

# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020



L'Agence  
de Développement  
et d'Urbanisme  
de l'Agglomération  
Strasbourgeoise





# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020



L'Agence  
de Développement  
et d'Urbanisme  
de l'Agglomération  
Strasbourgeoise

## SOMMAIRE

- 2 2020, VERS UNE RÉSILIENCE NÉCESSAIRE DES TERRITOIRES
- 4 L'AGENCE ET VOUS
- 10 INTELLIGENCE DU TERRITOIRE
  - Axe 1 Comprendre le territoire, partager l'information, anticiper les évolutions
- 24 ACCOMPAGNEMENT DES MEMBRES POUR LEURS STRATÉGIES DE TERRITOIRE ET LEURS POLITIQUES PUBLIQUES
  - Axe 2 Construire le fonctionnement métropolitain
  - Axe 3 Bâtir une vision à plus grande échelle
  - Axe 4 Adapter le territoire à son environnement et à la vie des gens
- 36 FAIRE ÉVOLUER L'AGENCE AVEC SES MISSIONS
- 40 L'AGENCE À VOTRE SERVICE



# 2020, VERS UNE RÉSILIENCE NÉCESSAIRE DES TERRITOIRES

### **Dans le monde d'hier**

Nous avons un ensemble de signaux que nous mesurons en termes d'indicateurs et de tendances dans les domaines de l'environnement, de l'économie et de nos modes de vies. En première ligne dans l'analyse de l'évolution des territoires, nous avons expérimenté, à l'ADEUS et avec membres et partenaires, des solutions collectives pour accompagner les transitions et réduire nos vulnérabilités dans la recherche d'un avenir durable. C'était avant la Covid...

L'année 2020 restera celle de la déconstruction de nos équilibres précaires rattrapés par une terrible pandémie qui fait écho à d'autres, oubliées, qui ont traversé en leur temps les espaces et les corps. Paul VIRILIO, urbaniste et essayiste mort en 2018, théorisait déjà il y a des décennies de cela, l'Accident intégral, conséquence délétère de nos interdépendances économiques, technologiques et environnementales. La Covid 19 est la figure de cet accident dans un monde qui rapetisse et un temps qui s'accélère.

Mondialisation oblige, nous faisons aujourd'hui l'expérience inédite d'une vulnérabilité qui s'applique à tous, dans tous les domaines de nos vies, dans un temps d'ubiquité qui semble suspendu et sans fin. Le temps de la pandémie s'est imposé, il est contracté, il est dilaté, c'est le temps du doute dans l'incertitude de ce qu'il adviendra alors que nous aimerions en retrouver la maîtrise.

### **Une adaptation à de nouveaux modes de travail**

Pendant le premier confinement de mars 2020, 100 % du personnel de l'ADEUS était en télétravail. Une attention renforcée au management a été mise en place, avec un suivi rapproché des personnes et des projets. À l'automne 2020, des améliorations notables en informatique ont été mises en place et ont permis que l'Agence travaille à distance dans de meilleures conditions. L'Agence a pu faire face et est restée très productive. Même si la période a particulièrement bousculé l'avancée des travaux, en retardant certains, de nouvelles demandes ont émergé que nous avons dû prendre en compte.

### **Un regard prospectif plus que jamais nécessaire**

Les projets et l'ensemble des travaux de l'Agence ont été fortement interrogés par les changements de paradigmes qui ont vu le jour depuis la fin de l'année 2019. Nous en mesurons les inflexions ; nous avons repris le fil de nos observations pour identifier « l'état 0 » de la période d'avant et tracer les nouvelles perspectives. Bousculés et pressés à penser le monde d'après, nos travaux s'inscrivent néanmoins sur le temps long. Ils sont plus que jamais nécessaires pour décrypter et comprendre les changements à l'œuvre dans nos territoires pour identifier de nouveaux modèles de développement.

Dès l'automne 2020, une nouvelle gouvernance de l'Agence est mise en place. Après 12 ans, Françoise SCHAETZEL succède à Robert HERRMANN à la présidence de l'Agence. Une nouvelle équipe continuera le rôle d'outil incontournable et nécessaire qu'est l'ADEUS pour questionner et nourrir les politiques publiques et ouvrir les chemins soutenables et collectifs de notre avenir.

**Yves GENDRON**

*Directeur général adjoint de l'ADEUS*





# L'AGENCE

# ET VOUS

L'Agence, plateforme mutualisée d'échanges entre ses partenaires, a vocation à intervenir dans les domaines de l'urbanisme, du développement et de l'aménagement, plus particulièrement ceux de l'habitat et du logement, du développement économique et social, du génie urbain, de la mobilité et des transports, des paysages, du foncier et de l'environnement naturel et urbain, de la coopération transfrontalière.

Elle tient des observatoires et développe des éclairages au service de la décision des élus. Ses notes et autres publications permettent de comprendre les territoires, leurs enjeux, leurs liens, leurs évolutions, sur le temps long. Avec cette expertise, des plate-formes, des ateliers, de l'ingénierie de projet, elle accompagne ses membres dans la mise en place des politiques publiques, des documents d'urbanisme, de projets de territoire et les appuie dans leur mise en œuvre.



## L'ÉQUIPE

L'ADEUS, fondée en 1967 sous la forme d'une association indépendante de droit privé, est un outil collectif au service de ses membres, dont les travaux poursuivent l'intérêt général. Depuis, l'Agence a élargi son territoire d'intervention à la moitié de l'Alsace, enrichi ses savoir-faire pour s'adapter aux besoins constamment renouvelés de nos villes, campagnes et métropole.

L'équipe de l'Agence, d'environ 50 personnes, répond aux attentes de ses membres en apportant conseil, expertise, production de notes et rapports, conduite de projet, organisation d'événements, animation et co-construction de démarches. Elle est constituée de professionnels et d'experts garants de son savoir-faire : urbanistes, géographes, architectes, juristes, ingénieurs de la mobilité, ingénieurs agronomes, paysagistes, économistes, analystes de données, démographes, cartographes, géomaticiens, assistantes de projet, sociologues, écologues, informaticiens, documentalistes, vidéastes, photographes, graphistes.



### en 2020

Plus de :

**80** projets, dont :

**4** observatoires  
thématiques

**25** documents cadre

Avec la production de :

**125** livrables, dont :

**56** publications  
téléchargeables

**10** événements, webinaires



---

## LES INSTANCES DE L'ADEUS

L'ADEUS est une association de droit local alsacien. Elle est régie par ses instances : Assemblée générale, Conseil d'administration et Bureau. Les nouvelles instances ont été installées le 30 septembre 2020 à la suite des élections municipales de 2020.

### LE PILOTAGE DE L'AGENCE

**Françoise SCHAETZEL**, Vice-présidente de l'Eurométropole de Strasbourg, en est la Présidente. Elle succède à **Robert HERRMANN**, qui a été Président de l'Agence de 2008 à octobre 2020.

### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration est investi des pouvoirs les plus étendus pour l'administration de l'Association. Il règle, par ses délibérations, les affaires de l'Association. Il fixe notamment le programme et l'exécution des études, le budget annuel, le compte financier. Il approuve le rapport d'activités qui doit être établi à la fin de chaque exercice.

### L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'Assemblée générale entend les rapports sur la gestion du Conseil d'administration et sur la situation financière et morale de l'Association. Elle approuve les comptes de l'exercice clos, délibère notamment sur les orientations générales et le programme des travaux.

### LE BUREAU

Le Bureau de l'ADEUS est constitué de la Présidente et de neuf Vice-présidents :

- \* 1<sup>er</sup> VP : **Xavier ULRICH** - SCOT de la Région de Strasbourg
- \* 2<sup>e</sup> VP : **Benjamin SOULET** - Eurométropole de Strasbourg
- \* 3<sup>e</sup> VP : **Rémi BERTRAND** - Département du Bas-Rhin
- \* 4<sup>e</sup> VP : **Christophe FOTRÉ** - Direction départementale des Territoires du Bas-Rhin
- \* 5<sup>e</sup> VP : **Vanessa WAGNER** - Région Grand Est
- \* 6<sup>e</sup> VP : *Poste vacant*
- \* 7<sup>e</sup> VP : **Claude STURNI** - Ville de Haguenau
- \* 8<sup>e</sup> VP : **Georges LINGENHELD** - CCI Alsace - Eurométropole de Strasbourg
- \* 9<sup>e</sup> VP : **Denis RIEDINGER** - Communauté de communes de la Basse Zorn
- \* Secrétaire : **René SCHAAL** - Eurométropole de Strasbourg
- \* Trésorière : **Michèle KANNENGIESER** - Eurométropole de Strasbourg

Merci à **Alain JUND** de l'Eurométropole de Strasbourg, **Arnaud REVEL** de la Direction départementale des Territoires du Bas-Rhin, **Matthias KAUFHOLD** de la Ville de Kehl en Allemagne, **Patrick DEPYL** de l'Eurométropole de Strasbourg, qui ont été membres du Bureau jusqu'en octobre 2020.

**Anne PONS** est la Directrice générale de l'ADEUS.

---

## 62 MEMBRES ET PARTENAIRES ASSOCIÉS

### ↳ ÉTAT

### ↳ GRANDES COLLECTIVITÉS

Eurométropole de Strasbourg, Conseil départemental du Bas-Rhin, Région Grand Est

### ↳ COLLECTIVITÉS, SYNDICATS MIXTES ET GROUPEMENTS DIVERS

**Villes et communes :** Bellefosse, Bischwiller, Erstein, Haguenau, Hindisheim, Ichtratzheim, Kolbsheim, Oberhausbergen, Osthouse, Schiltigheim, Strasbourg, la Wantzenau

**Syndicats mixtes des SCoT, PETR :** Alsace du Nord, Bande Rhénane Nord, Territoire Bruche-Mossig, Piémont des Vosges, Pays de Saverne Plaine et Plateau, Région de Strasbourg, Sélestat-Alsace centrale

**Communautés d'agglomération :** Haguenau, Saint-Dié-des-Vosges

**Communautés de communes :** Basse-Zorn, Canton d'Erstein, Pays de Barr, Pays Rhénan, Ried de Marckolsheim, Sélestat, Vallée de la Bruche, Vallée de Villé

**Groupements :** Eurodistrict Strasbourg-Ortenau, Pôle métropolitain d'Alsace, Syndicat des eaux et de l'assainissement Alsace-Moselle

### ↳ ACTEURS SOCIO-ÉCONOMIQUES DE STATUT PUBLIC

Banque des Territoires Grand Est - Caisse des Dépôts et Consignations, Centre Communal d'Action Sociale de Strasbourg, Centre Régional des Œuvres Universitaires et Scolaires, Chambre d'Agriculture de Région Alsace, Chambre de Commerce et d'Industrie Alsace et Eurométropole, Chambre de Métiers d'Alsace, École Nationale Supérieure d'Architecture de Strasbourg, Établissement public foncier d'Alsace, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg, Maison de l'Emploi et de la Formation du bassin de Strasbourg, Office Public de l'Habitat de l'Eurométropole de Strasbourg, Port Autonome de Strasbourg, SNCF Réseau - Direction territoriale Région Grand Est, Université de Strasbourg, Voies Navigables de France

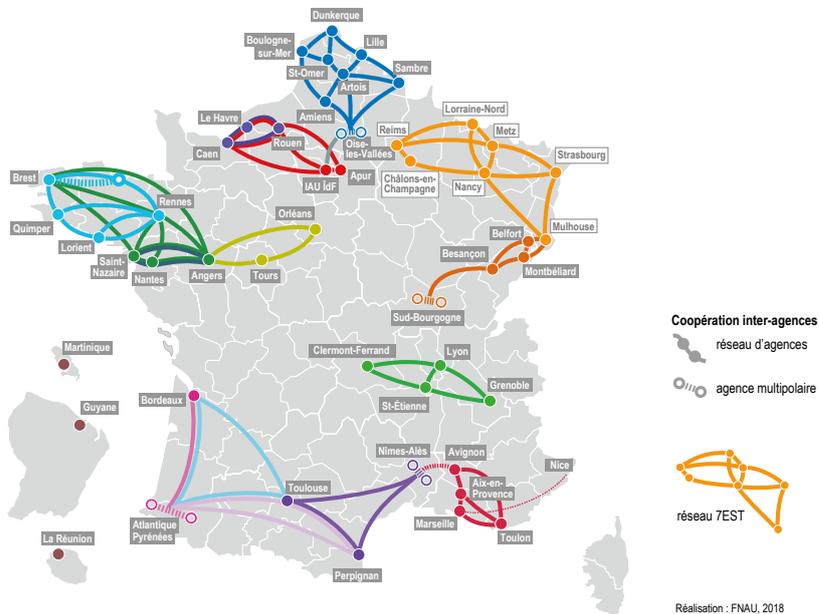
### ↳ PARTENAIRES ASSOCIÉS DE STATUT PRIVÉ

Agence de Développement d'Alsace, Club de l'Immobilier d'Entreprise du Bas-Rhin, Compagnie des Transports Strasbourgeois, GeoPost Urban Logistics - Groupe La Poste, Groupe Électricité de Strasbourg, Parcus, Réseau Gaz Distribution Services, Société d'Aménagement et d'Équipement de la Région de Strasbourg, Société d'Aménagement et de Gestion du Marché d'Intérêt National de Strasbourg, SPL Deux-Rives, Strasbourg Mobilités

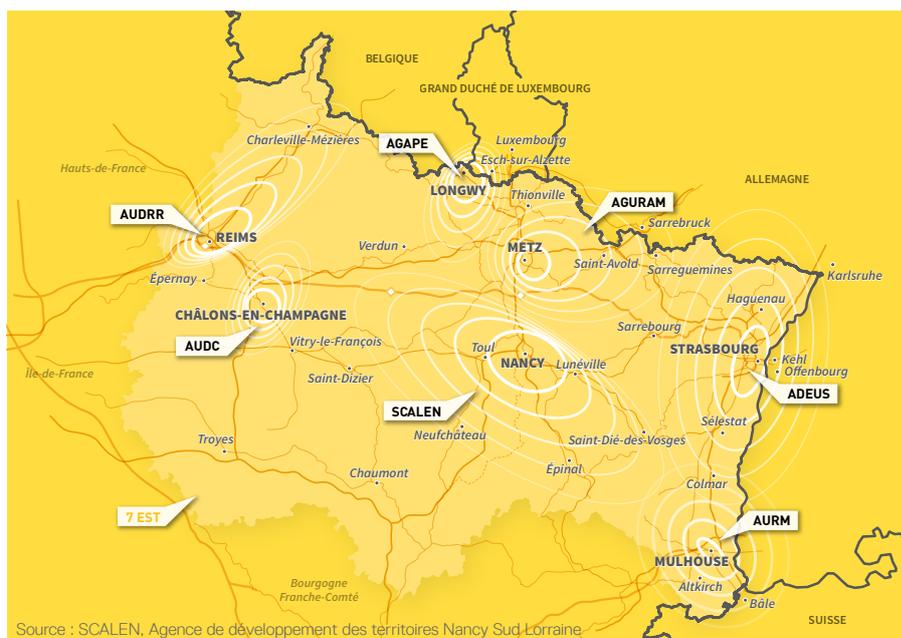
## LE RÉSEAU FNAU, LE RÉSEAU DES SEPT AGENCES DU GRAND EST

### UN RÉSEAU NATIONAL

L'ADEUS fait partie de la Fédération nationale des agences d'urbanisme (FNAU). Ce sont près de 1500 professionnels, regroupés dans une cinquantaine d'agences, qui capitalisent des pratiques et mutualisent leurs savoir-faire.



Dans la région Grand Est, sept agences d'urbanisme sont présentes, chacune avec ses spécificités, à Reims, Châlons-en-Champagne, Nancy, Metz, Longwy, Strasbourg et Mulhouse. Elles fonctionnent en réseau de fait, sous le nom de 7EST.



En 2020, le réseau 7EST a réalisé des travaux conjoints d'échelle régionale sur le foncier, le renouvellement des zones d'activités économiques, l'aménagement des pôles d'échanges et la « nature en ville ».

---

## LES TRAVAUX DU PROGRAMME DE TRAVAIL PARTENARIAL

### UN PROGRAMME EN DEUX PARTIES, ORGANISÉ EN QUATRE AXES DE TRAVAIL

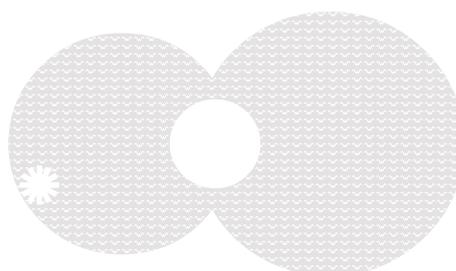
Le programme de travail partenarial de l'Agence contient des travaux de compréhension et d'analyse des dynamiques territoriales, dits « intelligence du territoire », et des travaux plus proches de l'action publique, par exemple des stratégies territoriales, documents d'urbanisme et ingénierie, dits « accompagnement des membres ».

L'Agence partage une **intelligence du territoire portée par les travaux de ses observatoires, ses éclairages et ses événements** (axe 1).

Travailler de façon transversale et partenariale exige des méthodes de restitution collective des travaux. L'Agence s'y applique, notamment par ses publications, débats, présentations aux membres, ateliers techniques et cycles de Rencontres.

En **accompagnement de ses membres**, l'Agence participe à la **construction du fonctionnement métropolitain** (axe 2) et à **bâtir une vision à une échelle plus large, du Grand Est** (axe 3), car l'apport réciproque à ces échelles organise le rayonnement territorial. L'Agence recherche les variables motrices de l'attractivité économique et résidentielle, ou encore la meilleure compréhension de l'ancrage territorial de l'économie.

En parallèle, l'Agence questionne notre contexte, les changements en cours et la vie des gens. En effet, nous devons collectivement **adapter ce territoire** (axe 4) et expérimenter des solutions avec les collectivités. Elle défriche la déclinaison concrète des concepts du développement durable sur le territoire, l'anticipation des obligations induites par les lois, les risques et opportunités qui s'offrent de fait à nous.





# INTELLIGENCE DU TERRITOIRE

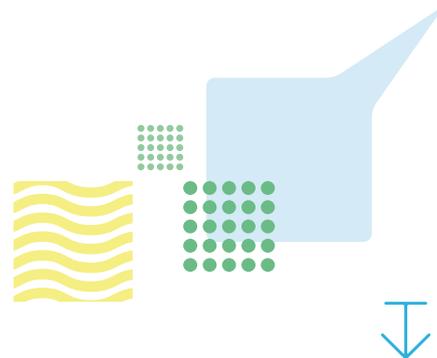


## AXE 1

### COMPRENDRE LE TERRITOIRE

### PARTAGER L'INFORMATION

### ANTICIPER LES ÉVOLUTIONS



Les changements de société induisent en permanence de nouveaux modes d'habiter, de travailler, de se déplacer, ainsi que de nouveaux rapports, notamment à l'environnement.

Le but des travaux de cet axe est d'offrir à nos partenaires les moyens de comprendre les évolutions qui touchent leurs territoires, afin d'être en capacité d'anticiper les adaptations nécessaires à leurs politiques sectorielles.

À des fins de partage avec ses membres et avec le grand public spécialisé, l'Agence organise des conférences/débats, des ateliers techniques et des séances de présentation de ses travaux. En 2020, l'Agence s'est adaptée à la crise sanitaire en présentant une grande partie de ces événements en webinaire.

Les travaux d'intelligence du territoire facilitent l'articulation aux politiques publiques entre les communes, intercommunalités, le département et la grande région.

---

## DES OBSERVATOIRES PLUS OPÉRATIONNELS POUR ÉCLAIRER LES POLITIQUES PUBLIQUES

En termes de connaissance des territoires, collecter et organiser les données fonde la capacité d'analyse transversale de l'Agence. Cette année, INTEO a fait l'objet d'un enrichissement de chiffres clés et d'indicateurs à enjeux. Deux nouveaux tableaux de bord font leur apparition en énergie et en environnement et viennent ainsi compléter les outils de l'observation à l'Agence.

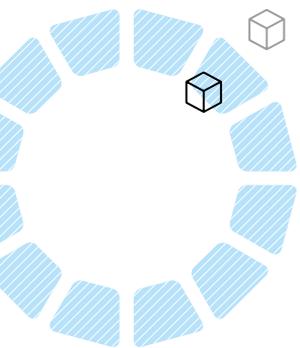
En 2020, l'Agence a continué ses travaux de fond pour alimenter les observatoires et les politiques publiques. Elle a aussi ajusté son programme de travail pour donner un état « 0 » dans ses différentes thématiques d'étude pour mesurer les premiers impacts de la crise sanitaire sur les territoires de l'aire métropolitaine strasbourgeoise transfrontalière.

En habitat, les chiffres clés du logement montrent une dynamique positive de développement de l'offre mais contrastée par deux éléments : un rapprochement des grands équilibres nationaux (hausse de la propriété occupante et de la vacance) et un nombre réduit d'intercommunalités en capacité d'accueillir des populations diversifiées grâce à la pluralité de leur offre. La réponse aux besoins des habitants en termes de typologie et de prix sur tous les territoires, reste l'enjeu majeur des politiques publiques de l'habitat. Un défi d'autant plus difficile à relever que ces politiques sont confrontées à d'autres enjeux : soutenir l'attractivité des territoires, proposer une offre bien localisée au regard de l'accès aux équipements et à l'emploi, limiter la consommation du foncier.

Pendant le confinement, les temps de déplacement domicile-travail ont été réorientés vers les loisirs, démontrant des besoins nouveaux de proximité. La baisse des déplacements tend à montrer les différences entre catégorie de travailleurs selon le niveau de formation dans la capacité à télétravailler. On peut noter que moins d'un quart des personnes avec un niveau de formation intermédiaire ont télétravaillé et ont donc été plus exposées aux risques sanitaires.

En septembre 2020, on observait que l'Alsace a eu la perte la plus importante de niveau d'activité économique par rapport à la moyenne du Grand Est, liée principalement à la proportion de ses emplois dans les secteurs les plus touchés, tels que l'industrie hors agroalimentaire. Dans l'Eurométropole de Strasbourg, la perte est moins forte que la moyenne car la structure des emplois est beaucoup plus tertiaire, à l'image des autres métropoles du Grand Est.

Notons qu'avec le réseau des sept agences du Grand Est, l'ADEUS a participé à la construction du cockpit numérique « PredictEST » de la Région pour suivre à 30 jours les évolutions de la maladie et sa localisation sur le territoire.



---

Enfin, les travaux de 2020 en environnement ont aussi permis de construire les briques de base pour comprendre la plasticité des territoires. Les travaux réalisés ont montré les marges de manœuvre disponibles pour inventer un nouveau modèle de développement avec l'imbrication de multiples besoins dans un contexte de compétition d'usages des sols. La rareté du sol génère des antagonismes, qui pour certains se cristallisent dans le débat public. Face au coup de frein législatif donné à l'étalement urbain, la densification de la ville soulève, elle aussi, de nombreuses questions. Un nouveau modèle de croissance est à imaginer en prenant en compte : la continuité de la croissance démographique avec les besoins en services nécessaires, la gestion de l'étalement à revoir avec une meilleure intégration des milieux naturels, des réseaux de mobilité revus avec une nouvelle gestion des vitesses et enfin la meilleure prise en compte des chaînes de production, des services logistiques, de l'agriculture et de la sécurité alimentaire dans le fonctionnement économique.

## ÉVÉNEMENTS, DÉBATS ET PARTAGE D'INFORMATION

Les événements organisés par l'ADEUS ont vocation à nourrir les débats des membres et partenaires de l'Agence, ainsi que ceux des territoires. En 2020, les événements publics de l'Agence ont dû s'adapter à la situation sanitaire. Après une première rencontre de réflexion en présentiel sur les mobilités de demain avec George AMAR, l'Agence a réorganisé ses événements pour les présenter sous forme de webinaires.

L'Agence a tenu trois présentations de travaux qui ont réuni un public plus large grâce à l'outil webinaire. Trois séances, avec plus de 150 inscrits à chaque fois, ont permis de débattre autour de *la végétalisation et l'implication citoyenne dans les éco quartiers aux Pays-Bas, le risque de la double précarité énergétique (habitat, mobilité) et les nouvelles tendances de la mobilité.*

L'Agence a aussi tenu cinq ateliers techniques en urbanisme en distanciel avec partenaires et acteurs du territoire pour décortiquer, anticiper des sujets à enjeux pour les territoires. Plus de 100 personnes ont participé aux ateliers 2020 suivants : *les impacts de la crise sanitaire sur l'économie, la loi LOM « le marathon est lancé ! », hiérarchie des normes et modernisation des SCoT, les comportements de mobilité en transfrontalier et le lien entre urbanisme et santé : ca va faire du bruit !*

Enfin, dans le cadre de la 41<sup>ème</sup> Rencontre nationale des agences d'urbanisme, l'ADEUS a préparé et animé un atelier sur l'artificialisation des sols. 390 personnes ont participé à cet atelier d'actualité. Fait à noter, la Présidente de l'ADEUS Françoise SCHAETZEL et deux Vice-présidents (Xavier ULRICH et Georges LINGENHELD) ont participé à trois ateliers.

## Comprendre le territoire

- **Indicateurs de territoires**
  - Création d'indicateurs de suivi énergie, climat, environnement, foncier, économie, démographie, urbanisme [INTEO]
  - Observatoire COVID-19 de la Région Grand Est [Contribution 7Est], [03/2020](#)
- **Observatoire de l'économie**
  - Strasbourg éco 2030 : la conjoncture économique de l'Eurométropole de Strasbourg mois par mois :
    - Février 2020 [Les notes de l'ADEUS n° 293]
    - Mars 2020 [Les notes de l'ADEUS n° 296]
    - Avril 2020 [Les notes de l'ADEUS n° 297]
    - Mai 2020 [Les notes de l'ADEUS n° 301]
    - Juin 2020 [Les notes de l'ADEUS n° 304]
    - Juillet/août 2020 [Les notes de l'ADEUS n° 308]
    - Septembre 2020 [Les notes de l'ADEUS n° 309]
    - Octobre 2020 [Les notes de l'ADEUS n° 312]
  - Observatoire des espaces d'activités économiques. Bilan 2019/2020 [Diaporama], [12/2020](#)
  - Impact économique de la pandémie de COVID-19 dans les territoires alsaciens. Données de cadrage sur l'activité, le marché du travail et la démographie des entreprises, juillet 2020 [Diaporama], [09/2020](#)
  - Bilan du marché 2019 [Note de l'Observatoire de l'immobilier d'entreprise n° 03], [07/2020](#)
- **Observatoire départemental de l'habitat**
  - Répertoire du logement social dans le département du Bas-Rhin - Édition 2020 [Fichier numérique], [06/2020](#)
  - Observatoire local des loyers du Bas-Rhin. Résultats 2019 - Périmètre Eurométropole de Strasbourg [Synthèse], [07/2020](#)
  - Les loyers privés dans les intercommunalités bas-rhinoises. Résultats 2019 - Périmètre hors Eurométropole de Strasbourg [Diaporama], [12/2020](#)
  - Le logement dans le Bas-Rhin. Chiffres et constats clés [Les notes de l'ADEUS n° 292], [04/2020](#)
  - Observatoire des copropriétés dans le Bas-Rhin [Fichier numérique], [09/2020](#)
  - Le logement dédié aux étudiants en Alsace. De la connaissance aux enjeux [Les notes de l'ADEUS n° 316], [12/2020](#)

## • Observatoire du foncier et de l'évolution des territoires

- Base de données départementale POS/PLU. Mises à jour 1<sup>er</sup> semestre 2020 [Fichiers numériques], [05/2020](#)
- Faut-il consommer du foncier pour permettre le développement urbain ? Récit de la consommation foncière [Les notes de l'ADEUS n° 310], [11/2020](#)

## • Observatoire de la mobilité

- Observatoire des mobilités - 2019 en chiffres [Les notes de l'ADEUS n° 306], [09/2020](#)
- Confinement, télétravail et mobilité : pratiques et enseignements sur l'aire métropolitaine strasbourgeoise [Les notes de l'ADEUS n° 307], [10/2020](#) → **ZOOM P. 17**
- Une accessibilité, des accessibilités ? [Les notes de l'ADEUS n° 313], [12/2020](#)
- Typologie des flux moyenne et longue distances et « métropolitains » : enjeux et marges de manœuvre [Diaporama], [12/2020](#)
- Grandes tendances d'évolution de la mobilité. De l'automobile à la multimodalité [Les notes de l'ADEUS n° 314], [12/2020](#) → **ZOOM P. 16**

## Anticiper les évolutions

### • Attractivité des territoires

- Attractivité des territoires dans le Grand Est. Lien emploi / logement (Action logements) [Contribution rapport 7EST] [01/2020](#)
- Quelle résilience pour les centralités en transition ? [Diaporama 7EST], [12/2020](#)

### • Interdépendance des territoires

- Regard sur l'économie de l'Ortenau : quelles caractéristiques, quels atouts ? Versions FR et DE [Les notes de l'ADEUS n° 311], [12/2020](#)  
*En lien avec le projet TITANe et Schéma de Coopération Transfrontalière de l'Eurométropole de Strasbourg*  
→ **ZOOM P. 18**
- Mieux connaître la planification territoriale allemande [Les notes de l'ADEUS n° 317], [12/2020](#) - *En lien avec le projet TITANe*

## LES PRINCIPAUX PROJETS RÉALISÉS

### • **Efficiency de l'usage des ressources naturelles**

- Implication citoyenne et végétalisation : de la qualité des écoquartiers aux Pays-Bas [Les notes de l'ADEUS n° 298], [06/2020](#)
- Les bienfaits du végétal. AGIR pour un urbanisme favorable à la santé [Les notes de l'ADEUS n° 302], [07/2020](#)
- Adaptation au dérèglement climatique : quelles vulnérabilités face aux canicules ? [Les notes de l'ADEUS n° 315], [12/2020](#)

### • **Plasticité des territoires**

- Les paradoxes d'un urbanisme résilient : faire mieux avec moins de foncier, une équation complexe [Les notes de l'ADEUS n° 295], [06/2020](#) → [ZOOM P. 20](#)
- Milieux naturels : aubaine ou fardeau ? Ouvrons le débat ! [Les notes de l'ADEUS n° 300], [10/2020](#) → [ZOOM P. 21](#)
- Plasticité et résilience du territoire bas-rhinois [Diaporama], [12/2020](#)

### • **Modes de vie, inégalités, précarités**

- Énergie : quels coûts pour les territoires ? [Les notes de l'ADEUS n° 294], [05/2020](#)
- Habiter et se déplacer dans le Bas-Rhin : le risque de la double précarité énergétique [Les notes de l'ADEUS n° 299], [06/2020](#)

## Partager l'information

### • **Les Rencontres de l'ADEUS**

Cycle « *Mobilité et territoires : transitions, mutations, transformations* »

- 39<sup>ème</sup> Rencontre « La reconquête de Barcelone : la ville construite autour du piéton » Conférence de Josep Bohigas [Synthèse/diaporama], [07/2020](#)
- 40<sup>ème</sup> Rencontre « Les nouveaux paradigmes de la mobilité » - Conférence de Georges Amar [Conférence et vidéo], [02/2020](#)

### • **Trois présentations webinaire des travaux de l'Agence**

- L'implication citoyenne et la végétalisation des écoquartiers aux Pays-Bas, [07/2020](#)
- Habiter et se déplacer dans le Bas-Rhin : Le risque de la double précarité énergétique [10/2020](#)
- Mobilités : que nous disent les tendances ? [11/2020](#)

### • **Ateliers techniques de partage en urbanisme**

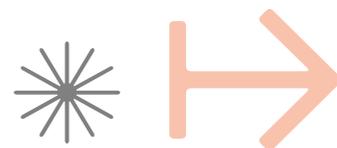
- Échanges et débats entre l'ADEUS et ses partenaires techniques [5 ateliers]
  - Les impacts de la crise sanitaire sur l'économie, [07/2020](#)
  - Actualités juridiques et méthodologiques des documents cadres : LOM – le marathon est lancé ! [09/2020](#)
  - Actualités juridiques et méthodologiques des documents cadres : Décryptage des ordonnances du 17 juin (Hiérarchie des normes et modernisation des SCoT), [09/2020](#)
  - Observer les comportements de mobilité en transfrontalier, [10/2020](#)
  - Lien urbanisme et santé : ça va faire du bruit ! [11/2020](#)

### • **41<sup>ème</sup> rencontre nationale de la FNAU : « Explorons nos futurs (heureux) »**

- Animations d'un atelier : « Nous avons mis fin à l'artificialisation des sols, on vous explique comment ! » (atelier 5), [Présentation et film d'animation] [12/2020](#)

### • **Méthodes, groupes de travail**

- Contributions aux publications FNAU
  - Lost in transition [La revue Urbanisme n° 71] [01/2020](#)
  - L'Europe par les territoires [Point FNAU n° 10] [04/2019](#) (Sortie 2020)
  - Santé et territoires [Point FNAU n° 11] [05/2020](#)
  - Les 22 métropoles françaises. Analyses chiffrées et focus sur la qualité de vie, [Métroscope] [05/2020](#)
  - Zéro artificialisation nette, une équation complexe pour les politiques publiques, [Avis FNAU] [05/2020](#)



# Les grandes tendances de la mobilité dans le Bas-Rhin

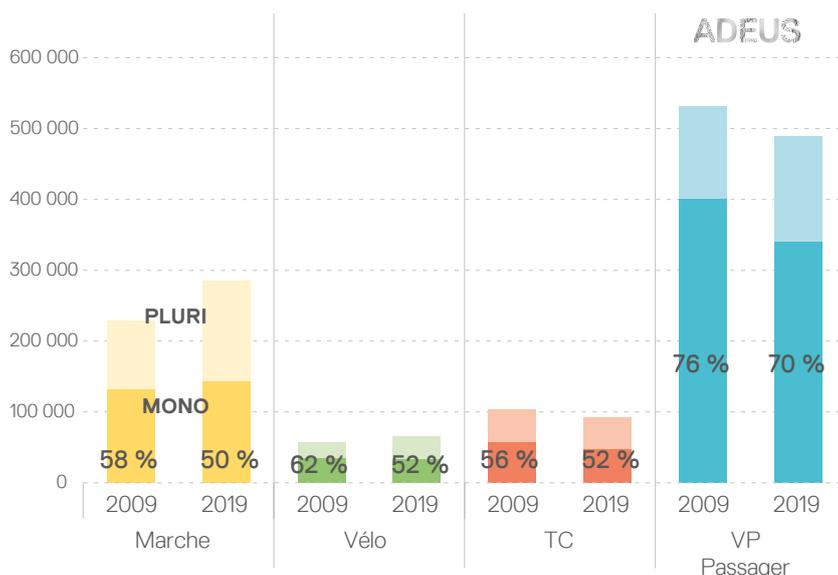
L'enquête mobilité réalisée en 2019 dresse un portrait riche en enseignements des pratiques de mobilité des habitants du Bas-Rhin. Après une année 2019 consacrée au suivi des grands indicateurs de la mobilité, en 2020, l'ADEUS a plus spécifiquement cherché à identifier les grandes tendances à l'œuvre.

Ainsi, la pratique de la marche est en croissance partout, et de manière plus élevée dans le périurbain que dans l'urbain.

Par ailleurs, la multimodalité des résidents du Bas-Rhin se renforce. La dépendance de l'automobile semble s'affaiblir, tout en restant une réalité, dès que les alternatives à son usage se raréfient. Ces nouvelles habitudes de mobilité sont liées parfois à des phénomènes structurels, comme le vieillissement de la population, mais aussi à des phénomènes émergents, notamment dans le fait de passer ou non son permis de conduire, qui demanderont confirmation dans les années à venir.

## Évolution de la multimodalité des Bas-Rhinois

Source : EMD2019, ADEUS



**La loi du 24 décembre 2019 d'orientation des mobilités (LOM) a redéfini le schéma type de l'organisation territoriale de la compétence mobilité. La Région, autorité organisatrice de la mobilité et en charge de la coordination à l'échelle du bassin de mobilité, est l'acteur central et incontournable pour toutes les intercommunalités. L'ADEUS a accompagné certaines d'entre-elles en 2020, notamment dans le choix de prendre ou non la compétence mobilité.**

Note 314 à télécharger sur :

<http://www.adeus.org/productions/les-notes-de-ladeus-ndeg314-mobilites>

Expertise ADEUS :

<http://www.adeus.org/productions/enquete-mobilite-2019-resultat-essentiels>

Diaporama :

<http://www.adeus.org/productions/observatoire-des-mobilites-2020>

# Confinement, télétravail et mobilités

## Pratiques bas-rhinoises et enseignements

Courant 2020, la COVID a modifié nos façons de vivre tout particulièrement pendant les épisodes de confinement. MOBIL'HOMME, bureau d'études en sciences sociales, a lancé une enquête internationale pour mesurer ces effets dans nos modes de vie, avec un zoom sur le Bas-Rhin. Soutenues par l'ADEUS, des analyses ont été réalisées sur le territoire du Bas-Rhin.

La crise sanitaire a permis de mesurer « grandeur nature » le potentiel de télétravail en Europe. Dans tous les pays enquêtés, le recours au télétravail a été très important pendant la période de confinement, mais il demeure toujours 33 % de personnes qui ont dû stopper leur activité faute de pouvoir télétravailler.

Le niveau de formation révèle de fortes différences dans la possibilité de télétravailler :

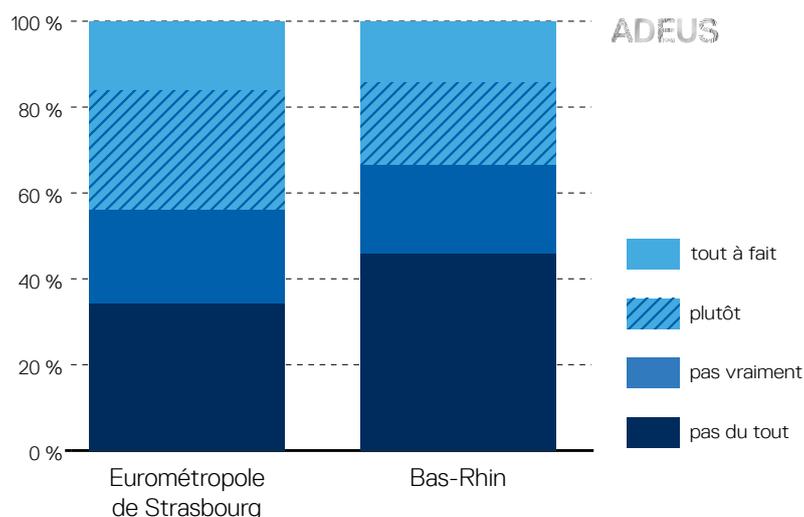
- deux tiers des personnes les plus formées ont eu recours au télétravail,
- moins d'un quart des personnes avec un niveau de formation intermédiaire ont télétravaillé,
- cette proportion descendant à une sur dix pour les personnes sans formation.

Les personnes ayant expérimenté le télétravail souhaitent largement y avoir davantage recours ultérieurement.

On peut penser que les temps gagnés durant le confinement en termes de déplacements domicile-travail, ont vraisemblablement été réorientés vers la vie familiale ou récréative, répondant ainsi à des attentes fortes en termes de modes de vie.

### Compatibilité de l'emploi en matière de télétravail selon les enquêtés

Source : Enquête Mobil'Homme 2020



Note n° 307 à télécharger sur :

<http://www.adeus.org/productions/les-notes-de-ladeus-ndeg307-mobilites>

# Regard sur l'économie de l'Ortenau

## Quelles complémentarités avec l'aire métropolitaine strasbourgeoise ?

En faisant mieux connaître le fonctionnement économique de l'Ortenau, ces travaux visent à rendre visibles les complémentarités et le potentiel de coopération de ce territoire avec l'Eurométropole de Strasbourg et ses territoires environnants.

L'économie de ce *Kreis* repose sur une structure hétérogène composée d'entreprises de taille moyenne (« Mittelstand »), particulièrement spécialisée dans l'industrie.

Compte tenu de la bonne interconnexion aux corridors européens et une mobilité est-ouest bien structurée, les entreprises bénéficient d'un accès aux ports maritimes du nord et du sud de l'Europe et à la France. Une qualité de vie élevée et l'accueil de nombreux touristes sur le territoire complètent son attractivité.

Quelles sont donc les complémentarités à chercher sur ce territoire frontalier ? Quels sont les partenariats « gagnant-gagnant » à établir entre le territoire de l'Eurométropole de Strasbourg et l'Ortenaukreis ?

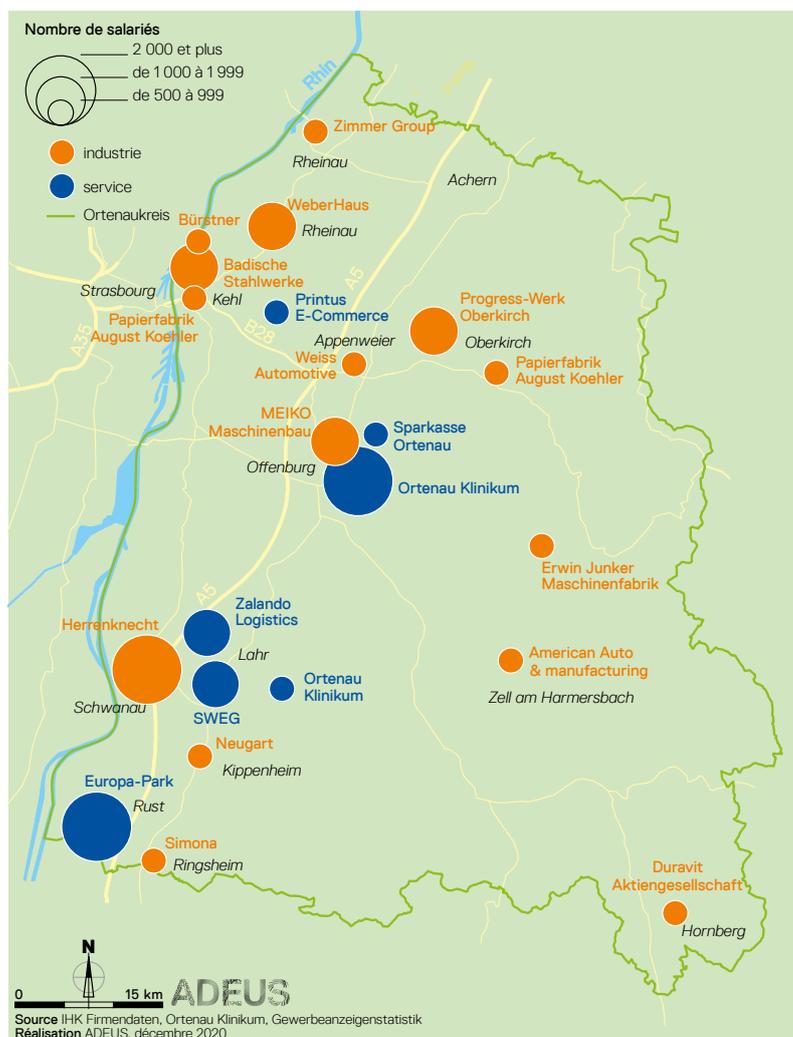
Le taux de chômage estimé à 2,9 % en 2019 dans l'Ortenaukreis génère des conditions de vie favorables mais aussi des difficultés de recrutement dans certains métiers dont les entreprises de l'Ortenau ont besoin.

Pour faire face à cette difficulté, des démarches conjointes entre acteurs institutionnels de l'Ortenau et partenaires français ont visé l'embauche de français, mais la langue et les cultures de travail différentes sont des véritables obstacles à un marché de l'emploi à 360°.

L'enjeu de complémentarité entre ces deux territoires voisins ne s'arrête pas là. Ne bénéficiant pas du rayonnement d'une ville métropole comme Fribourg ou Karlsruhe, l'Ortenau est peu visible à l'extérieur. Structuré par un réseau de petites villes autour d'Offenburg, ce territoire est perçu comme rural. La proximité et le rayonnement international de Strasbourg dans sa fonction de capitale européenne est complémentaire au tissu industriel compétitif de l'Ortenau. La présence commune dans les foires internationales se fait déjà, mais l'image d'une région économique commune pourrait être largement intensifiée.

L'Ortenau pourrait davantage profiter du statut métropolitain de Strasbourg – de la présence du tertiaire, des universités, des laboratoires de recherche, de son urbanité,... – comme Strasbourg pourrait certainement plus s'appuyer sur le réseau industriel voisin.

### Établissements de 500 salariés et plus dans l'Ortenau



Note de lancement du projet de toile transfrontalière/ Projet Intereg TITANE n° 311 à télécharger sur : <http://www.adeus.org/productions/les-notes-de-ladeus-ndeg311-economie>

# Identification de « potentiels fonciers bruts » dans l'Eurométropole de Strasbourg



**Capture d'écran des travaux d'identification de l'accessibilité aux parcs et espaces de nature au sein de l'Eurométropole (ici un secteur du Nord de l'agglomération)** - Source ADEUS 2020

Face aux enjeux de changement climatique, d'érosion des sols nourriciers ou encore de la perte de biodiversité, le développement des territoires doit s'accompagner d'une nécessaire réduction de la consommation foncière, de ralentissement du rythme d'artificialisation des sols et de la mobilisation de tous les gisements disponibles pour un usage plus sobre et optimisé des sols.

L'Agence a développé en 2020 une méthode qui permet d'identifier les potentiels fonciers au sein des espaces urbains.

Basée sur la catégorisation des tissus bâtis (typomorphologie) et les fichiers fiscaux, la méthode utilisée par l'Agence permet de détecter les unités foncières non bâties mais aussi de visualiser les unités foncières moins densément bâties par rapport à une densité moyenne observée dans le tissu urbain dans lequel elles s'inscrivent. Les unités foncières détectées sont ensuite croisées avec les autres bases de données

de l'Agence (réglementaires, environnementales, d'accessibilité aux équipements ou espaces verts, etc.). Les résultats obtenus permettent d'alimenter les stratégies des projets de territoires notamment dans la végétalisation et la préservation d'espaces de respiration ou de développement urbain.

Une première expérimentation a été réalisée sur l'Eurométropole de Strasbourg. Elle a permis d'étudier l'accessibilité, par la marche, des espaces verts et, en creux, les espaces urbains en déficit d'espaces verts. Ainsi, les espaces sous-densifiés identifiés par ce nouvel outil pourraient constituer une opportunité d'augmenter le maillage d'espaces verts sur l'Eurométropole de Strasbourg, notamment là où ils manquent aujourd'hui.

La méthode développée sera approfondie et utilisée en 2021 dans les autres projets de territoire et documents d'urbanisme portés par l'ADEUS.

# Plasticité des territoires...

## Pistes de réflexion autour de la sobriété foncière et de l'articulation de l'usage des sols

La plasticité des territoires pose la question des marges de manœuvre dont nous disposons pour inventer un nouveau modèle de développement urbain. Ceci dans un contexte où le sol est devenu un produit de luxe pour lequel de nombreux usages entrent en compétition.

Les projections de l'INSEE indiquent que la population va continuer de croître dans le Bas-Rhin d'ici 2030, ce qui entraînera naturellement de nouveaux besoins (cf. illustration ci-contre).

Afin de lutter contre l'artificialisation des sols agricoles, naturels et forestiers et ses effets, les besoins ci-contre devront prioritairement trouver une place au sein de l'espace déjà urbanisé.

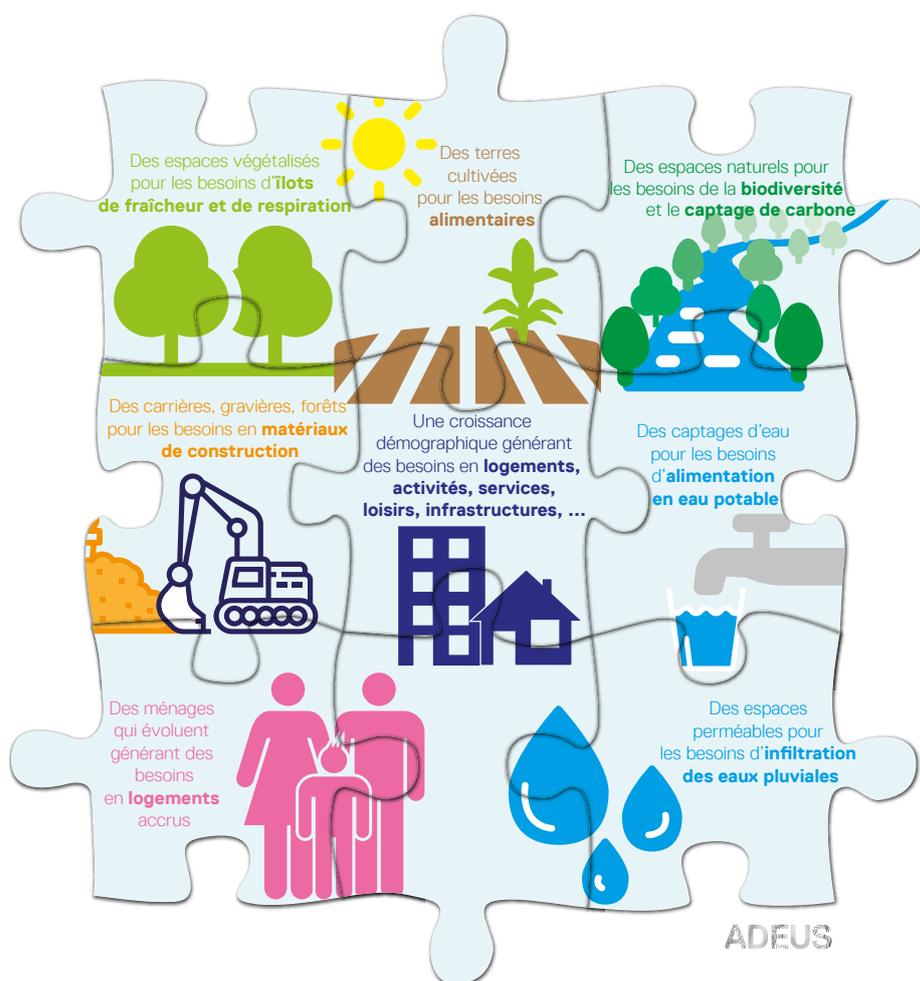
Or comment optimiser cet espace et rendre cet urbanisme acceptable voire désirable ? Par exemple, comment répondre au droit au logement pour tous, tout en augmentant en même temps la nature en ville et les espaces de respiration indispensables à notre santé physique et mentale ?

La note n° 295 dresse plusieurs pistes de réflexion autour du recyclage urbain, en analysant leurs opportunités et limites. Ce potentiel porte notamment sur :

- le recyclage des espaces bâtis existants, sous-utilisés ou abandonnés : résorption du logement vacant, reconversion des friches, etc. ;
- la mutation des petites emprises : démolitions-reconstructions, optimisation des espaces interstitiels ;
- la surélévation raisonnée du bâti plutôt que son étalement au sol, afin de conserver des espaces verts de pleine terre ;
- la déminéralisation et la végétalisation d'espaces au sol, en façade ou en toiture.

Ces pistes sont intégrées dès le début des démarches de développement comme les projets de territoire et les documents d'urbanisme.

### Le sol, un produit de luxe : de multiples besoins à imbriquer comme les pièces d'un puzzle - Réalisation ADEUS



Note n° 295 à télécharger sur :

<http://www.adeus.org/productions/les-notes-de-ladeus-ndeg295-environnement-planification>

# ... dans le Bas-Rhin

## Vulnérabilité au dérèglement climatique, artificialisation des sols

Les différents indicateurs environnementaux proposés par l'Agence nourrissent la réflexion autour de la plasticité des territoires.

### Les sensibilités environnementales

Le territoire bas-rhinois est fortement concerné par les réglementations environnementales : 21% de sa surface présente une sensibilité environnementale très forte, et 43% une sensibilité environnementale forte. Néanmoins, la diversité biogéographique bas-rhinoise induit de fortes différences entre les intercommunalités. L'indicateur de sensibilité environnementale, proposé par l'Agence, rend lisible les degrés de restrictions à l'urbanisation dans le Bas-Rhin (voir illustration ci-contre).

### La vulnérabilité au dérèglement climatique

Les territoires déjà sujets au risque inondation seront plus exposés au dérèglement climatique. L'indicateur de vulnérabilité aux inondations par débordement de cours d'eau fait apparaître que certains territoires (dans la plaine de Ried et au sein des convergences hydrographiques en particulier à proximité du Rhin) sont particulièrement vulnérables à ce risque.

### L'artificialisation et la désartificialisation

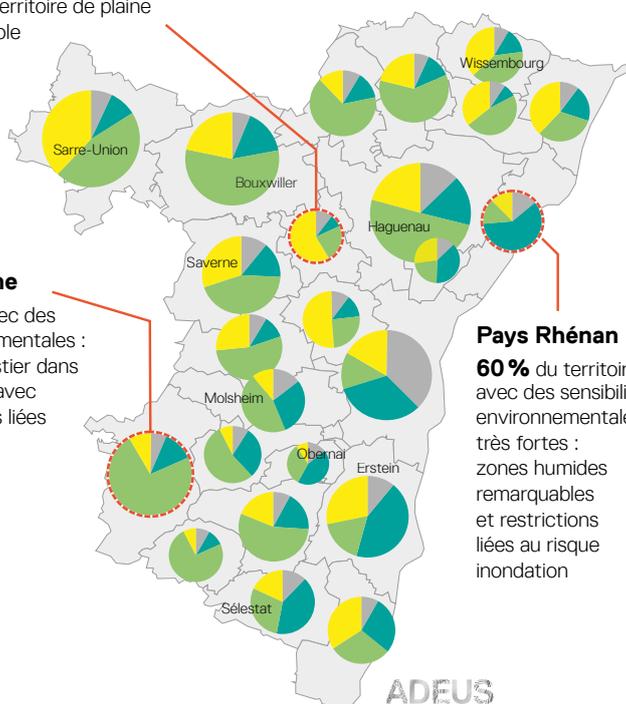
L'artificialisation n'est pas homogène en Alsace et se concentre autour des grands centres urbains. Elle touche très majoritairement les terres agricoles (près de 86%). L'artificialisation correspond à la conversion des terres agricoles et naturelles en milieux urbanisés, et la désartificialisation au processus inverse, que l'on peut aussi qualifier de « retour à la nature ». Les indicateurs d'artificialisation/désartificialisation font apparaître un facteur 10 entre les deux processus, avec de nombreuses variantes locales. Un facteur qui sera à rééquilibrer afin de préserver nos ressources tout en répondant aux nombreux besoins énoncés dans la note n° 295.

### Sensibilités environnementales contrastées dans les intercommunalités bas-rhinoises

- Source : ADEUS

#### Pays de la Zorn

59% du territoire sans sensibilités environnementales : territoire de plaine essentiellement agricole



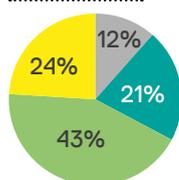
#### Vallée de la Bruche

85% du territoire avec des sensibilités environnementales : un territoire très forestier dans une vallée encaissée avec des restrictions fortes liées au risque inondation

#### Pays Rhénan

60% du territoire avec des sensibilités environnementales très fortes : zones humides remarquables et restrictions liées au risque inondation

#### Moyenne du Bas-Rhin



#### Comment lire cette carte ?

Les camemberts représentés à l'échelle de chaque intercommunalité sont proportionnels à leur superficie et font état de la répartition des surfaces :

■ Sensibilité environnementale "très forte" avec restrictions à l'urbanisation majeures (exemple : Plan de Prévention des Risques Inondations hors secteurs déjà urbanisés, périmètre de protection rapproché de captage d'eau potable, etc.)

■ Sensibilité environnementale "forte" avec restrictions à l'urbanisation importantes et souvent liées à la réalisation de mesures compensatoires (exemple : Natura 2000, zones humides, forêts, etc.)

■ Sensibilité environnementale moindre. Il s'agit des autres espaces agricoles et naturels non concernés par des sensibilités fortes à très fortes

■ Surfaces artificialisées telles que les zones urbanisées, les infrastructures et équipements, etc.

Note n° 300 à télécharger sur :

<http://www.adeus.org/productions/les-notes-de-ladeus-ndeg300-environnement-foncier>



# ACCOMPAGNEMENT DES MEMBRES POUR LEURS STRATÉGIES DE TERRITOIRES ET LEURS POLITIQUES PUBLIQUES



## AXE 2

# CONSTRUIRE LE FONCTIONNEMENT MÉTROPOLITAIN

## AXE 3

# BÂTIR UNE VISION À PLUS GRANDE ÉCHELLE

## AXE 4

# ADAPTER LE TERRITOIRE À SON ENVIRONNEMENT ET À LA VIE DES GENS

La cohérence des politiques publiques et leur adéquation aux modes de vie des habitants reposent en grande partie sur leur articulation et leur déclinaison aux différentes échelles de territoire. Par son fonctionnement partenarial, l'ADEUS constitue un lieu de partage des grands enjeux et un lieu de croisement des politiques sectorielles des partenaires.

Penser dans ce cadre le fonctionnement régional, métropolitain et transfrontalier en intégrant d'emblée les dimensions écologique, économique, d'évolution sociétale et les articulations avec les territoires voisins est le premier objectif de ces trois axes.

Rendre ce fonctionnement lisible, c'est favoriser l'émergence des grands projets de territoire et leur traduction dans les documents cadre : SRADDET, PDH, PDALHPD, SCoT, PLU, PCAET, PLH, PDU ; il s'agit à la fois d'une démarche prospective et de construction de la ville en temps réel, qui contribue aussi à alimenter cette vision à grande échelle. L'ADEUS accompagne ses membres dans l'élaboration, le suivi et la mise en œuvre des documents cadre. L'ensemble des résultats de ces travaux est mutualisé au profit de tous les membres.

En continuité des documents d'urbanisme, l'Agence offre de l'appui à l'émergence de projets et en ingénierie de projets aux collectivités et aux autres membres qui le demandent.

---

## L'APPUI À L'ÉMERGENCE D'UNE VISION STRATÉGIQUE DES ALLIANCES TERRITORIALES



En 2020, l'Agence a continué l'accompagnement de ses membres dans l'émergence d'une vision stratégique des alliances territoriales entre villes et campagnes pour une dynamique renouvelée de leur développement. Les travaux se font à l'échelle de la grande région, l'aire métropolitaine strasbourgeoise transfrontalière et les intercommunalités.

Avec le réseau 7EST, l'ADEUS a participé à la finalisation de plusieurs travaux engagés depuis deux ans. On peut citer notamment l'analyse des moteurs propres au développement urbain en lien avec l'artificialisation des sols. Celle-ci a montré que l'artificialisation est orientée à la baisse et a confirmé l'absence de corrélation. Enfin, pour les 149 EPCI du Grand Est étudiés, une analyse par typologie indique que la vocation résidentielle est la principale source d'artificialisation des sols et confirme que la vocation économique de la consommation foncière dans la région est supérieure à la moyenne nationale. D'autres sujets stratégiques pour les territoires ont été étudiés comme la compréhension des phénomènes de déprise avec l'identification de leviers et d'outils selon les problématiques spécifiques des territoires, les premiers résultats des indicateurs du SRADDET ou encore une première approche de compréhension des impacts de la loi LOM pour les intercommunalités. Le réseau 7EST a aussi produit des guides pour accompagner les stratégies de territoire : nature en ville et dans les villages, zones d'activités économiques et renouvellement des zones existantes, aménagements des pôles d'échanges multimodaux.

Comme l'an dernier, l'Agence s'est beaucoup investie dans l'identification des enjeux d'organisation du développement transfrontalier. À la suite de la Conférence 2019 Strasbourg-Karlsruhe puis à la mise en place de la Feuille de route du Schéma de coopération transfrontalière de l'Eurométropole de Strasbourg, l'Agence a poursuivi ses travaux de consolidation des alliances entre les territoires français et allemands avec ses membres et partenaires par le montage de deux projets opérationnels. Les deux projets ont été validés au 4<sup>ème</sup> trimestre 2020 par les instances européennes. Il s'agit du projet TITANe pour la mise en place d'une veille économique à l'échelle du Rhin supérieur et du projet pilote MORO (Modellvorhaben der Raumordnung) qui portera sur l'amélioration des mécanismes de décision transfrontaliers.

---

## LES APPORTS ENTRE MÉTROPOLE, VILLES PETITES ET MOYENNES ET CAMPAGNES

L'Agence a suivi avec l'Eurométropole de Strasbourg l'élaboration du schéma métropolitain de logistique urbaine, co-construit avec la collectivité et les entreprises. Le schéma doit permettre de choisir les meilleures solutions de desserte du territoire métropolitain, au-delà des dispositions réglementaires d'accès au centre-ville, et de déterminer les emplacements de hubs stratégiques sur le territoire. L'année 2020 a permis de mettre en réseau les acteurs de la logistique pour créer une dynamique collective et une initiative cluster sur le territoire. Pour alimenter les débats et le futur schéma logistique, l'Agence a alimenté son outil « e-toile® » pour permettre une première visualisation des liens de dépendances et des écosystèmes présents sur l'aire métropolitaine pour aider à la prise de décisions, la définition de stratégies ou encore dans l'élaboration de plans d'actions.



L'Agence a accompagné le Conseil départemental du Bas-Rhin dans la territorialisation du Plan départemental de l'Habitat en approfondissant et en caractérisant l'attractivité résidentielle et de développement de l'offre de logement pour les 23 intercommunalités bas-rhinoises (hors Eurométropole de Strasbourg). Des préconisations ont été proposées pour chaque territoire sur les trois champs suivants : attractivité économique, accessibilité aux équipements, attractivité cherchée. À titre d'exemple, on peut citer comme actions proposées, le développement du parc locatif privé pour renforcer les capacités d'accueil du territoire, le développement de l'offre locative sociale pour ancrer les ménages modestes (petites typologies, accueil de familles monoparentales, ...), l'accession à la propriété à coût maîtrisé (nouvelles catégories de population) ou de l'accession aidée (jeunes ménages).

---

## LE REPOSITIONNEMENT DE CHAQUE COMMUNE AU SEIN DE CHAQUE INTERCOMMUNALITÉ

L'Agence accompagne les complémentarités entre territoires, qu'il s'agisse de rapprochements entre intercommunalités, de territoires urbains, ruraux ou transfrontaliers. Avec les périodes de confinement et les élections municipales de 2020, plusieurs travaux ont été décalés à la fin du 4<sup>ème</sup> trimestre et à 2021 compte tenu du changement des équipes municipales des communes et intercommunalités.

Malgré cela, l'Agence a pu enrichir les dossiers d'élaboration et de révision des documents d'urbanisme en cours qu'elle accompagne, ainsi que réaliser d'autres appuis.

On peut signaler en 2020, la démarche réalisée par l'Agence avec la Communauté d'Agglomération de Haguenau (CAH). Suite au bilan réalisé de ses douze PLU communaux, trois PLU intercommunaux et trois cartes communales, l'Agence a appuyé les élus dans l'émergence des enjeux pour cette intercommunalité située au centre des pôles métropolitains de Strasbourg et Karlsruhe : améliorer l'attractivité territoriale (résidentielle, économique, mobilité), prendre en compte des sensibilités environnementales et les enjeux climatiques, valoriser et garantir qualité urbaine et paysagère et le cadre de vie. Sur la base de ces réflexions, la CAH a lancé le 15 décembre 2020, la démarche d'élaboration de son premier PLUi.

Dès le second semestre 2020, l'Agence a accompagné la Communauté de Communes de la Basse Zorn dans l'élaboration d'un schéma de mobilité ainsi que l'élaboration d'un plan d'actions pour le projet de territoire. Ces deux projets font suite aux travaux réalisés en 2018 et 2019 dans la construction d'un projet de territoire comme véritable feuille de route jusqu'à l'horizon 2030.

En ingénierie de projet, l'ADEUS continue son appui aux communes et à l'Eurométropole de Strasbourg dans la mise en œuvre du PLUi avec des études d'aménagement et patrimoniales. On peut signaler la finalisation en 2020 d'une proposition de trois scénarios diversifiés pour l'aménagement du Gerig à Ostwald : un parc métropolitain, un espace de fraîcheur dédié aux loisirs ou un nouveau quartier intégré à la vie locale.

Enfin, l'Agence a réalisé une expérimentation sur le Marché Gare à Strasbourg qui vise l'adaptation de cette zone d'activités à la crise climatique. L'objectif consiste à accompagner le site dans sa transition, par une approche prospective des aménagements réalisables dont une proposition de scénarios d'aménagement d'adaptation, en lien avec le potentiel de déminéralisation et de végétalisation.

## LES PRINCIPAUX PROJETS RÉALISÉS

### Participation aux documents cadre dans les territoires de l'aire métropolitaine

#### • Appui des sept agences au Schéma régional d'aménagement de développement durable et d'égalité des territoires (SRADDET)

- Indicateurs de suivi du SRADDET [Diaporama], [12/2020](#)
- Accompagnement de la Région Grand Est à la mise en place des bassins de mobilité [Contribution], [01/2020](#)
- Décorrélation entre la consommation foncière et les moteurs du développement urbain [Diaporama 7EST], [12/2020](#)  
→ ZOOM P. 30
- Plateforme régionale du foncier - Analyses des sources de données, construction des données du foncier naturel, agricole et forestier [Contribution], [06/2020](#)
- Loi d'orientation des mobilités - Premier décryptage [Diaporama 7EST], [01/2020](#)
- La Nature dans nos villes et villages Guide de mise en oeuvre dans les documents d'urbanisme [Contribution rapport 7EST], [09/2020](#)
- Comment renouveler les zones d'activités existantes ? Synthèse [Contribution rapport 7EST], [09/2020](#)

#### • Plan départemental de l'habitat

- Suivi du PDH du Bas-Rhin 2018-2023 : Attractivité résidentielle des territoires et développement de l'offre de logement [23 fiches], [09/2020](#) → ZOOM P. 31

#### • Schémas de cohérence territoriale

- SCoT de la Région de Strasbourg [Dossier de révision], [en cours d'élaboration](#)
- PETR-SCoT Bruche-Mossig : [Dossier d'approbation], [en cours d'élaboration](#)
- PETR-SCoT d'Alsace du Nord : révision du SCoT [Dossier d'arrêt], [en cours d'élaboration](#)
- PETR de la Bande Rhénane Nord : modification n°1 du SCoT [Dossier de modification], [en cours d'élaboration](#)

#### • Plans locaux d'urbanisme intercommunaux

- PLUi de l'Eurométropole de Strasbourg : modification n°3 [Dossier de modification], [en cours d'élaboration](#)
- PLUi de l'Eurométropole de Strasbourg : déclaration de projet [Dossier de déclaration de projet], [en cours d'élaboration](#)
- PLUi de l'Eurométropole de Strasbourg : Orientation d'aménagement et de programmation (OAP) air-climat-énergie, [Dossier de modification], [10/2020](#)
- Valorisation des travaux après PLUi approuvé :
  - PLUi du Pays Rhénan : un corridor naturel, urbain et de mobilités au coeur de la plaine du Rhin [Les notes de l'ADEUS n° 303], [07/2020](#)
  - PLUi de la Vallée de Villé : Un plan local d'urbanisme intercommunal en zone de montagne [Les notes de l'ADEUS n° 305], [10/2020](#)
  - PLUi du Pays Barr : Un territoire à la croisée de la plaine, des vignes et de la montagne [Les notes de l'ADEUS n° 318], [12/2020](#)

#### • Plans locaux d'urbanisme intercommunaux

- Plan de sauvegarde et de mise en valeur de Strasbourg (PSMV) : Orientation d'aménagement et de programmation (OAP), [en cours d'élaboration](#)
- Communauté d'agglomération de Haguenau (CAH) : bilan des documents d'urbanisme en vigueur [Rapport], [12/2020](#)
- PLU de la CC du Pays de Barr : accompagnement [Réunions], [06-12/2020](#)

#### • Plans Climat Air Énergie Territoriaux

- PCAET de l'Eurométropole de Strasbourg : suivi des indicateurs et analyses [Contribution], [11/2020](#)
- PCAET du PETR de l'Alsace du Nord : [Rapport], [en cours d'élaboration](#)
- PCAET du PETR Bruche-Mossig : [Contribution au rapport], [en cours d'élaboration](#)

#### • Programmes locaux de l'habitat

- PLH de l'Eurométropole de Strasbourg : suivi de la réforme des attributions [Diaporama], [07-11/2020](#)

## LES PRINCIPAUX PROJETS RÉALISÉS

### Projets cadre régionaux, métropolitains et transfrontaliers

#### ♦ Grenelle des mobilités

→ Grenelle des mobilités : point sur la démarche [Note], [03/2020](#)

#### ♦ Projets cadre Eurométropole de Strasbourg

→ Spécificités de l'Eurométropole de Strasbourg dans la région Grand Est et leviers de positionnement et d'interdépendance [Diaporama], [12/2020](#)

→ Trame verte de proximité : concept de maillage, scénarisation, identification du potentiel de végétalisation et de développement urbain [En cours d'élaboration] → **ZOOM P. 19**

#### ♦ Projets cadre transfrontaliers

→ Schéma de coopération transfrontalière de l'Eurométropole de Strasbourg : feuille de route [Rapport versions EN et DE], [10/2020](#)

→ Participation aux travaux d'élaboration d'un schéma métropolitain de logistique urbaine et administration de l'outil e-toile® [Contribution], [06-12/2020](#) → **ZOOM P. 28**

→ Port autonome de Strasbourg : atelier de biodiversité [Diaporama], [12/2020](#)

→ Projet pilote franco-allemand MORO (modèle d'aménagement du territoire) : en accompagnement du Traité d'Aix-la-Chapelle [Réunions et partenariat] → **ZOOM P. 29**

### Ingénierie d'appui aux communes et intercommunalités et autres membres

#### ♦ Ingénierie de projet

→ Prospective des besoins de programmation des effectifs des collèges eurométropolitains. Projections de la population et impact de l'urbanisation à horizon 2030 [Diaporama],

[07/2020](#)

→ Mise en œuvre du PLU intercommunal de l'Eurométropole de Strasbourg : Quel devenir du site élargi de l'étang du Géric ? [Rapport], [12/2020](#)

→ Appui à la constitution du dossier requalification de l'A35 pour la DREAL [Contribution], [10/2020](#)

→ Accompagnement à l'élaboration du schéma de mobilité de la Communauté de communes de la Basse-Zorn, [en cours d'élaboration](#)

→ Accompagnement à l'élaboration d'un plan d'actions du projet de territoire de la Communauté de communes de la Basse-Zorn, [en cours d'élaboration](#)

→ Appui à l'adaptation du site du Marché-Gare aux enjeux climatiques [Contribution], [en cours d'élaboration](#)

→ PLU de l'Eurométropole de Strasbourg : accompagnement du groupe d'études "Qualité urbaine, architecturale, modes de vie" [Réunions]

→ Mise en œuvre du PLU intercommunal de l'Eurométropole de Strasbourg. Ingénierie territoriale : Le patrimoine de Reichstett, Cahier de synthèse [Diaporama], [03/2020](#)

→ Appui à la coopération décentralisée Strasbourg-Kampala [Contribution], [05/2020](#)



# Animation d'un réseau d'acteurs privés impliqués dans la logistique et e-toile®

## Animation du réseau d'acteurs de la logistique

Une démarche d'animation d'un réseau d'acteurs privés impliqués dans la logistique est portée depuis 2019 par l'ADEUS.

Ce groupe composé d'une vingtaine d'entreprises, toutes parties prenantes, de la logistique et des transports dans l'agglomération strasbourgeoise, a pour objectif de fédérer les acteurs autour de ce sujet complexe, dans la perspective d'une triple ambition :

- L'explication par les acteurs privés du fonctionnement de la logistique, y compris urbaine, du territoire ;
- Le partage entre les acteurs des solutions, expérimentations et problématiques rencontrées dans le cadre de la ZFE marchandises à Strasbourg ;
- La contribution aux travaux portés par l'Eurométropole de Strasbourg sur la logistique.

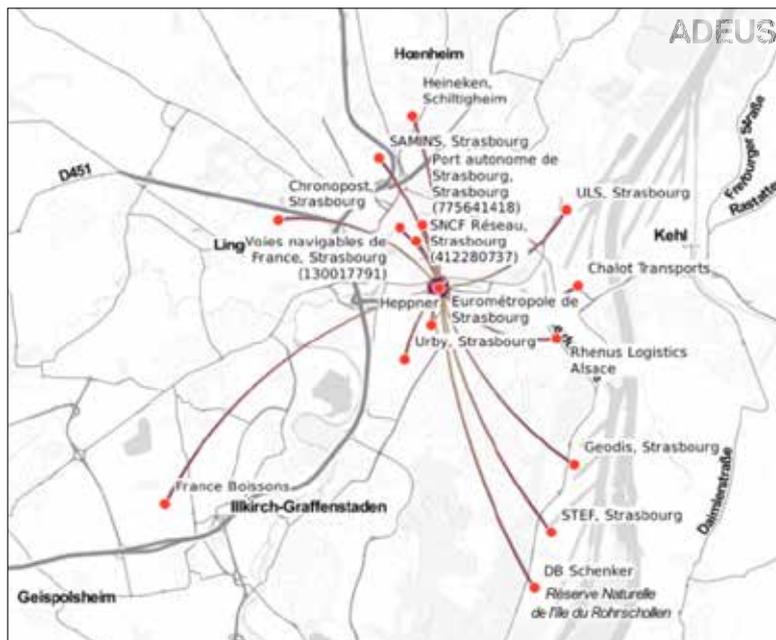
À cette fin, plusieurs réunions du groupe ont été animées par l'ADEUS. Elles ont permis la co-construction d'un diagnostic, l'identification des enjeux et la réalisation d'un plan d'action visant à optimiser l'organisation des flux de marchandises sur le territoire.

## Outil numérique « e-toile® »

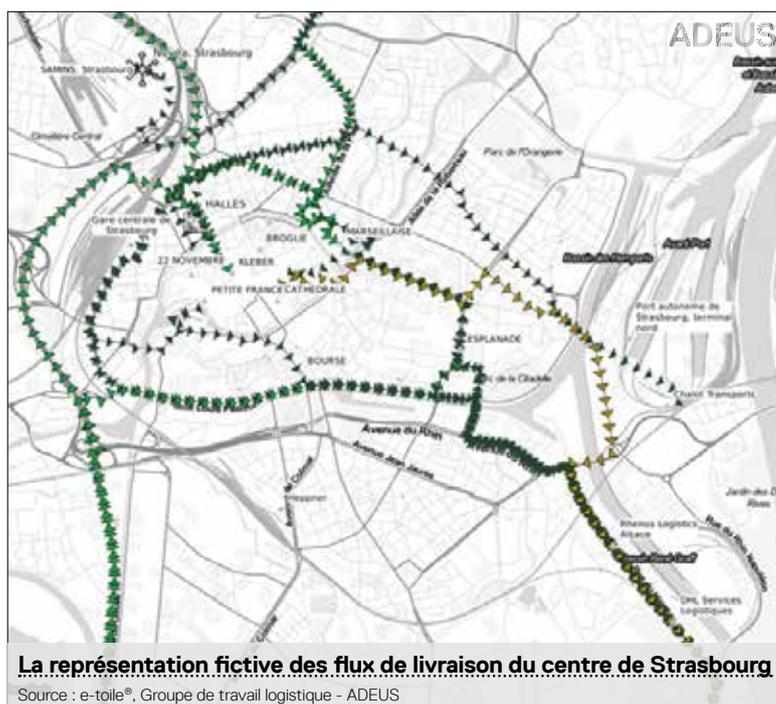
Développé par l'Agence d'urbanisme de Dunkerque (2009) puis utilisé par les Agences de Brest et de la Région du Havre et de l'Estuaire de la Seine, l'ADEUS a déployé l'outil e-toile® en 2019.

Cet outil a été conçu initialement pour la représentation des relations entre des acteurs économiques sur une problématique particulière ou dans le cadre de l'étude de filière. Il offre une vision territoriale et schématique des relations existantes.

Alimenté par des entretiens avec les acteurs locaux, l'e-toile® de l'ADEUS donne une visualisation du fonctionnement de la logistique au sein de l'agglomération strasbourgeoise, partagée entre les acteurs privés et publics. En cela, l'outil se veut être une aide à la décision politique.



**La localisation sur la toile des membres du groupe de travail sur la logistique (extrait).** - Source : e-toile®, Groupe de travail logistique - ADEUS



**La représentation fictive des flux de livraison du centre de Strasbourg**  
Source : e-toile®, Groupe de travail logistique - ADEUS

# Projet pilote MORO

## Renforcer le développement territorial dans les régions frontalières



De gauche à droite : **Jean-Baptiste SCHIBER**, Eurométropole de Strasbourg - **Jean PEYRONY**, Mission opérationnelle transfrontalière (MOT) - **Dominique LORRETTE**, Région Grand Est - **Petra SCHELMANN**, Land Rhénanie Palatinat - **Anne PONS**, ADEUS - **Martin ORTH**, Land Rhénanie Palatinat et **Philippe VOIRY**, Préfecture Région Grand Est

En 2020, l'ADEUS a accompagné l'adaptation d'une pratique allemande d'expérimentation dans l'aménagement du territoire, le MORO<sup>1</sup>, à la situation transfrontalière. Ce projet a pu émerger grâce au soutien de l'IMeG<sup>2</sup> et au portage de la région Grand Est.

Inscrite dans la mise en œuvre du Traité d'Aix-la-Chapelle, cette expérimentation a pour objet d'améliorer les mécanismes de décision en termes d'aménagement du territoire transfrontalier. Celle-ci s'appuiera sur deux études de cas : une dans la région de Sarrebruck et une dans la partie nord du Rhin supérieur (d'Erstein à l'Eurodistrict-Ortenau jusqu'à l'Eurodistrict PAMINA). Les deux projets fonctionneront sur la base d'une simulation avec la méthode allemande du *Planspiel*<sup>3</sup>.

L'accompagnement de l'Agence a abouti à la mise en place d'un MORO franco-allemand, porté par les deux États, français et allemand auquel a été associé d'emblée les niveaux locaux français et allemand : Le *Regionalverband Saarbrücken* (mandataire) soutenu par le Land de la Sarre et la Région Grand Est (mandataire).

La démarche de *Planspiel*/Rhin supérieur est pilotée conjointement par les grandes collectivités, la Région Grand Est, la Communauté européenne d'Alsace dès 2021 et l'Eurométropole de Strasbourg. Elle est construite en association forte avec les SCoT et PETR, usagers directs des résultats de la démarche, et en relation étroite avec le côté allemand représenté par les deux *Regionalverbände Mittlerer et Südlicher Oberrhein*.

Réunis le 20 novembre 2020, les partenaires allemands et français du MORO/Rhin supérieur se sont mis d'accord sur le sujet à traiter : simuler conjointement la mise en œuvre d'un « pool » multi-site d'activités à destination d'implantation d'entreprises. Pour les deux études de cas, ce dispositif permettra de mutualiser des ressources techniques et financières et d'optimiser les infrastructures et l'utilisation du foncier. L'exercice en *Planspiel* livrera des conditions de faisabilité d'une mise en œuvre d'un tel dispositif en transfrontalier.

1. MORO : *MOdellvorhaben der RaumOrdnung*, projets pilotes de l'aménagement du territoire.
2. IMeG : *Initiativkreis Metropolitane Grenzregionen* : Cercle d'initiative pour les régions métropolitaines transfrontalières
3. *Planspiel* : Méthode de travail allemande, type *serious game* dont les finalités sont la compréhension, l'information, l'apprentissage, l'éducation et l'amélioration des compétences.

# Rythme d'artificialisation des sols dans le Grand Est

Le volet « Foncier » du diagnostic du SRADDET a montré l'absence de corrélation entre le développement des fonctions urbaines et la consommation foncière. Partant de ce constat, la Région Grand Est a missionné les agences d'urbanisme du réseau 7EST pour analyser les moteurs propres du développement urbain en lien avec l'artificialisation des sols.

L'analyse a porté sur les 149 intercommunalités de la région et l'approche statistique, basée sur les données des recensements, a étudié les variations démographiques, de l'emploi et de l'offre de logements, selon leurs

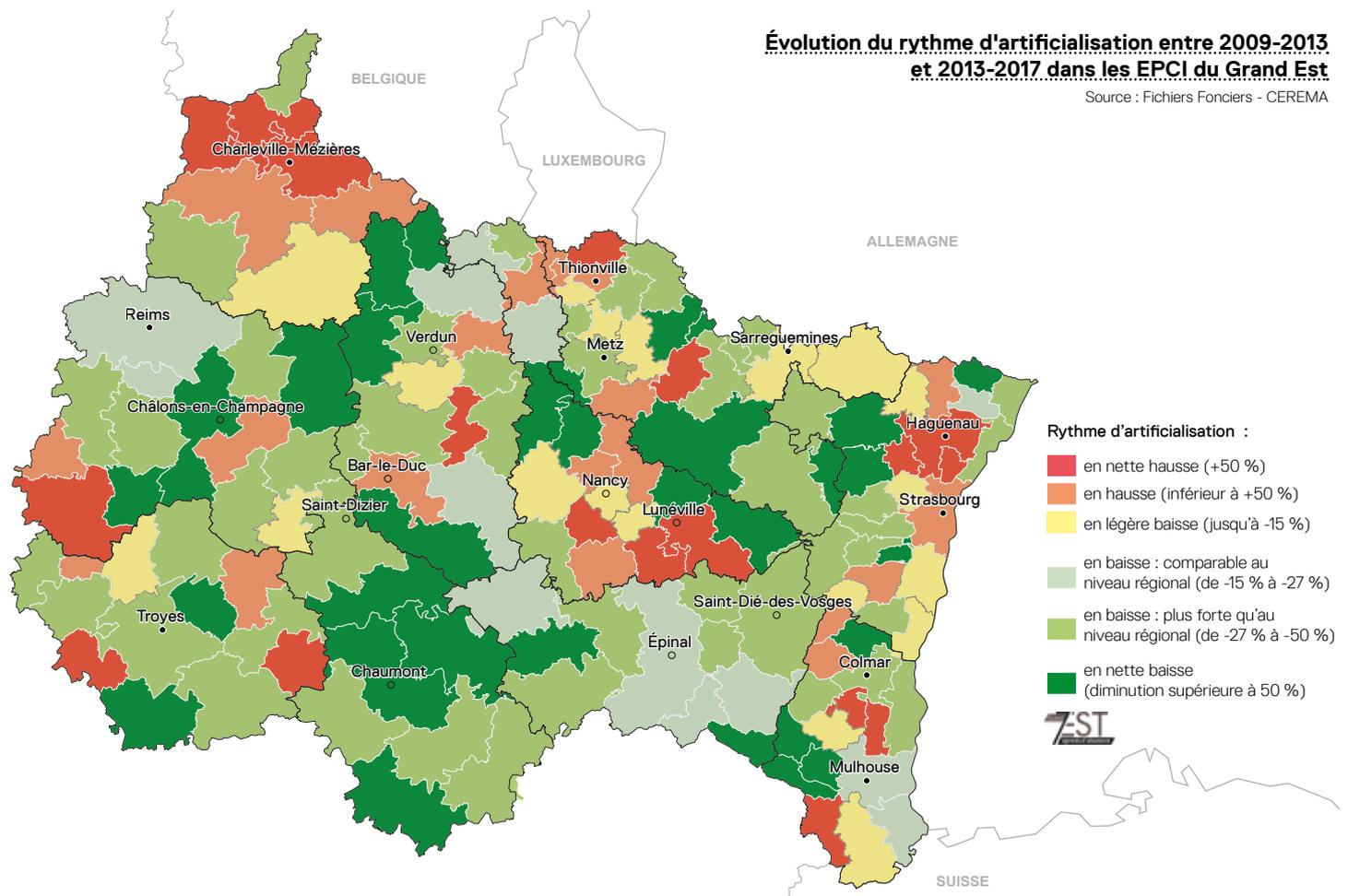
caractéristiques intrinsèques. Elle a été appliquée à une double classification des EPCI selon des critères proches mais distincts : la densité de population et le nombre d'habitants.

Les évolutions observées ont été confrontées aux flux d'artificialisation des sols, en s'appuyant sur la méthode développée par le CEREMA. Celle-ci a montré que l'artificialisation est orientée à la baisse et a confirmé l'absence de corrélation entre les moteurs du développement urbain et la consommation foncière. Enfin, l'analyse de l'efficacité de l'usage de la ressource foncière a permis de distinguer les 149 EPCI selon

les superficies prélevées par ménage et/ou par emploi supplémentaire.

Les typologies indiquent que la vocation résidentielle est la principale source d'artificialisation des sols, et que la vocation économique de la consommation foncière dans la région est supérieure à la moyenne nationale. Enfin, l'artificialisation des sols est plus efficace dans les espaces déjà denses et peuplés.

Le pilotage de la mission en lien avec le réseau 7EST a été assuré par les agences d'urbanisme de Strasbourg et de Châlons-en-Champagne.



# Les intercommunalités bas-rhinoises : quelle attractivité résidentielle ?

Le deuxième Plan départemental de l'Habitat du Bas-Rhin (PDH) met un accent particulièrement fort sur le développement qualitatif de l'habitat en rapport avec les besoins spécifiques des territoires et leur attractivité résidentielle.

La qualité et la diversité de l'offre en logement, l'emploi, l'accès aux équipements et la qualité de vie, sont autant d'éléments qui différencient les territoires et qui les rendent plus ou moins attractifs pour l'installation de nouveaux ménages.

Afin d'accompagner la mise en œuvre de cette grande orientation du PDH, des travaux ont été menés sur l'attractivité résidentielle d'abord à l'échelle de l'ensemble du territoire bas-rhinois en 2019. Ces analyses ont ensuite été déclinées par une fiche pour chaque intercommunalité en 2020.

Un renouvellement de méthode a permis de traiter de manière transversale les trois types d'éléments déterminant l'attractivité résidentielle :

**1. L'attractivité économique :** abordée tant par la dynamique de l'emploi dans chaque territoire que par la quantification et la qualification des personnes venant travailler dans les intercommunalités sans y résider.

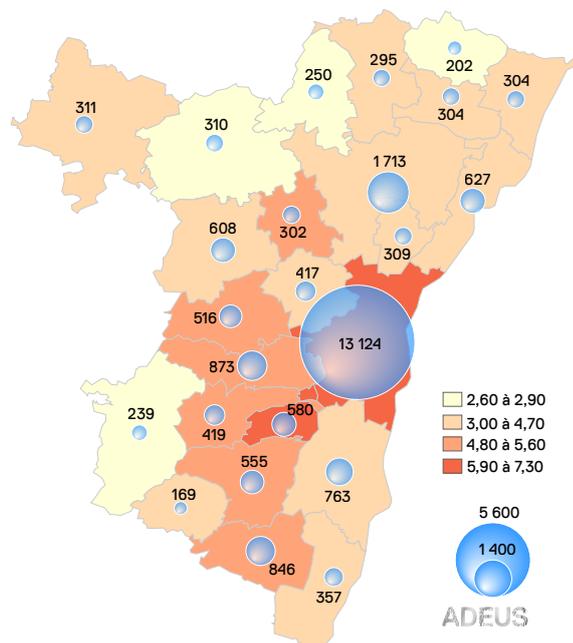
**2. L'accessibilité aux équipements :** affinée grâce à l'identification de « paniers d'équipements et services » adaptés au besoin de chaque type de ménage (jeunes, familles, personnes âgées).

**3. L'attractivité désirée par les territoires :** plus ou moins clairement définie dans les documents cadre. Sa prise en compte a permis de rendre lisible l'écart entre ambition des territoires en la matière et la réalité effective de leur attractivité résidentielle.

L'ensemble de ces éléments sont déclinés dans des fiches pour les 23 intercommunalités (hors Eurométropole de Strasbourg) qui composent le Bas-Rhin. Leur mise en regard permet d'identifier les atouts et insuffisances et d'identifier ainsi les cibles d'action. Des préconisations sont formulées en conséquence pour affiner les orientations du PDH en matière de développement de l'habitat en fonction des besoins de chaque territoire.

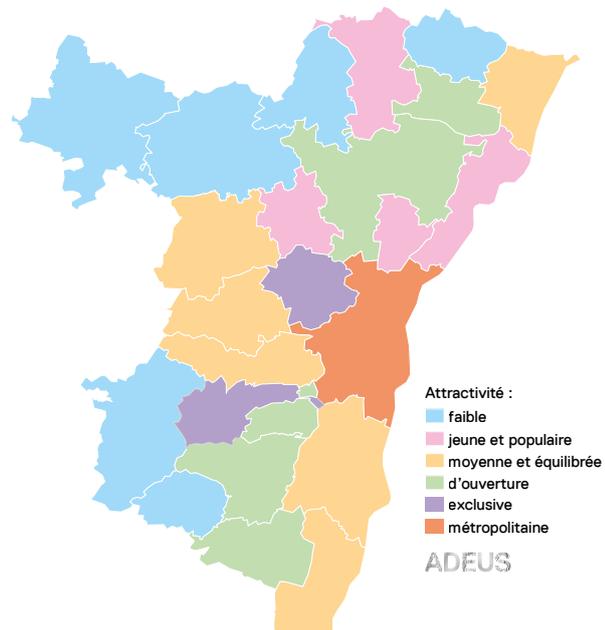
## Nombre et part des nouveaux entrants dans les intercommunalités bas-rhinoises

Source : INSEE RP



## Typologie de l'attractivité résidentielle des intercommunalités bas-rhinoises

Source : ADEUS





# FAIRE ÉVOLUER L'AGENCE AVEC SES MISSIONS

L'ADEUS adapte ses travaux pour répondre au plus près des besoins de ses membres. Les instances de l'ADEUS fixent chaque année les orientations pour son action.

L'Agence adapte son organisation et ses outils pour répondre aux orientations données : recherche-action avec les universités, organisation des bases de données, base contacts et outils de suivi des projets avec les partenaires (fiches projet, tableau de bilan, réunions de suivi avec les techniciens membres), publications synthétiques et appropriables à tout public, diffusion des travaux (site internet, newsletter, réseaux sociaux, webinaire).

---

## DES ORIENTATIONS POUR LES MISSIONS DE L'AGENCE

La FNAU, les Présidents et les Directeurs des agences ont produit, le 7 octobre 2016, un Manifeste qui rappelle le rôle et donne le cap aux agences d'urbanisme comme outil des territoires :

- \* Un partenariat entre les collectivités, l'État et les acteurs du développement urbain territorial ;
- \* Des missions de partage des connaissances, d'aide à la décision, de construction de projets ;
- \* Des cœurs de métier sur la planification stratégique, les politiques territoriales et urbaines, le projet urbain, l'observation et la prospective, la ville et les territoires durables ;
- \* Un mode de faire collaboratif et en réseau.

## UN CADRE STRATÉGIQUE PLURIANNUEL

Avec la nouvelle gouvernance mise en place à la suite des élections municipales de 2020, Françoise SCHAETZEL a souhaité mettre en place un cadre stratégique pluriannuel pour l'ADEUS, effectué à partir de l'écoute de tous les membres et partenaires. Ce cadre stratégique proposera des orientations à un horizon à trois ans pour l'action de l'Agence et ses programmes de travail annuels.



---

## LES PRINCIPAUX PROJETS RÉALISÉS



L'ADEUS a produit près de 125 livrables sous forme d'ateliers, de notes, d'indicateurs, de diaporamas, d'expertises, d'actes, de vidéos, ... Pour une information rigoureuse et ouverte à tous : cliquez sur le site de l'ADEUS, pour télécharger ou lire les notes, synthèses et expertises de l'ADEUS et visionner les vidéos des Rencontres et d'autres conférences que nous organisons.

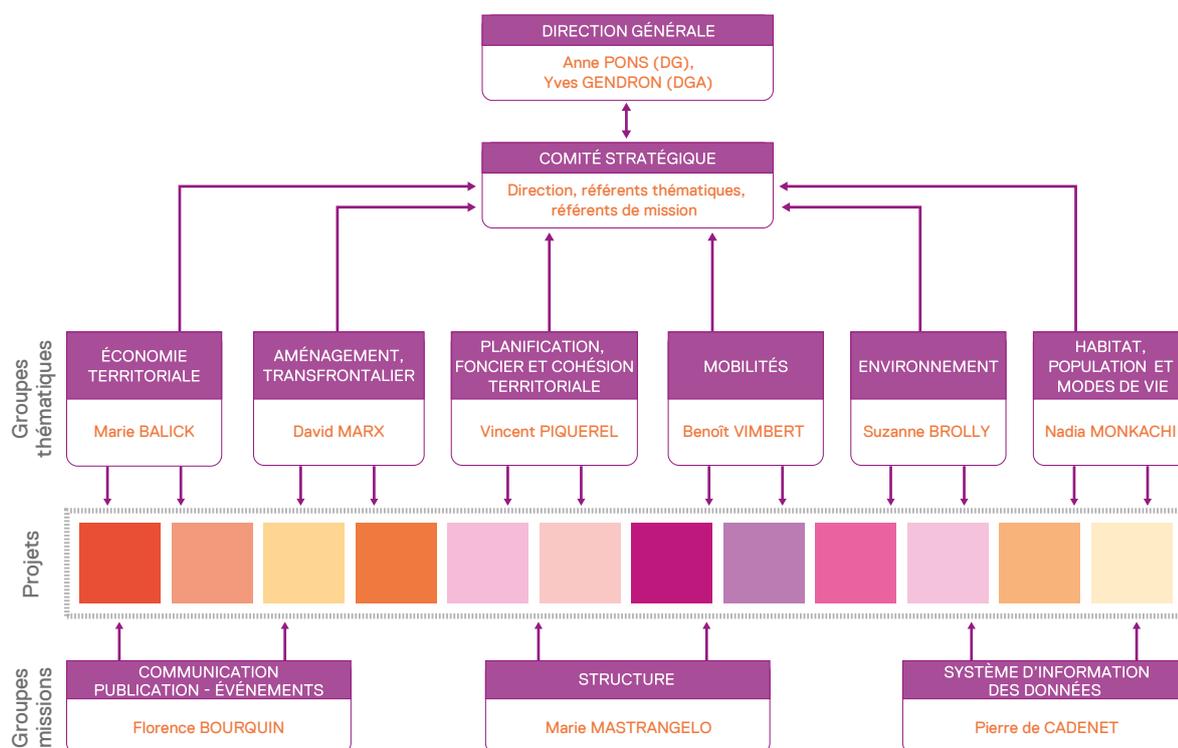
Chacun peut s'abonner à « ADEUS Info » pour être informé des actualités de l'Agence et de ses productions.

Abonnez-vous à <http://www.adeus.org/abonnement>

- Rapport d'activités 2019 et programme de travail partenarial 2020 (français et allemands), [01/2020 \[www.adeus.org/productions/rapport-dactivites-2019\]\(http://www.adeus.org/productions/rapport-dactivites-2019\)](http://01/2020.www.adeus.org/productions/rapport-dactivites-2019)
- Des vidéos de conférences, disponibles sur [www.adeus.org](http://www.adeus.org) et [www.youtube.com/channel/UCmltejD\\_DUBGrG4S-e5Vn2A](https://www.youtube.com/channel/UCmltejD_DUBGrG4S-e5Vn2A)
- Sept newsletters « ADEUS Info », [www.adeus.org/newsletters](http://www.adeus.org/newsletters)
- Fiches projet, tableau de suivi des projets de l'ADEUS et réunions partenariales pour les coordonnateurs des membres de l'Agence
- Lancement d'un nouveau site Web pour une meilleure diffusion des travaux de l'Agence.

En termes d'organisation, l'Agence s'est adaptée aux besoins du télétravail en optimisant ses outils informatiques : ordinateurs adaptés, nouvelle téléphonie, nouveau système de visioconférence en distanciel et dans les salles de réunion de l'Agence.

# LE FONCTIONNEMENT DE L'AGENCE EN MODE PROJET ET L'ORGANIGRAMME



| DIRECTION GÉNÉRALE   | GROUPES THÉMATIQUES   |  | GROUPES MISSIONS   |
|--|---|--|--|
| <p><b>DIRECTRICE GÉNÉRALE</b><br/>Anne PONS<br/><a href="mailto:a.pons@adeus.org">a.pons@adeus.org</a></p> <p><b>DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT</b><br/>Yves GENDRON<br/><a href="mailto:y.gendron@adeus.org">y.gendron@adeus.org</a></p> | <p><b>HABITAT, POPULATION ET MODES DE VIE</b><br/>Nadia MONKACHI <i>référente</i><br/><a href="mailto:n.monkachi@adeus.org">n.monkachi@adeus.org</a></p> <p>Magali BISET - Jules BORTMANN<br/>Lucas CHIARIZIA - Mathilde HUAULT<br/>Samuel JABLON - Olivia STOECKLE<br/>Jean VANNIÈRE - Lucile WEILL-BARILLET</p> | <p><b>AMÉNAGEMENT ET TRANSFRONTALIER</b><br/>David MARX <i>référent</i><br/><a href="mailto:d.marx@adeus.org">d.marx@adeus.org</a></p> <p>Hélène BERNARD - Sylvie BLAISON<br/>Fabienne COMMESSIE - Amandine MEYER<br/>Janine RUF</p>   | <p><b>SYSTÈME D'INFORMATION DES DONNÉES</b><br/>Pierre DE CADENET <i>responsable</i><br/><a href="mailto:p.decadenet@adeus.org">p.decadenet@adeus.org</a></p> <p>Valesca BUSS - Mathieu LAVENN<br/>Stéphane MARTIN-HUFFSCHMITT<br/>Jean-Yves SAUTER</p>  |
|  | <p><b>MOBILITÉS</b><br/>Benoît VIMBERT <i>référent</i><br/><a href="mailto:b.vimbert@adeus.org">b.vimbert@adeus.org</a></p> <p>Jessica BERLET - Timothé KOLMER<br/>Robin PRÉMAILLON - Anna TRENTINI</p>   | <p><b>PLANIFICATION, FONCIER ET COHÉSION TERRITORIALE</b><br/>Vincent PIQUEREL <i>référent</i><br/><a href="mailto:v.piquerel@adeus.org">v.piquerel@adeus.org</a></p> <p>Vincent FLICKINGER - Karin GAUGLER<br/>Stéphane HAMM - Nathalie OULMANN<br/>Pierre-Olivier PECCOZ - Sabine VETTER</p> | <p><b>COMMUNICATION, PUBLICATION &amp; ÉVÉNEMENTS</b><br/>Florence BOURQUIN <i>responsable</i><br/><a href="mailto:f.bourquin@adeus.org">f.bourquin@adeus.org</a></p> <p>Alexandra CHAMROUX - Nathalie GRIEBEL<br/>Jean ISENMANN - Stéphanie MARTIN<br/>Sophie MONNIN - Camille MULLER</p>                                   |
|  | <p><b>ÉCONOMIE TERRITORIALE</b><br/>Marie BALICK <i>référente</i><br/><a href="mailto:m.balick@adeus.org">m.balick@adeus.org</a></p> <p>Christelle FIERLING-KNOERY<br/>François KARST - Fabien MONNIER<br/>Nicolas PRACHAZAL</p>  | <p><b>ENVIRONNEMENT</b><br/>Suzanne BROLLY <i>référente</i><br/><a href="mailto:s.brolly@adeus.org">s.brolly@adeus.org</a></p> <p>Myriam JEANNIARD - Brice VAN HAAREN<br/>Stéphane WOLFF</p>   | <p><b>STRUCTURE : FINANCE, RESSOURCES HUMAINES, INFORMATIQUE, FONCTIONNEMENT DE LA STRUCTURE</b><br/>Marie-MASTRANGELO <i>responsable</i><br/><a href="mailto:m.mastrangelo@adeus.org">m.mastrangelo@adeus.org</a></p> <p>Hyacinthe BLAISE - François-Xavier ELLA<br/>Youssef KATIRI - Maher KHDHIR<br/>Laëtitia RUHLAND</p> |

➔ Coordonnées de l'Agence : 03 88 21 49 00 - [p.nom@adeus.org](mailto:p.nom@adeus.org)  
Webmaster : [j.isenmann@adeus.org](mailto:j.isenmann@adeus.org)  
Information générale : [adeus@adeus.org](mailto:adeus@adeus.org)



**L'AGENCE  
À VOTRE SERVICE**





## L'ADEUS : UN OUTIL AU SERVICE DE SES MEMBRES

Les agences d'urbanisme sont des outils d'ingénierie territoriale publique, mutualisés entre les acteurs de l'aménagement du territoire qu'elles appuient, sur le temps long : collectivités territoriales, État, acteurs socio-économiques, ...

Leurs missions, définies par le Code de l'Urbanisme, ont notamment pour objectifs :

- \* de suivre les évolutions urbaines et de développer l'observation territoriale ;
- \* de participer à la définition des politiques d'aménagement et de développement ainsi qu'à l'élaboration des documents d'urbanisme et de planification qui leur sont liés, notamment les SCoT et les PLU intercommunaux ;
- \* de préparer les projets d'agglomération métropolitains et territoriaux, dans un souci d'approche intégrée et d'harmonisation des politiques publiques ;
- \* de contribuer à diffuser l'innovation, les démarches et les outils du développement territorial durable et la qualité paysagère et urbaine ;
- \* d'accompagner les coopérations transfrontalières et les coopérations décentralisées liées aux stratégies urbaines.

Tout membre de l'ADEUS participe au financement de ce programme par le biais de cotisations et de subventions en fonction de son intérêt à la réalisation du programme de travail partenarial.

## L'ADHÉSION À L'ADEUS OUVRE LE DROIT À :

- ↳ être représenté dans les instances de l'Agence ;
- ↳ co-construire et orienter le programme de travail partenarial, y compris événements et conférences ;
- ↳ participer aux groupes de travail, de formation, de débat, de présentation de travaux, organisés par l'Agence à destination des élus et techniciens ;
- ↳ recevoir l'ensemble des publications ;
- ↳ avoir accès à la banque d'images de l'Agence et au centre de documentation ;
- ↳ être formé pour pouvoir prendre en main INTEO, outil numérique d'indicateurs facilitant l'analyse territoriale.



### UN ACCÈS PROBLÉMATISÉ AUX INDICATEURS

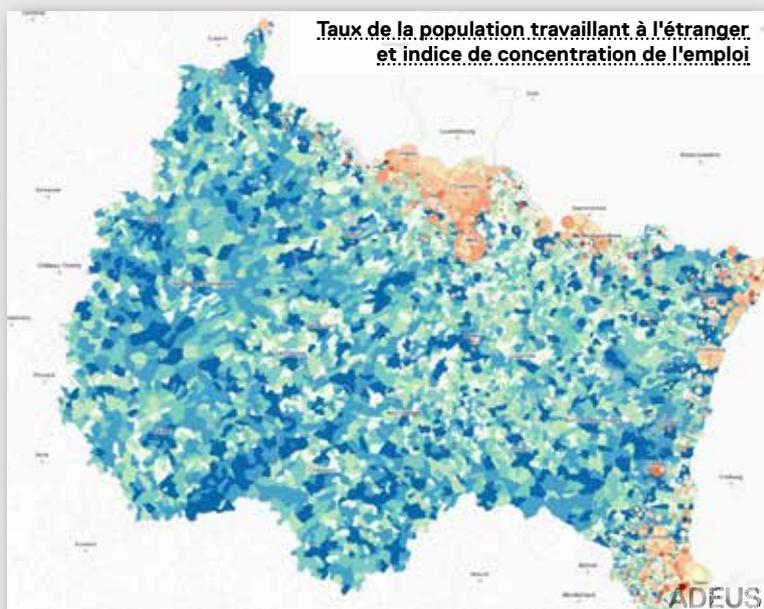
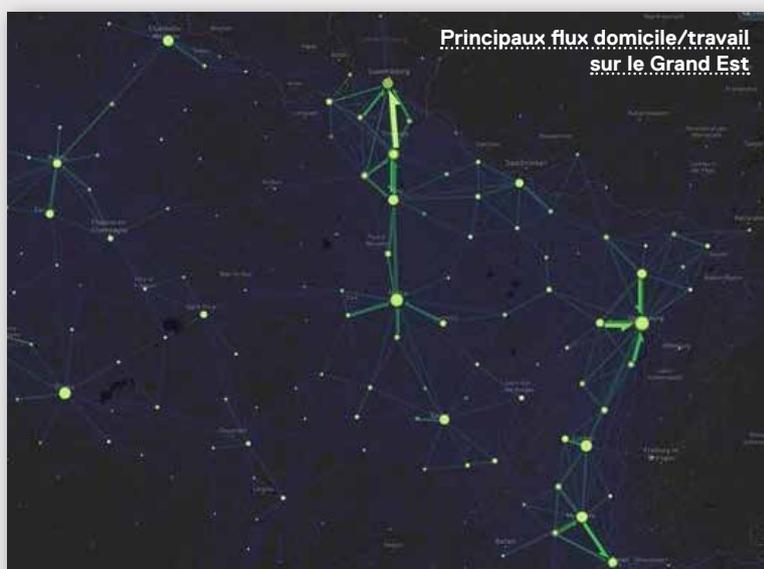
INTEO est conçu pour sérier les questionnements et accéder à des données problématisées. Les données disponibles sont triées, hiérarchisées et classées pour construire des indicateurs répondant aux cinq familles d'enjeux territoriaux :

- \* attractivité,
- \* interdépendance entre les territoires,
- \* inégalités,
- \* modes de vie,
- \* efficience de l'usage des ressources.

En 2020, le produit a évolué vers une nouvelle version. Celle-ci intègre désormais les chiffres clés, les tableaux détaillés et les indicateurs à la carte.

Ce Portail donne accès à de multiples indicateurs thématiques, géographiques et transversaux issus de l'expertise de l'ensemble des observatoires de l'ADEUS (démographie-foncier-évolution des territoires, social, habitat, déplacement, économie et environnement) ainsi que de son système d'information géographique.

Vous pouvez, soit y trouvez des informations préétablies sous formes de tableaux de bord ou d'atlas de cartes ou bien vous pouvez choisir vous-même vos indicateurs, les cartographier et les personnaliser.



---

## LE VERSEMENT D'UNE SUBVENTION PERMET...

... la réalisation des travaux ou missions d'accompagnement intéressant directement ou indirectement tout ou partie des membres, à coût réel partagé. Les travaux qui répondent à ces conditions sont inscrits dans le programme de travail, sont exclus du champ de la TVA et ne nécessitent pas d'appel d'offres.

Ils relèvent du champ de compétence de l'Agence défini par le législateur et peuvent prendre n'importe quelle forme qui appuie nos membres dans le domaine de l'aménagement du territoire au sens le plus large, et notamment :

- \* travaux d'ingénierie au service des intercommunalités et leurs communes, l'État, la Région, etc., études de programmation (logements, équipements, ...), ingénierie de projet villes moyennes et bourgs-centres ;
- \* travaux de mise en place de projets et stratégies territoriales de développement, notamment SCoT, PLU et l'ensemble des travaux afférents, par exemple ateliers d'émergence de projets, de définition de projets de territoire, scénarios de développement, appui en matière de concertation ;
- \* travaux d'accompagnement de politiques publiques, depuis l'aide à la définition des orientations jusqu'à l'appui à la mise en œuvre, notamment programme local de l'habitat (PLH), conférence intercommunale du logement, contrat de ville (QPV), contrat de réciprocité, plan global de déplacements, plan climat-air-énergie territorial (PCAET), élaboration de plans paysage, ... ;
- \* travaux de connaissance et de compréhension des enjeux de territoire, d'émergence de projets ou d'actions dans le domaine de l'aménagement, de prospective appliquée selon demande, par exemple pour une intercommunalité ou à l'échelle régionale ;
- \* plateformes collectives d'émergence de projets comme pour un Grenelle des mobilités, ou la transition énergétique des territoires, ou tout sujet exigeant expertise, coordination et concertation entre les membres.

---

## FINANCEMENT SPÉCIFIQUE HORS PROGRAMME DE TRAVAIL

Les travaux qui concernent exclusivement un membre font l'objet d'un financement spécifique hors subvention, avec TVA et hors procédure de marchés publics.



**À l'ADEUS nous aimons tisser des liens !**

**En partageant avec vous nos travaux sur la connaissance de nos territoires et leurs évolutions, en vous invitant à nos événements et nos rencontres, nous fabriquons ensemble l'intelligence collective dont nous avons besoin pour rapprocher les territoires et les hommes.**

**Abonnez-vous à notre fil d'actualité et inscrivez-vous à nos événements et nos rencontres !**

 [www.adeus.org/abonnement](http://www.adeus.org/abonnement)

© ADEUS - Janvier 2021 / Rapport d'activités 2020

Directrice de la publication: Anne Pons, Directrice générale de l'ADEUS

Équipe projet: Florence Bourquin et Sophie Monnin (chefs de projet), Marie Balick, Hélène Bernard, Hyacinthe Blaise, Christelle Fierling-Knoery, Vincent Flickinger, Yves Gendron, Stéphane Hamm, Brice van Haaren, David Marx, Marie Mastrangelo, Nadia Monkachi, Pierre-Olivier Peccoz, Vincent Piquere, Janine Ruf, Anna Trentini, Benoît Vimbert.

Photos couvertures: Forêt communale de Weitbruch en automne (1<sup>ère</sup> de couv.); Pochoirs et végétalisation de la rue réalisés par l'association des habitants et commerçants (4<sup>e</sup> de couv.)

Les droits de reproduction (textes, cartes, graphiques, photographies) sont réservés sous toutes formes.

Conception graphique et réalisation: Sophie Monnin/ADEUS - Photos: Carré, Isenmann, Pous/ADEUS, sauf mention.



