter par de la mise en place d'une offre de transport, de l'implantation de nouveaux services sur le territoire ou de l'invention de solutions innovantes.

### SCoT de la Bruche-Mossig : accessibilité à une majorité d'équipements essentiels pour les seniors





# ACCOMPAGNEMENT DES MEMBRES POUR LEURS STRATÉGIES DE TERRITOIRES ET LEURS POLITIQUES PUBLIQUES





## AXE 2

# CONSTRUIRE LE FONCTIONNEMENT MÉTROPOLITAIN

## AXE 3

# BÂTIR UNE VISION À PLUS GRANDE ÉCHELLE

## AXE 4

# ADAPTER LE TERRITOIRE À SON ENVIRONNEMENT ET À LA VIE DES GENS



La cohérence des politiques publiques et leur adéquation aux modes de vie des habitants reposent en grande partie sur leur articulation et leur déclinaison aux différentes échelles de territoire. Par son fonctionnement partenarial, l'ADEUS constitue un lieu de partage des grands enjeux et un lieu de croisement des politiques sectorielles des partenaires.

Penser dans ce cadre le fonctionnement régional, métropolitain et transfrontalier en intégrant d'emblée les dimensions écologique, économique, d'évolution sociétale et les articulations avec les territoires voisins est le premier objectif de ces trois axes.

Rendre ce fonctionnement lisible, c'est favoriser l'émergence des grands projets de territoire et leur traduction dans les documents cadre : SRADDET, PDH, PDALHPD, SCoT, PLU, PCAET, PLH, PDU ; il s'agit à la fois d'une démarche prospective et de construction de la ville en temps réel, qui contribue aussi à alimenter cette vision à grande échelle. L'ADEUS accompagne ses membres dans l'élaboration, le suivi et la mise en œuvre des documents cadre. L'ensemble des résultats de ces travaux est mutualisé au profit de tous les membres.

En continuité des documents d'urbanisme, l'Agence offre de l'appui à l'émergence de projets et en ingénierie de projet aux collectivités et aux autres membres qui le demandent.

---

## L'APPUI À L'ÉMERGENCE D'UNE VISION STRATÉGIQUE DES ALLIANCES TERRITORIALES

En 2018, l'Agence a accompagné ses membres dans l'émergence d'une vision stratégique des alliances territoriales entre villes et campagnes pour une dynamique renouvelée de leur développement. Les travaux se font à l'échelle de la grande région, l'aire métropolitaine strasbourgeoise transfrontalière et les intercommunalités.

Avec le réseau 7EST, l'ADEUS a été impliquée dans le copilotage et la réalisation de travaux sur l'armature urbaine, le foncier et le transfrontalier. Il ressort notamment du transfrontalier que le défi ne doit surtout pas être réduit à un défi « à la frontière ». Un des enjeux est d'organiser le développement transfrontalier à trois échelles: la proximité au sein d'agglomérations transfrontalières, le transrégional de coopération de métropoles frontalières et l'eurorégional à l'échelle de l'ensemble de la région, en s'appuyant sur l'ensemble de l'armature régionale ou eurorégionale.

L'ADEUS a accompagné l'Eurométropole dans la préparation de l'élaboration d'un schéma de coopération transfrontalière. L'enjeu est de structurer les objectifs de coopération à quinze ans autour des compétences de l'Eurométropole et aux échelles locales, métropolitaines et eurorégionales.

---

## LES APPORTS ENTRE MÉTROPOLE, VILLES PETITES ET MOYENNES ET CAMPAGNES

La démarche du Grenelle des mobilités facilite l'évolution de l'ensemble du système des mobilités, avec plus de transition écologique, plus de logistique et un changement de paradigme qui sera encore à la concertation des élus au début 2019.

Dans le même esprit, l'Agence a accompagné ses membres dans la préparation d'un premier contrat de réciprocité. On peut signaler celui des alliances territoriales entre l'Eurométropole et les Vosges. L'un des enjeux est de faire évoluer le massif des Vosges en un territoire-relais de l'influence de la métropole et de l'Alsace pour l'ensemble de la région Grand Est. Des axes de travail émergent, comme par exemple le développement du partenariat tourisme d'affaires, le renforcement du rôle des Vosges comme cœur vert de la grande région Est ou encore la mutualisation de l'offre culturelle de l'Eurométropole et autres agglomérations avec le massif des Vosges.

L'Agence a accompagné les SCoT dans leur suivi, et notamment le SCOTERS avec le bilan à six ans pour préparer la révision. Elle a aussi assuré la tenue de trois ateliers pédagogiques pour les élus avec comme questions: Comment se saisir du stationnement comme un outil de la transition énergétique? Comment se saisir de l'éclairage public comme un outil de la transition énergétique? Comment concilier enjeux patrimoniaux et énergétiques?

---

## LE REPOSITIONNEMENT DE CHAQUE COMMUNE AU SEIN DE CHAQUE INTERCOMMUNALITÉ

L'Agence accompagne les complémentarités entre territoires, qu'il s'agisse de rapprochements entre intercommunalités, de territoires urbains, ruraux ou transfrontaliers. Elle a quasi finalisé les travaux pour arrêt des PLU des Communautés de communes de la Vallée de Villé, du Pays de Barr et du Pays Rhénan. Les trois dossiers seront arrêtés au premier trimestre 2019. Sur le territoire de l'Eurométropole, l'ADEUS a finalisé pour arrêt en septembre le dossier de révision du PLUi. Elle a lancé le travail d'élaboration de l'OAP du PSMV de Strasbourg et l'OAP air-climat-énergie dans le cadre de l'appel à projet « Villes respirables en cinq ans ».

L'Agence a été présente dans l'appui à la transition énergétique des territoires avec sa participation à la réalisation du diagnostic de la situation air-climat-énergie de l'Eurométropole, ainsi que dans l'appui du Pays de Barr pour son PCAET.

L'Agence est intervenue en ingénierie en appui aux communes et aux intercommunalités. Elle a accompagné la Communauté de communes de la Basse-Zorn dans l'élaboration d'un projet de territoire en utilisant des ateliers pour faire émerger le projet. Enfin, elle appuie ses membres avec des études d'aménagement, patrimoniales auprès des communes de l'Eurométropole et des projections/programmations d'équipements scolaires avec le Conseil départemental du Bas-Rhin.



## LES PROJETS RÉALISÉS



### Participation aux documents cadre dans les limites du SCOTERS

- ♦ **PLU intercommunal de l'Eurométropole de Strasbourg**
  - Dossier de révision [dossier arrêté], [09/2018](#)
  - Modification n° 2 du PLUi: contribution au rapport de l'évaluation environnementale en cours
  - Appel à projet « Villes respirables en cinq ans » : OAP air-climat-énergie en cours
- ♦ **PLH de l'Eurométropole de Strasbourg**
  - Réforme des attributions: Approfondissement du diagnostic pour une meilleure connaissance des publics et des territoires les plus modestes [Diaporama], [03/2018](#)
  - Les logements sociaux à loyers abordables pour les ménages les plus pauvres dans l'Eurométropole de Strasbourg. Quel potentiel ? Quelles conditions de mobilisation ? [Diaporama], [11/2018](#)
- ♦ **PCAET de l'Eurométropole de Strasbourg**
  - Plan Climat-Air-Énergie Territorial de l'Eurométropole de Strasbourg: diagnostic et évolution de la situation climat-air-énergie [Synthèse], [08/2018](#)
- ♦ **SCoT de la Région de Strasbourg**
  - Bilan SCOTERS 2018 - Les ateliers transversaux du SCOTERS: « Accompagner les modes de vie », « Préserver et valoriser les ressources du territoire », « Conforter l'attractivité du SCOTERS » [Ateliers, diaporamas], [03/2018](#)
  - Bilan SCOTERS 2018: Analyse des résultats de l'application du SCOTERS [Rapport], [05/2018](#)
  - Ateliers « Énergie » - Planification et énergies: Le stationnement, autrement ! [Diaporama], [06/2018](#)
  - Ateliers « Énergie » - Planification et énergies: Concilier enjeux patrimoniaux et énergétiques dans les territoires [Diaporama], [10/2018](#)
- ♦ **Contrat de ville de l'Eurométropole de Strasbourg**
  - Mise en œuvre de la politique de la ville sur l'Eurométropole de Strasbourg: rapport annuel [Diaporama], [10/2018](#)
  - Image des quartiers prioritaires de la Politique de la Ville dans l'Eurométropole de Strasbourg. Enjeux, méthodes et premiers résultats [Diaporama], [10/2018](#)

### Participation aux documents cadre hors des limites du SCOTERS

- ♦ **Appui des 7 agences au SRADET Grand Est**
  - Approche de la consommation des espaces naturels agricoles et forestiers dans le Grand Est [Diaporama], [04/2018](#)  
→ ZOOM P. 22
  - Enjeux et défis transfrontaliers [Rapport], [07/2018](#)
- ♦ **SCoT Bruche-Mossig**
  - Constitution du dossier de révision en cours
- ♦ **SCoT de l'Alsace du nord**
  - Suivi du SCoT
  - Porter à connaissance pour la révision du SCoT et éléments pour un « bilan à trois ans » [Ateliers, diaporama], [04/2018](#) et [11/2018](#)
- ♦ **PLU de la Communauté de communes du Pays Rhénan**
  - Constitution du dossier d'élaboration en cours pour un arrêt prévu en janvier 2019
- ♦ **PLU de la Communauté de communes du Pays de Barr**
  - Constitution du dossier d'élaboration en cours
- ♦ **PLU de la Communauté de communes de la Vallée de Villé**
  - Constitution du dossier d'élaboration en cours pour un arrêt prévu en début 2019
- ♦ **Plan départemental d'action pour le logement et l'hébergement des personnes défavorisées du Bas-Rhin**
  - PDALHPD 2015-2020: Bilan intermédiaire et perspectives 2018 [Diaporama], [11/2018](#)
- ♦ **PCAET du Pays de Barr**
  - Constitution du dossier en cours  
→ ZOOM P. 30



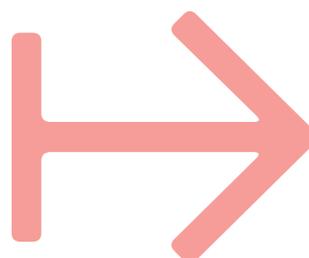
## LES PROJETS RÉALISÉS

### Accompagnement des projets cadre métropolitains, régionaux, transfrontaliers

- ♦ **Grenelle des mobilités**
  - Grenelle des mobilités. Lancement de la démarche [Diaporama], [03/2018](#)
  - Grenelle des mobilités. À l'heure des choix [Note], [10/2018](#) → **ZOOM P. 32-33**
- ♦ **Réaménagement des territoires autour de l'A35**
  - Bilan 2017 [Diaporama], [10/2018](#)
- ♦ **Plan-guide fluvial**
  - Plan guide fluvial Strasbourg/Eurométropole. Secteur centre élargi [Diaporama], [12/2018](#) → **ZOOM P. 34**
- ♦ **Réciprocité urbain/rural à l'échelle de l'aire urbaine métropolitaine strasbourgeoise**
  - Le contrat de réciprocité Vosges centrales-Eurométropole : lancement du projet [Diaporama], [09/2018](#) → **ZOOM P. 35**
- ♦ **Green Capital Strasbourg**
  - Appui à la candidature Green Capital Strasbourg [Rapport], [10/2018](#)

### Ingénierie d'appui aux communes et intercommunalités

- ♦ **Communauté de communes de la Basse-Zorn**
  - Accompagnement à l'émergence d'un projet de territoire [18 ateliers, workshop], [11/2018](#) → **ZOOM P. 31**
- ♦ **Communes de l'Eurométropole de Strasbourg**
  - Études patrimoniales des communes de Holtzheim, La Wantzenau et Vendenheim ; étude du secteur de la Niedermatt à Lipsheim [Diaporamas], [09/2018](#)
  - Impact de l'urbanisation sur les effectifs scolaires à Wolfisheim [Diaporama], [11/2018](#)
  - Impact de l'urbanisation sur les effectifs dans le collège Katia et Maurice Krafft à Eckbolsheim [Diaporama], [12/2018](#)
  - Fuites scolaires dans les collèges de l'Eurométropole de Strasbourg [Diaporama], [12/2018](#)



# L'engagement des intercommunalités face au réchauffement climatique

## L'exemple du Pays de Barr

Les enjeux liés à l'air, au climat et à l'énergie apparaissent comme une préoccupation croissante dans le paysage législatif et réglementaire sur l'ensemble du territoire national.

Rendus obligatoires par la loi relative à la transition énergétique pour la croissance verte, les Plans Climat-Air-Énergie Territoriaux (PCAET) doivent permettre de couvrir une large partie du territoire français d'une stratégie air-climat-énergie.

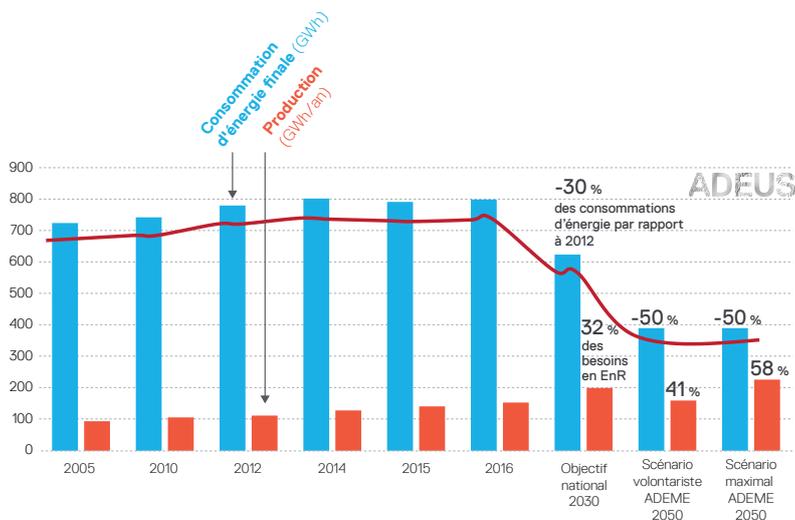
Dans cette stratégie, dont la finalité est la lutte contre le changement climatique, l'adaptation est une composante majeure en complément des mesures d'atténuation.

Sur un territoire exposé aux effets du changement climatique, présentant de multiples aléas tels que les vagues de chaleur, les inondations ou encore les coulées d'eau boueuse, l'élaboration d'une stratégie d'adaptation et d'atténuation est essentielle pour la construction d'un territoire résilient et solidaire. C'est dans ce contexte que la Communauté de communes du Pays de Barr s'est lancée dans l'élaboration de son PCAET avec l'appui de l'ADEUS, dans le but de construire une nouvelle vision du fonctionnement du territoire.

Les enjeux mis en évidence dans le diagnostic et dans l'analyse de la vulnérabilité aux effets du changement climatique ont permis de soulever chez les élus un certain nombre de questionnements sur l'avenir, de se positionner et d'exprimer leurs ambitions, tant sur les aspects d'atténuation que d'adaptation, et de dessiner des premières pistes d'actions.

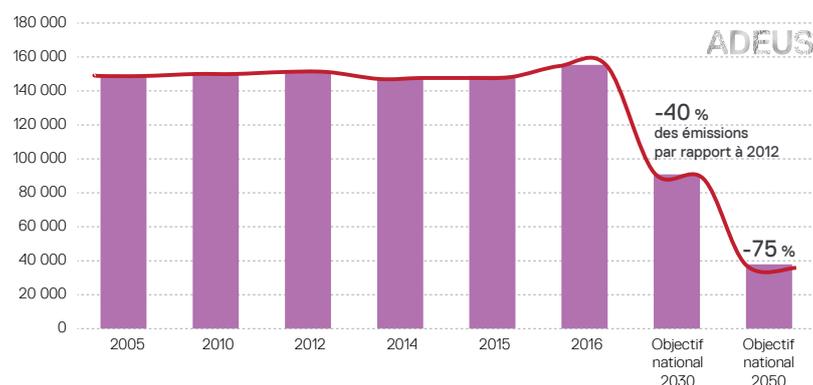
### Couverture des besoins en énergies renouvelables locales sur la Communauté de communes du Pays de Barr

Source : ADEUS



### Émissions directes de gaz à effet de serre (GES) de la Communauté de communes du Pays de Barr (en tco2e)

Source : ADEUS



# L'émergence d'un projet de territoire sur la Basse-Zorn

L'ADEUS a accompagné tout au long de l'année 2018 la Communauté de communes de la Basse-Zorn dans la construction de son projet de territoire, véritable feuille de route pour guider l'intercommunalité dans le développement de son territoire à l'horizon 2030.

Après la construction rapide d'un récit de ce territoire, facilitée par l'outil INTEO, la démarche s'est concentrée sur la co-construction avec les élus.

Les perceptions et attentes des élus communaux et communautaires, des jeunes du Conseil Intercommunal des Jeunes (CIJ), des agents des communes et de la communauté de communes et de multiples acteurs du territoire représentant la société civile ont été partagées lors de nombreuses soirées de travail, permettant de faire émerger progressivement un diagnostic partagé.

Un workshop, véritable temps de travail et d'échange de deux jours, a conduit les élus communautaires et les cadres des communes et de la communauté de communes à travailler sur quatre scénarios issus du récit (diagnostic) pour identifier des axes de développement.

À l'issue de ces deux journées, en tenant compte des attentes des acteurs du territoire, la dynamique de groupe a livré pour chaque axe un discours porté par l'ensemble des élus, qui rend lisibles les enjeux, les orientations et les actions envisagées. Les conditions et les évolutions nécessaires pour leur mise en œuvre ont également été repérées.

Ces réflexions sont actuellement travaillées pour dégager un scénario global et les grandes orientations d'un projet de territoire qui devrait être formalisé au premier semestre 2019.



## Le Workshop des 9 et 10 novembre

**Quatre axes de travail, volontairement contrastés, pour 2030 :**

- ⇒ Une destination phare de tourisme et de loisirs urbains
- ⇒ Mon cadre de vie d'abord
- ⇒ Familles je vous aime
- ⇒ Des entreprises heureuses pour un territoire dynamique

## L'ASSOCIATION DE LA SOCIÉTÉ CIVILE

Une association d'une centaine d'acteurs de la société civile (commerçants, entreprises, agriculteurs, monde associatif, acteurs du tourisme...) se sont réunis entre septembre et octobre autour de huit thèmes :

- \* besoins de la population, commerces, services,
- \* entreprises et entrepreneurs,
- \* cadre de vie, environnement, patrimoine paysager,
- \* enfance et jeunesse,
- \* loisirs, sports, culture,
- \* agriculture et agriculteurs,
- \* tourisme,
- \* séniors.

Leurs préoccupations et attentes ont été intégrées dans le diagnostic du territoire et prises en compte dans les réflexions des élus lors du Workshop.

# Pour un Grenelle des mobilités

## Ouvrons le débat !

Initiée en 2017 par l'Eurométropole de Strasbourg et la Région Grand Est, en lien avec les Assises de la Mobilité et avec le soutien du Département du Bas-Rhin et de l'État, l'ADEUS a accompagné la démarche de Grenelle des mobilités tout au long de l'année 2018. Elle a produit ses premiers résultats, basés sur plusieurs ateliers de consultation, aussi bien auprès des élus locaux que des « forces vives » des territoires (acteurs économiques, sociaux, professionnels, associations...).

Ces premiers résultats dessinent d'abord une ambition basée sur la volonté des collectivités d'incarner ensemble une certaine idée de l'Europe et une autre traduction du couple franco-allemand, la position de capitale européenne et celle de région la plus transfrontalière de France.

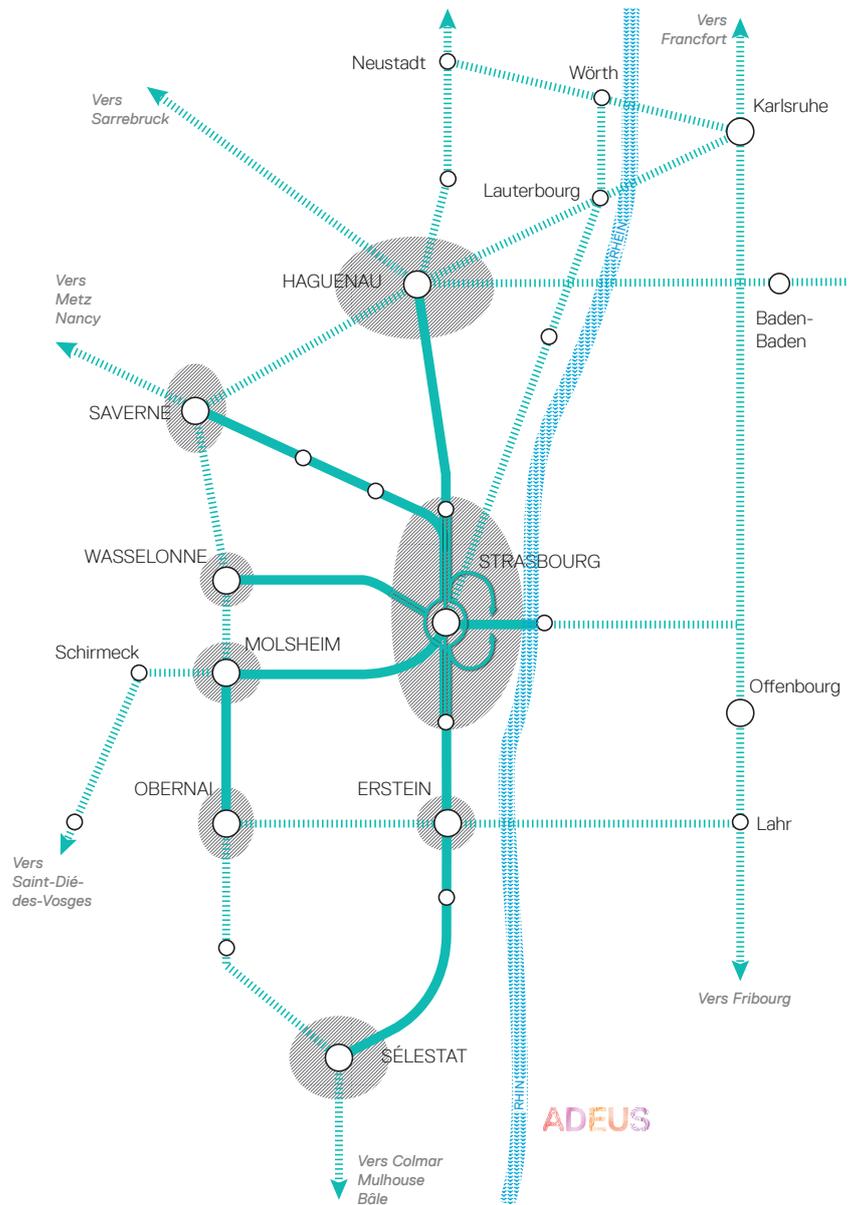
Cette ambition se traduit par la priorité donnée à des projets locaux, transnationaux et de portée européenne :

- ➔ la mise à niveau des infrastructures transfrontalières manquantes côté allemand,
- ➔ l'harmonisation des règles organisant le trafic de transit,
- ➔ la réalisation de la liaison ferroviaire vers l'EuroAirport de Bâle-Mulhouse,
- ➔ l'inscription du réseau LGV à l'échelle européenne et la finalisation des corridors,
- ➔ l'amélioration des connexions de l'aire métropolitaine avec la Technologie Region de Karlsruhe.

En outre, ils actent les nécessaires liens métropolitains entre collectivités de l'aire urbaine strasbourgeoise, avec les nouvelles alliances, les nouvelles échelles et les nouveaux projets que cela implique.

### Une image possible du Réseau Express Métropolitain

Source: ADEUS



Réseau Express Métropolitain :

-  de base
-  réflexions ouvertes

 Réseau Express Métropolitain diamétralisé au sein de l'Eurométropole

 gare/station du Réseau Express Métropolitain (gare primaire ou secondaire)

 principales agglomérations de l'aire métropolitaine

Cette ambition s'inscrit également résolument dans la transition écologique et énergétique et se concrétise à travers un réseau maillé d'échelle métropolitaine, ferré et routier – baptisé REM, pour Réseau Express Métropolitain. Il donne corps au bassin de mobilité de l'aire métropolitaine strasbourgeoise et s'articule avec les réseaux interurbains, urbains et aussi avec les réseaux de modes actifs, en complémentarité avec les nouveaux usages de la route : covoiturage, véhicule autonome, autopartage, route intelligente...

Les travaux de cette année permettent de donner aux porteurs du Grenelle des mobilités des choix de politiques de mobilité directement liés à des scénarios d'aménagement et de fonctionnement du territoire. Ces débats encore en cours aboutiront en 2019 à une feuille de route et de mise en œuvre du Grenelle.



**JEAN-MARC OFFNER**  
 Directeur général de l'Agence d'urbanisme Bordeaux métropole Aquitaine (a'urba.),  
 Président de l'École urbaine de Sciences Po

**Séquence des boulevards bordelais**

Source : Projet a'urba.



Actes et vidéos de la conférence sur : <http://www.adeus.org/evenements/inventer-les-voiries-du-xxie-siecle>

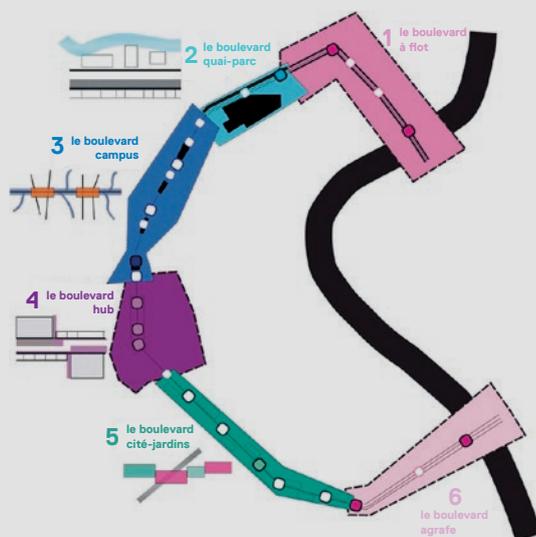
**Les Rencontres de l'ADEUS**  
 Cycle « Autoroute en ville : Penser autrement l'aménagement »

**Inventer les voiries du XXI<sup>e</sup> siècle**

La réorganisation des mobilités fait débat. Dans ce cycle, l'Agence a voulu apporter un peu de lisibilité sur des expériences de transformation d'autoroutes urbaines et proposer des clés pour renouveler nos modèles de développement.

L'une des propositions du Grenelle des mobilités de Bordeaux est celle des « grandes allées métropolitaines », conciliant fluidités lente et rapide. L'idée est que, sur un même réseau support, plusieurs usages, concomitants ou successifs, peuvent se déployer. Cet objectif d'optimisation de l'espace n'attend qu'un peu de technologie... et une gouvernance appropriée.

Poser l'hypothèse que le futur de la mobilité se joue en grande partie dans la capacité à transformer la voiture individuelle en moyen de transport collectif (car partagé) et public (car régulé) fait alors des projets de transformation de boulevards et d'une rocade des éléments déterminants pour l'avènement de ce nouveau modèle de mobilité, sans lequel le futur de nos métropoles manquera de vertu.



**Ouverture des débats sur le Grenelle des mobilités**

# Un plan guide fluvial pour fédérer les projets autour de l'eau

Les cours d'eau et leurs abords ont un rôle majeur dans l'organisation du territoire en tant que support de flux, de qualité du cadre de vie, d'animation, de corridors écologiques, d'identité.

Avec ses 500 kilomètres de berges (hors Rhin), le réseau hydrographique de l'Eurométropole de Strasbourg présente une diversité de cours d'eau et de gestionnaires<sup>1</sup> qui rend complexe la gouvernance et la gestion des usages de l'eau.

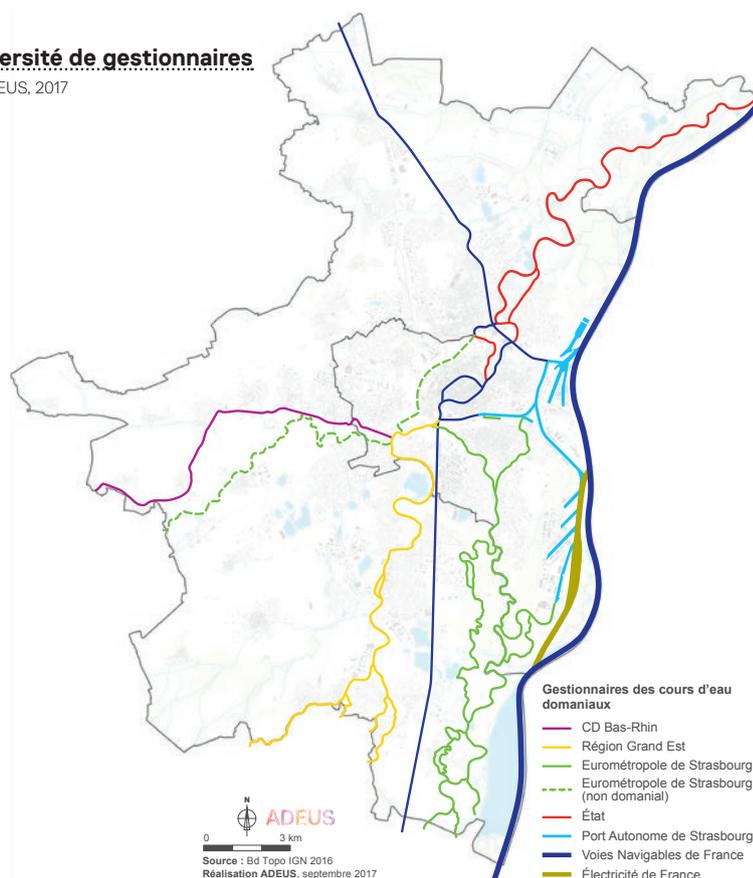
La multiplication des projets en lien avec l'eau qui émergent interroge quant à la construction d'une vision cohérente et d'une stratégie partagée du réseau fluvial. Deux questions se posent pour construire un plan guide : comment gérer les conflits d'usages existants et comment encadrer de nouveaux usages à venir ?

Le plan guide fluvial a pour objectif de définir les types de vocations d'usage de l'eau et ses abords et de rendre lisible les enjeux en termes de transport fluvial de marchandises et de passagers, de paysage, d'aménités et d'environnement. Il permet de fédérer les nombreux projets urbains qui émergeront en lien avec l'eau.

Sur le centre élargi, l'enjeu est bien celui de la cohabitation des multiples usages de l'eau sur un site contraint et très sollicité, tout en conciliant les dimensions économique, résidentielle et touristique. Les typologies d'usage de l'eau ont défini sept types de vocations : tourisme fluvial collectif, tourisme fluvial individuel, animation urbaine, habitat sur l'eau, récréatif vert, logistique fluviale, multi-activités saturées.

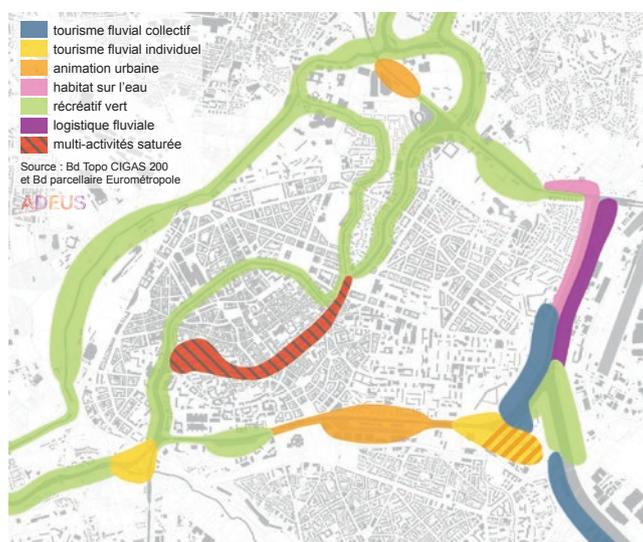
## Une diversité de gestionnaires

Source: ADEUS, 2017



## Schéma des usages de l'eau et ses abords sur le centre élargi

Source: ADEUS, octobre 2018



1. Voies navigables de France, Port autonome de Strasbourg, Eurométropole de Strasbourg, Région Grand Est, État, Conseil départemental du Bas-Rhin.

# Un contrat de réciprocité entre la Vallée de la Bruche, la Déodatie et l'Eurométropole de Strasbourg

## Placer les relations entre territoires au cœur des enjeux de l'aménagement

Les relations entre les territoires, historiquement, ont le plus souvent été abordées en dissociant les espaces urbains des espaces ruraux. Cette approche tranchée, autrefois constitutive de l'organisation du territoire, est à l'origine d'une vision polarisée de l'aménagement du territoire de l'après-guerre et de relations souvent déséquilibrées, au profit des centralités.

À l'ère de la mondialisation et du numérique, les enquêtes sur les modes de vie ou le monde économique montrent que population et acteurs socio-économiques aspirent aux mêmes attentes et besoins, qu'ils soient établis en ville ou dans des communes rurales. La démarche des contrats de réciprocité vise à sortir d'une vision pyramidale de l'aménagement pour construire des accords stratégiques entre des territoires ayant chacun des atouts et des ressources propres à mettre en commun pour le gain de tous en matière de résilience et d'attractivité. Et d'amplifier ainsi l'efficacité des politiques publiques dont ils sont les porteurs.

En mettant en avant leurs liens et leurs complémentarités, l'Agglomération de Saint-Dié-des-Vosges, la Communauté de communes de la Vallée de la Bruche et l'Eurométropole de Strasbourg ont décidé de s'allier pour porter des projets fédérateurs où la force de chacun renforce celle de tous, dans un souci de cohérence et d'échanges réciproques.

## Inventer de nouvelles pratiques collaboratives

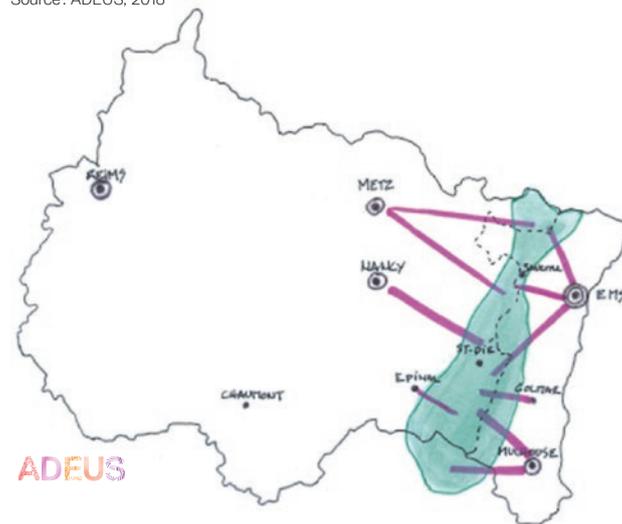
Les contrats de réciprocité inversent les pratiques de politiques publiques en partant d'un projet concret pour imaginer, puis mettre en place une gouvernance adaptée. Ils visent à faire émerger des accords de coopération « gagnant-gagnant » entre les territoires et, de ce fait, accompagner et coordonner de nouvelles gouvernances dans le but de favoriser le développement métropolitain de l'ensemble des territoires alsaciens et leurs voisins.

Cette responsabilité d'entraînement des territoires suppose de repenser la gouvernance à l'échelle d'un espace métropolitain, désormais élargi à un grand espace transfrontalier et rural.

Cette première démarche de contrat de réciprocité, initiée par la Vallée de la Bruche, la Déodatie et l'Eurométropole, pourrait constituer le point de départ de nouvelles formes de dialogue et de coopération entre les territoires de l'aire métropolitaine alsacienne, du massif vosgien et du sillon lorrain...

## Massif vosgien : de forts enjeux de proximité pour répondre aux attentes de la population, dont celle des espaces urbains

Source : ADEUS, 2018



**La vallée de la Bruche, lien structurant entre les agglomérations de Saint-Dié-des-Vosges et de l'Eurométropole de Strasbourg**



# FAIRE ÉVOLUER L'AGENCE AVEC SES MISSIONS

↶ Étang de pêche, Rheinau, Allemagne



L'ADEUS adapte ses travaux pour répondre au plus près des besoins de ses membres. Les instances de l'ADEUS fixent chaque année les orientations pour son action.

L'Agence adapte son organisation et ses outils pour répondre aux orientations données : recherche-action avec les universités, organisation des bases de données, base contacts et outils de suivi des projets avec les partenaires (fiches projet, tableau de bilan, réunions de suivi avec les techniciens membres), publications synthétiques et appropriables à tout public, diffusion des travaux (site internet, newsletter).

## DES ORIENTATIONS POUR LES MISSIONS DE L'AGENCE



La FNAU, les présidents et les directeurs des agences ont produit le 7 octobre 2016 un Manifeste qui rappelle le rôle des agences d'urbanisme comme outil des territoires :

- \* Un partenariat entre les collectivités, l'État et les acteurs du développement urbain territorial ;
- \* Des missions de partage des connaissances, d'aide à la décision, de construction de projets ;
- \* Des cœurs de métier sur la planification stratégique, les politiques territoriales et urbaines, le projet urbain, l'observation et la prospective, la ville et les territoires durables ;
- \* Un mode de faire collaboratif et en réseau.

Dans une période d'évolution des échelles d'intervention, des projets et des gouvernances, l'Agence conserve un objectif stable. Elle est un outil d'intérêt général de ses membres, et notamment des collectivités, dans un monde qui change.

## LES ORIENTATIONS DONNÉES À L'AGENCE POUR 2019 PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



### **Face aux enjeux de partage de la connaissance dans un monde en mouvement :**

- Développer l'outil numérique nommé INTEO, pour conforter les capacités d'analyse territoriale de l'ADEUS et de ses utilisateurs ;
- Clarifier les obligations de l'Agence et l'engagement vers l'Open data ;
- Travailler les modalités internes afin d'élargir la diffusion des travaux de l'ADEUS.

### **Face aux enjeux d'identification des options pour le développement des territoires de la région strasbourgeoise :**

- Appuyer la recomposition territoriale et redéfinition de l'action publique ;
- Accueillir les intercommunalités et les communes de ces intercommunalités ;
- Conforter les relations entre les sept Agences d'urbanisme du Grand Est et avec la Région ;
- Expérimenter des modalités de collaboration de l'ADEUS avec le CAUE et l'ATIP.

### **Face aux enjeux planétaires et aux besoins locaux concrets de solutions :**

- Mise en place d'une plateforme de transition énergétique des territoires ;
- Mise en place d'une plateforme enjeux environnementaux et usage de l'espace (plasticité des territoires) ;
- Mise en place d'une plateforme des formes urbaines.

### **Face aux enjeux de modèle économique et d'organisation efficiente de l'Agence :**

- Engagement d'un benchmark sur les règles de cofinancement des travaux au sein des autres agences, établies par règlement intérieur et recherche d'un accord collectif de cofinancement de la partie dite « intelligence du territoire » ;
- Demande de droit à distribuer des rescrits fiscaux aux grands acteurs du privé qui s'engageraient en amont de leurs intérêts commerciaux avec les collectivités dans un partenariat public/privé au sens large ;
- Faciliter l'externalisation des travaux ou parties de travaux les moins « cœur de métier ».

## LES PROJETS RÉALISÉS

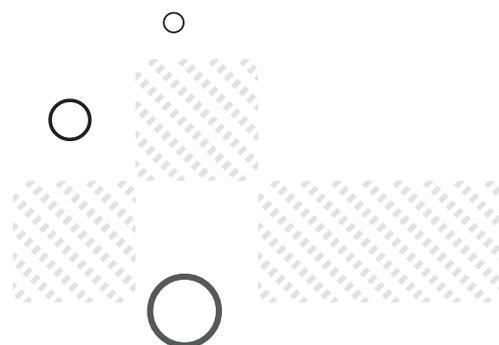
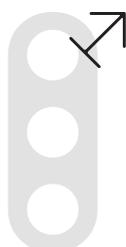


L'ADEUS a produit près de 80 livrables sous forme d'ateliers, de notes, d'indicateurs, de diaporamas, d'expertises, d'actes, de vidéos...  
Pour une information rigoureuse et ouverte à tous : cliquez sur le site de l'ADEUS, pour télécharger ou lire les notes, synthèses et expertises de l'Agence et visionner les vidéos des Rencontres et d'autres conférences qu'elle organise.

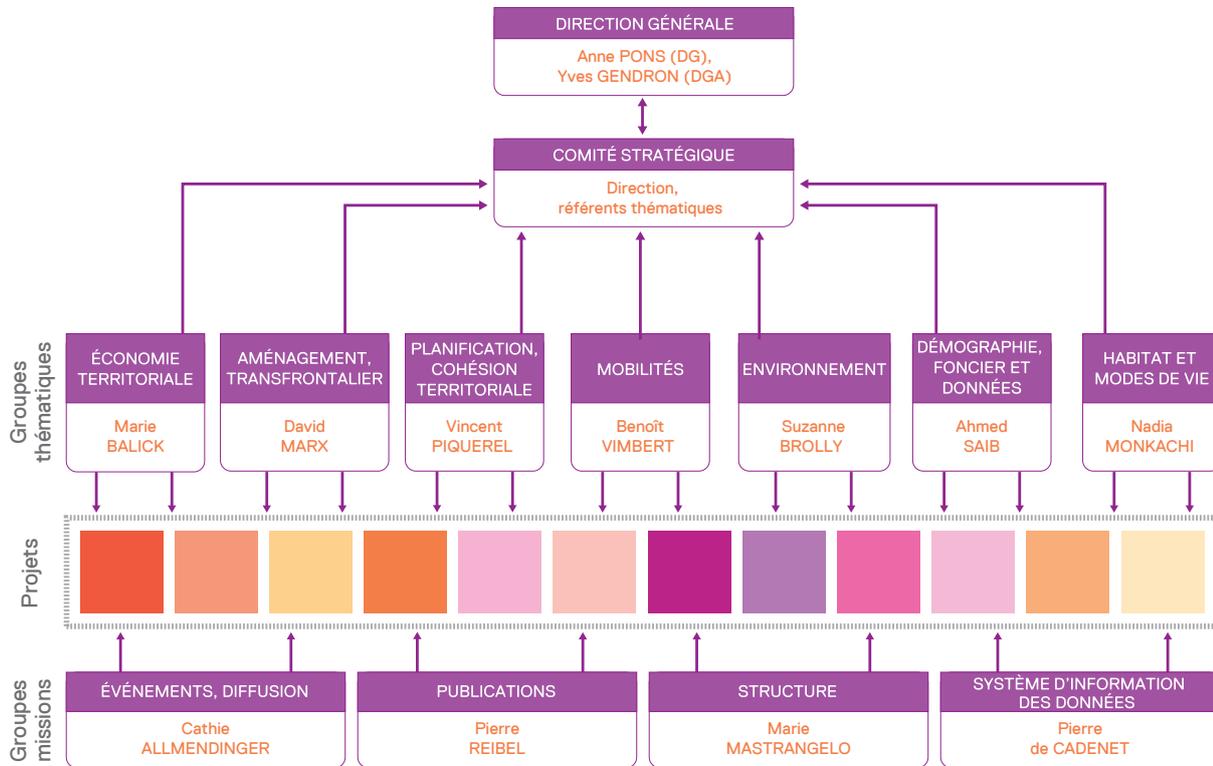
Chacun peut s'abonner à « ADEUS Info » pour être informé des actualités de l'Agence et de ses productions.

Abonnez-vous à <http://www.adeus.org/abonnement>

- Rapport d'activités 2017 et programme de travail partenarial 2018 (français et allemands), [09/2018 www.adeus.org/productions/rapport-dactivites-2017](http://www.adeus.org/productions/rapport-dactivites-2017)
- Portail d'indicateurs INTEO : formations de 185 membres et techniciens
- Nouvel habillage des vidéos de conférences, disponibles sur [www.adeus.org](http://www.adeus.org) et sur YouTube : [https://www.youtube.com/channel/UCmltejD\\_DUBGrG4S-e5Vn2A](https://www.youtube.com/channel/UCmltejD_DUBGrG4S-e5Vn2A)
- 6 newsletters « ADEUS Info » [www.adeus.org/newsletters](http://www.adeus.org/newsletters)
- Campagnes photographiques aériennes et au sol pour alimenter les productions et les documents cadre réalisés à l'Agence
- Fiches projet, tableau de suivi des projets de l'ADEUS et réunions partenariales pour les coordonnateurs des membres de l'Agence
- Nouveaux outils pour le fonctionnement de l'Agence : outil web pour la base contacts, système de vidéo-conférence, outil de gestion documentaire



# LE FONCTIONNEMENT DE L'AGENCE EN MODE PROJET ET L'ORGANIGRAMME



Coordonnées de l'Agence : 03 88 21 49 00 - p.nom@adeus.org  
Information générale : [adeus@adeus.org](mailto:adeus@adeus.org)



# L'AGENCE À VOTRE SERVICE



## L'ADEUS : UN OUTIL AU SERVICE DE SES MEMBRES



Les Agences d'urbanisme sont des outils d'ingénierie territoriale publique, mutualisées entre les acteurs de l'aménagement du territoire qu'elles appuient, sur le temps long : collectivités territoriales, État, acteurs socioéconomiques...

Leurs missions, définies par le Code de l'Urbanisme, ont notamment pour objectifs :

- \* de suivre les évolutions urbaines et de développer l'observation territoriale ;
- \* de participer à la définition des politiques d'aménagement et de développement et à l'élaboration des documents d'urbanisme et de planification qui leur sont liés, notamment les SCoT et les PLU intercommunaux ;
- \* de préparer les projets d'agglomération métropolitains et territoriaux, dans un souci d'approche intégrée et d'harmonisation des politiques publiques ;
- \* de contribuer à diffuser l'innovation, les démarches et les outils du développement territorial durable et la qualité paysagère et urbaine ;
- \* d'accompagner les coopérations transfrontalières et les coopérations décentralisées liées aux stratégies urbaines.

Tout membre de l'ADEUS participe au financement de ce programme par le biais des cotisations et subventions, en fonction de son intérêt à la réalisation du programme de travail partenarial, mis au regard de ses compétences.



## L'ADHÉSION À L'ADEUS OUVRE LE DROIT À :



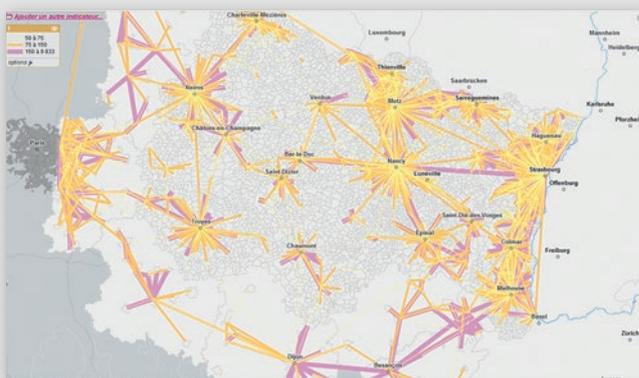
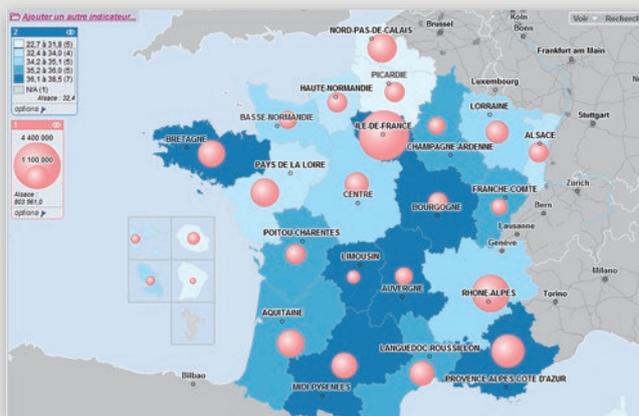
- ↳ être représenté dans les instances de l'Agence ;
- ↳ co-construire et orienter le programme de travail partenarial, y compris événements et conférences ;
- ↳ participer aux groupes de travail, de formation, de débat, de présentation de travaux, organisés par l'Agence à destination des élus et techniciens ;
- ↳ recevoir l'ensemble des publications ;
- ↳ avoir accès à la banque d'images de l'Agence et au centre de documentation ;
- ↳ être formé pour pouvoir prendre en main INTEO, outil numérique d'indicateurs facilitant l'analyse territoriale.



### UN ACCÈS PROBLÉMATISÉ AUX INDICATEURS

INTEO est conçu pour sérier les questionnements et accéder à des données problématisées. Les données disponibles sont triées, hiérarchisées et classées pour construire des indicateurs répondant aux cinq familles d'enjeux territoriaux :

- \* attractivité,
- \* interdépendance entre les territoires,
- \* inégalités,
- \* modes de vie,
- \* efficience de l'usage des ressources.



---

## LE VERSEMENT D'UNE SUBVENTION PERMET...

... la réalisation des travaux ou missions d'accompagnement intéressant directement ou indirectement tout ou partie des membres, à coût réel partagé. Les travaux qui répondent à ces conditions sont inscrits dans le programme de travail, sont exclus du champ de la TVA et ne nécessitent pas d'appel d'offres.

Ils relèvent du champ de compétence de l'Agence défini par le législateur et peuvent prendre n'importe quelle forme qui appuie nos membres dans le domaine de l'aménagement du territoire au sens le plus large, et notamment :

- \* plateformes collectives d'émergence de projets comme un Grenelle des mobilités, une plateforme de transition énergétique des territoires ou tout sujet exigeant expertise, coordination et concertation entre les membres ;
- \* travaux de connaissance et de compréhension des enjeux de territoire, d'émergence de projets ou d'actions dans le domaine de l'aménagement, de prospective appliquée selon demande, par exemple pour une intercommunalité ou à l'échelle régionale ;
- \* travaux de mise en place de projets et stratégies territoriales de développement, notamment SCoT, PLU et l'ensemble des travaux afférents, par exemple ateliers d'émergence de projets, de définition de projets de territoire, scénarios de développement, appui en matière de concertation ;
- \* travaux d'accompagnement de politiques publiques, depuis l'aide à la définition des orientations jusqu'à l'appui à la mise en œuvre, notamment programme local de l'habitat, conférence intercommunale du logement, contrat de ville, plan de déplacements urbains, plan climat-air-énergie territorial, élaboration de plans paysage... ;
- \* travaux d'ingénierie au service des intercommunalités et leurs communes, l'État, la Région, etc., études de programmation (logements, équipements...), ingénierie de projet villes moyennes et bourgs-centres...

---

## FINANCEMENT SPÉCIFIQUE HORS PROGRAMME DE TRAVAIL

Les travaux qui concernent exclusivement un membre font l'objet d'un financement spécifique hors subvention, avec TVA et hors procédure de marchés publics.

© ADEUS - Janvier 2019 / Rapport d'activités 2018

Directrice de la publication: Anne Pons, Directrice générale de l'ADEUS

Équipe projet: Pierre Reibel (chef de projet), Cathie Allmendinger, Hyacinthe Blaise, Suzanne Brolly, Vincent Flickinger, Yves Gendron, Samuel Jablon, Timothé Kolmer, Marie Mastrangelo, Nadia Monkachi, Fabien Monnier, Pierre-Olivier Peccoz, Anne Pons, Janine Ruf, Ahmed Saïb, Sabine Vetter, Benoît Vimbert.

Photos couvertures: quartier de Neudorf à Strasbourg et Forêt-Noire (1<sup>ère</sup> de couv.); champ en bordure de forêt à Lipsheim (rabat); ancienne gravière le long du Rhin Tortu à Plobsheim (4<sup>e</sup> de couv.)

Les droits de reproduction (textes, cartes, graphiques, photographies) sont réservés sous toutes formes.

Conception graphique et réalisation: Sophie Monnin, Pierre Reibel/ADEUS - Photos: Jean Isenmann/ADEUS, sauf mention.





+

+

