

Spécificités de l'Eurométropole de Strasbourg dans la région Grand Est et leviers de positionnement et d'interdépendance

Positionnement et rôle de l'Eurométropole dans
un monde de flux et de liens. Rapport de diagnostic

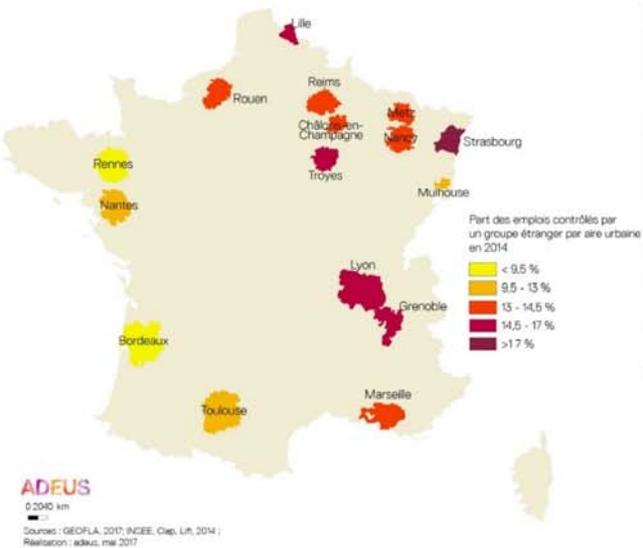


Octobre 2018

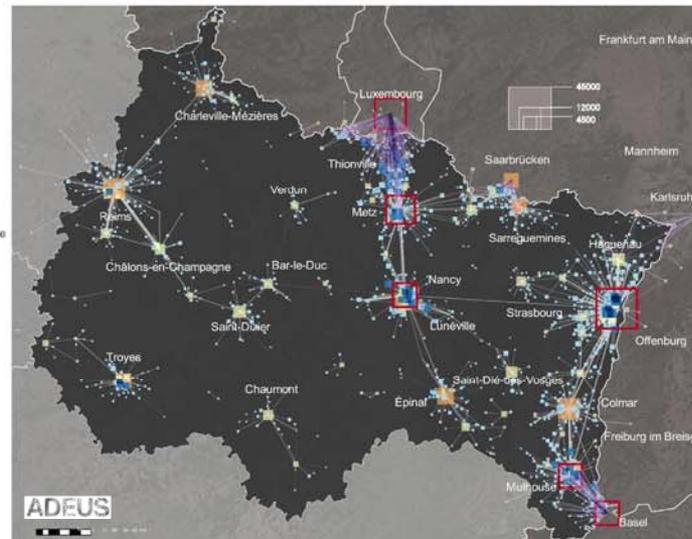
Synthèse

Pour analyser les spécificités et le positionnement de l'Eurométropole dans les flux de la mondialisation, nous avons considéré les métropoles comme **des « nœuds »** dans les liens et flux qui relient les grandes métropoles nationales, européennes et mondiales. Nous avons décliné trois grands types de liens : les liens en relation avec les **mouvements de populations**, les **liens économiques**, tant ceux des entreprises que ceux de l'économie de la connaissance, et enfin les **autres flux physiques** qui **relient un territoire au reste du monde**.

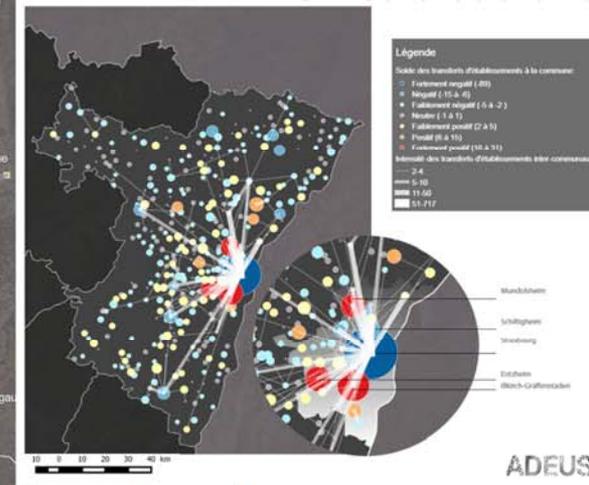
Cette question de positionnement à grande échelle est une condition essentielle pour la **compétitivité** de toutes les métropoles, mais elle pose également la question des **retombées existantes ou potentielles** pour les territoires de la région Grand Est, mais aussi de **l'efficacité de son accroche** avec son environnement immédiat.



Liens financiers



Solde des liens domicile-travail



Transferts d'établissement



Spécificités de l'Eurométropole dans la région Grand Est, leviers de positionnement et d'interdépendance au sein de l'espace métropolitain alsacien - 2

Il ressort en conclusion :

- ✿ **À grande échelle, un positionnement international marqué** (population, économie, sciences, institutions et place dans les corridors européens). Cette spécificité positionne l'Eurométropole un niveau au dessus de ce que sa taille pourrait lui permettre naturellement. L'ambition est d'identifier comment **consolider cet atout et dépasser les fragilités** de ce profil atypique. À l'échelle nationale, il s'agit de parvenir à **rétablir l'attractivité résidentielle alsacienne et eurométropolitaine** nécessaire au fonctionnement économique du territoire.
- ✿ À l'échelle **régionale et transfrontalière**, l'Eurométropole génère **une aire d'influence importante** (capitale européenne, dynamisme économique et démographique au sein du Rhin

supérieur, porte d'entrée entre la France et l'Allemagne, locomotive pour le développement touristique...). Toutefois, cette aire d'influence doit faire face à une **géographie dissymétrique dans la région**, à un fonctionnement des **infrastructures façonné par les limites nationales** et à **l'influence des grandes métropoles européennes** (Paris, Francfort, Stuttgart, Zurich...).

- ✿ À l'échelle de son **accroche locale**, on peut rendre compte **d'une aire d'interactions et d'interdépendances très dynamique et étendue** (de Colmar à Haguenau et des Vosges à la Forêt-Noire), mais la puissance potentielle de cet espace ne pourra être optimale qu'avec une articulation renforcée entre ces différentes parties (logement, mobilité, économie, environnement...).



Sommaire

1. Synthèse
2. Rappel des objectifs et méthodes
3. Analyses thématiques et retour des entretiens



Rappel des objectifs et méthodes

Rappel de la question posée

Dans un monde de flux et de liens, quels sont les rôles et spécificités de l'Eurométropole dans la région Grand Est et quelle stratégie pour les renforcer ?

Ces travaux ont pour double objectif d'alimenter :

- Le positionnement dans les documents stratégiques :
 - l'Eurométropole (F2R Eco 2030, PLUi...);
 - le Pôle métropolitain, la Conférence des territoires, l'InterSCoT du Bas-Rhin...;
 - le SRADDET et des compléments futurs au SRDEII.
- Les choix opérationnels :
 - identifier les projets clés où investir ;
 - questionner la gouvernance et les partenariats futurs des territoires.

Hypothèses

Les agglomérations et métropoles sont à considérer comme des nœuds ou des relais de fonctionnement dans un monde devenu réseau :

- Il existe des **lieux d'intermédiations**, des nœuds de « fonctionnement » dans la région Grand Est, et en transfrontalier ;
- Leurs **positionnement, tailles et « couleurs »** permettent d'éclairer le positionnement stratégique de l'Eurométropole ;
- Ces lieux d'intermédiation forment **des systèmes** qui peuvent être comparés à d'autres en France.



Méthodologie

1. Une approche quantitative :

Quels indicateurs de liens à affiner ?, avec l'appui méthodologique de Nadine CATTAN, CNRS

- * Analyse thématique et par indicateur ;
- * Analyses complémentaires de stock pour mieux comprendre ;
- * Analyse synthétique graphique et chiffrée, par échelle d'influence, comparable à d'autres territoires.

2. Une approche qualitative, avec la participation d'Emmanuel MULLER BETA/UNISTRA – Fraunhofer ISI Karlsruhe

- * Les interviews et focus groups ou enquêtes auprès d'acteurs du territoire et de territoires plus éloignés (voir page 24).

3. Identification des leviers et stratégie (par scénarios)

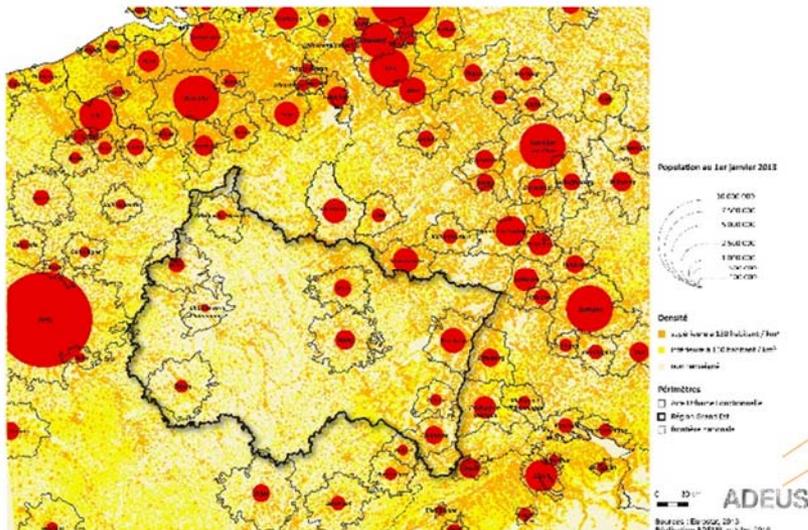


Une approche à double entrée

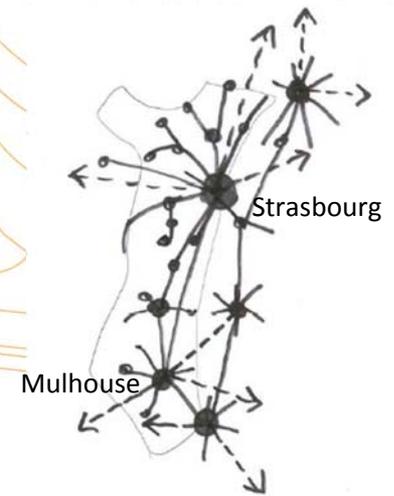
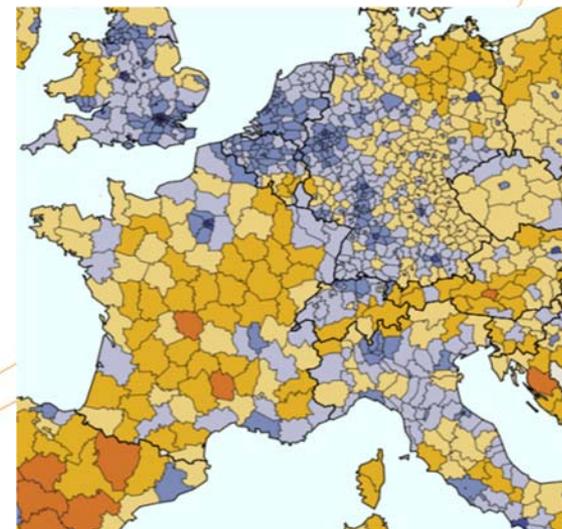
Les échelles du fonctionnement territorial

- Quel rôle de l'Eurométropole à l'échelle locale ? Quel fonctionnement de l'espace métropolitain ou système urbain ? Quels sont les complémentarités / les non-complémentarités avec les territoires voisins ? (lien SRADDET).
- Quel rôle de l'Eurométropole aux échelles « régionales » ? Quels sont les liens (leur type, leurs relations) qui font fonctionnement régional ?

✚ À l'échelle Grand Est et ses voisins



✚ À l'échelle nationale et européenne



Une approche à double entrée

Thématique :

🎯 Quels sont les nœuds au service de :

LA POPULATION



- 📌 Accueil des populations
- 📌 Services aux populations

L'ÉCONOMIE



- 📌 Tissu économique
- 📌 Liens financiers
- 📌 Savoirs et innovation

L'OUVERTURE AU MONDE



- 📌 Connecté
- 📌 Tourisme et loisirs



Analyses thématiques et retour des entretiens

Un nœud dans les mouvements des POPULATIONS

L'ACCUEIL DE LA POPULATION

Indicateurs analysés :

- migrations résidentielles
- solde migratoire
- migrations domicile – travail



Accueil de la population :

Migrations résidentielles

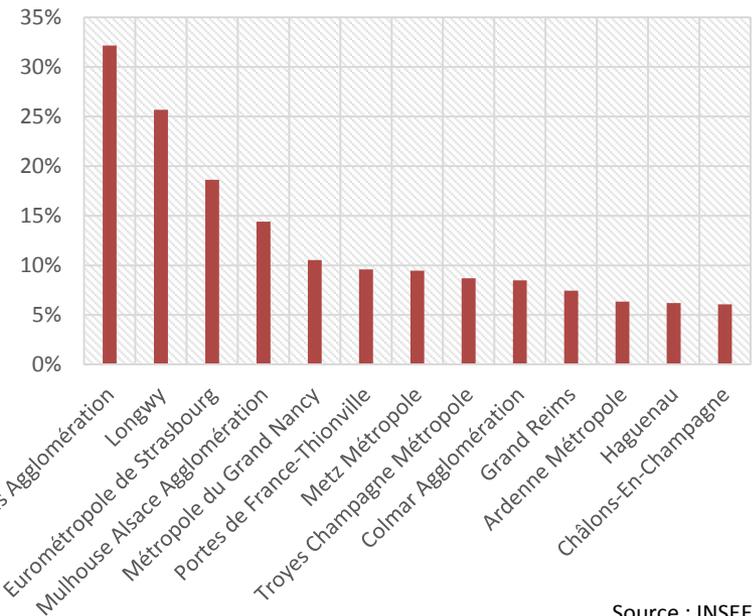
Une personne sur 5 qui arrive dans l'Eurométropole de Strasbourg provient de l'étranger.

C'est un niveau important, mais qu'on retrouve dans les métropoles proches des frontières (Nice, Lille, Paris ou Lyon...). En plus de la proximité de pays européens, le profil cosmopolite de Strasbourg s'appuie sur plusieurs dimensions :

- Strasbourg est capitale européenne, accueillant le Parlement européen mais aussi le Conseil de l'Europe et la Cour européenne des Droits de l'Homme. Ces deux dernières institutions accueillent les représentants de 47 nationalités différentes. 70 représentations diplomatiques sont présentes à Strasbourg.
- Une université particulièrement tournée à l'international et qui accueille plus de 150 nationalités.

Les pays dont les ressortissants sont les plus représentés dans le Bas-Rhin sont la Turquie, l'Allemagne, le Maroc, l'Algérie, le Portugal, l'Italie, la Russie, l'Espagne, la Tunisie, la Serbie et la Roumanie (INSEE 2011).

Part des migrations provenant de l'étranger des agglomérations du Grand Est

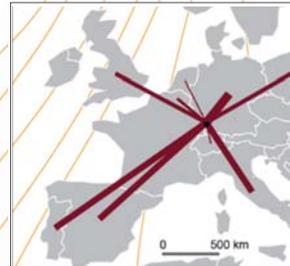
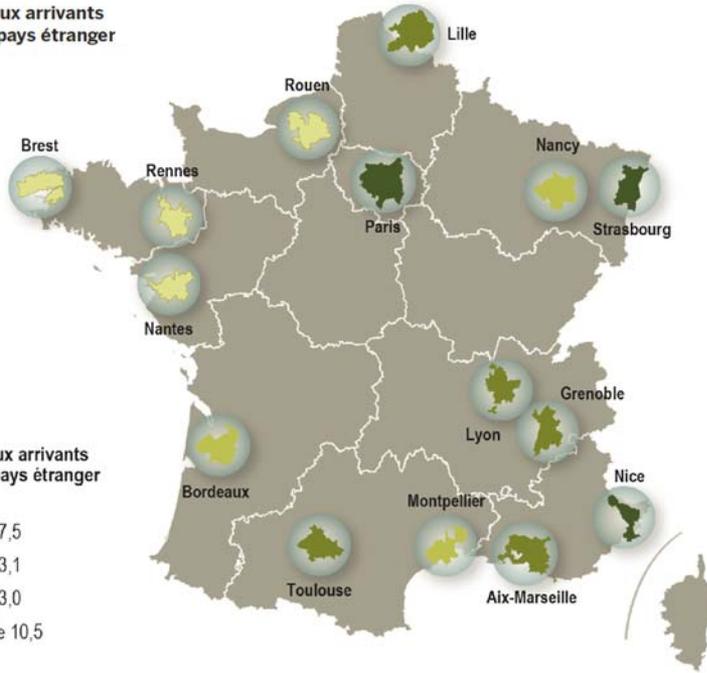


Source : INSEE

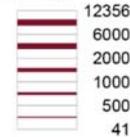


Un profil très tourné vers l'international

Part des nouveaux arrivants provenant d'un pays étranger



Population étrangère à Strasbourg (nombre)



ADEUS

Sources : INSEE, RP 2010 - UMR, Géographie-cities

Sources : Métroscope / FNAU



Accueil de la population

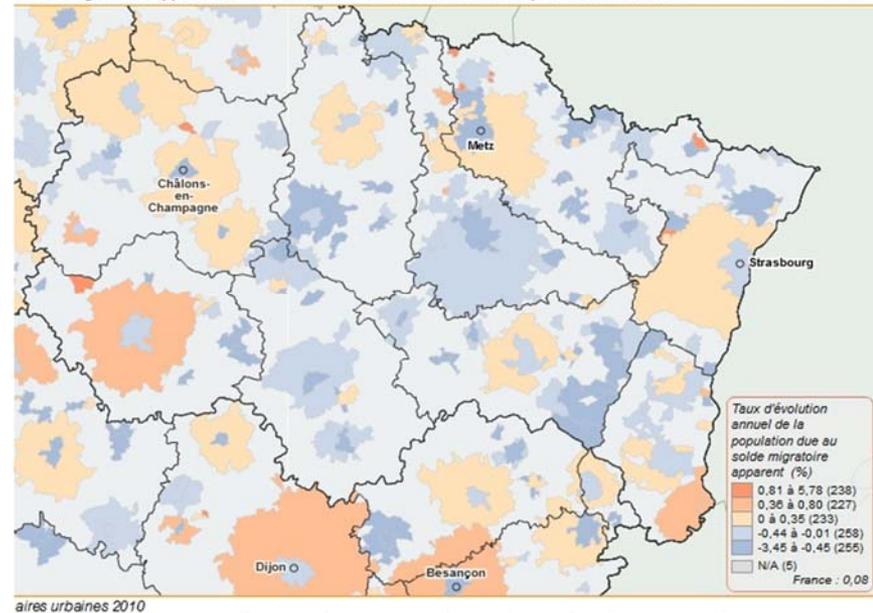
Solde migratoire

Sur la dernière période 2009-2014, le solde migratoire alsacien est pour la première fois depuis l'après-guerre légèrement négatif (-0,07 %) à l'instar de l'ensemble du Nord de la France. L'aire urbaine strasbourgeoise s'aligne sur la même tendance (-0,06 %). **Comme la majorité des grandes aires urbaines de France, la couronne périurbaine strasbourgeoise est en croissance.**

L'Eurométropole attire des populations en provenance des agglomérations du Grand Est. Elle capte principalement le Haut-Rhin et, dans une moindre, mesure la Moselle. Son rayonnement est plus limité que les grandes métropoles (Lyon, Toulouse, Bordeaux, Lille). Les ménages quittent l'Eurométropole pour la région parisienne, Lyon et la façade méditerranéenne (héliotropisme).

À l'image des métropoles françaises, l'attractivité résidentielle de l'Eurométropole est portée majoritairement par les étudiants. Une fois constituées, les familles trouvent à se loger dans les communes situées à sa périphérie (effet sablier).

solde migratoire apparent, 2009-2014 - source : Insee, RP 2014 / Mayotte : Insee, RP 2012



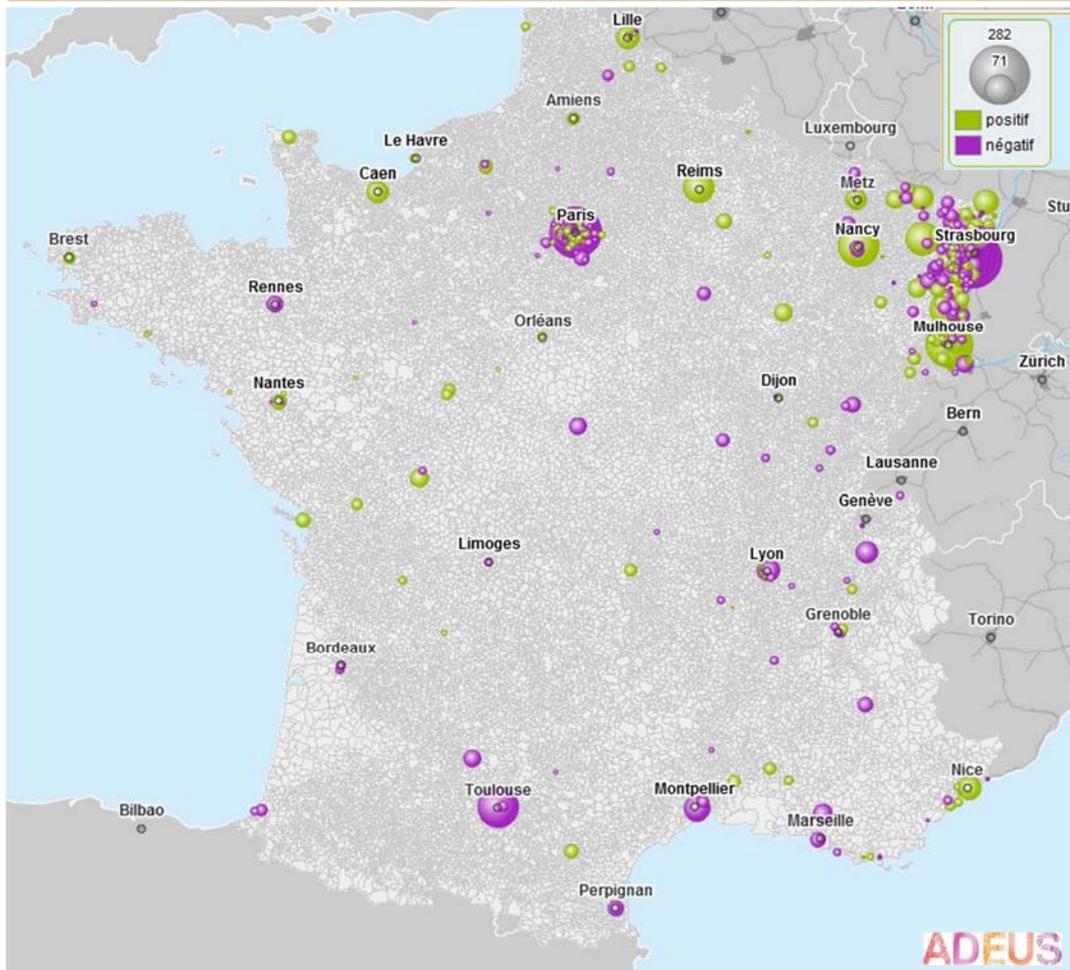
aires urbaines 2010

Sources : Observatoires des territoires. Données : RP INSEE 2014



Une attractivité résidentielle qui résiste vers le nord de la France

Solde migratoire par âge, Strasbourg - EMS - (67), 2013 - source : INSEE, RP



Note de lecture :

- Les pastilles de couleur violet indiquent les territoires qui captent de la population en provenance de l'Eurométropole : l'aire urbaine strasbourgeoise, L'Île-de-France, le sud d'une ligne Besançon-Bordeaux.
- Les pastilles de couleur vert représentent les territoires qui envoient plus d'habitants vers l'Eurométropole qu'ils n'en reçoivent : le Grand Est, les Hauts-de-France, la Normandie, la Bretagne.



Accueil de la population

Liens entre territoires résidentiels et productifs

La plaine d'Alsace, et particulièrement l'espace situé dans un rayon de 30 à 50 km de Strasbourg, ressort comme un espace très dense en pôle d'emploi et en communes résidentielles :

- Strasbourg : 1^{er} pôle d'emploi de la région ;
- Colmar : 6^{ème} pôle d'emploi de la région (juste après Reims), situé à 30 minutes de train ;
- Haguenau, 8^{ème} pôle de la région situé à 30 km de l'Eurométropole (niveau similaire à Épinal, situé à 70 km de Nancy) ;
- Sélestat, Molsheim et Obernai (20, 22 et 30^{èmes} pôles de la région), situés également à près de 30 km de l'Eurométropole ;
- un réseau dense de communes résidentielles dans un rayon de 30 à 50 km de Strasbourg.

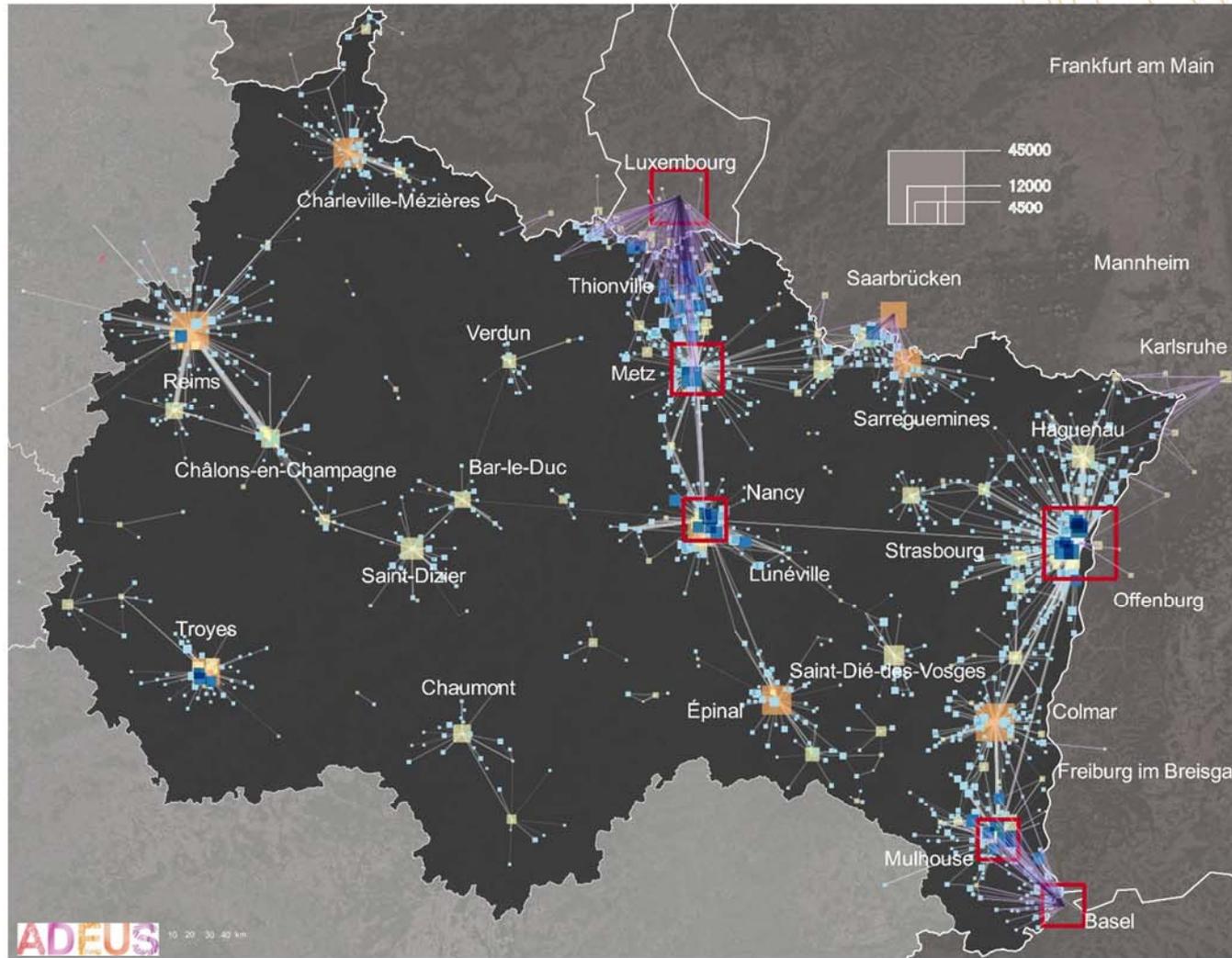
L'aire urbaine de Strasbourg est la 1^{ère} aire urbaine de la région, mais elle fonctionne en lien étroit avec les aires voisines (Haguenau, Sélestat, Saverne...), ce qui lui confère une puissance économique supplémentaire.

Les liens domicile-travail permettent de renseigner les grands pôles d'emplois, les pôles intermédiaires et leurs liens avec les territoires résidentiels.

La carte page suivante indique le solde entre les navetteurs sortants et ceux qui rentrent pour chaque commune. Ainsi, les carrés de couleur chaude représentent les grands pôles d'emplois, les carrés oranges ceux de taille moyenne, les carrés jaunes les petits pôles et les bleus représentent les communes résidentielles.



Un fonctionnement « en oursin » autour des pôles d'emploi



Dynamique des mobilités professionnelles, 2013

Légende

- Frontière nationale
- Emprise du Grand-Est

Solde des migrations professionnelles à la commune:

- Commune résidentielle
- Commune équilibrée à tendance résidentielle
- Commune équilibrée à tendance d'emplois
- Centre de bassin d'emploi
- Pôle majeur d'emploi

Intensité du flux de navetteurs quotidiens:

- 80 - 100
- 100 - 400
- 400 - 1000
- 1000 - 3845
- 3845 - 5364

— Français

— Transfrontalier

Source : INSEE 2013



Spécificités de l'Eurométropole dans la région Grand Est, leviers de positionnement et d'interdépendance au sein de l'espace métropolitain alsacien - 15

Accueil de la population

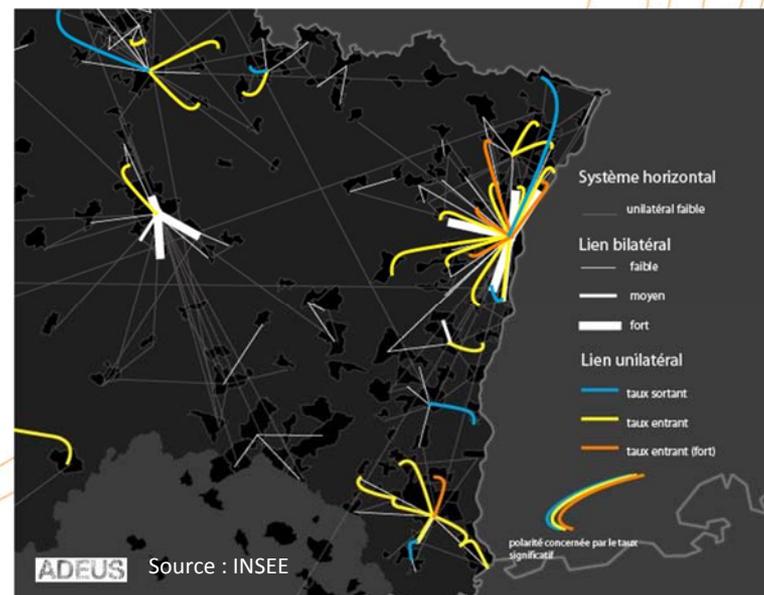
Interdépendance des territoires

L'analyse des liens domicile-travail, en regard avec le poids des populations actives résidentes, **dessine une image de type oursin autour de l'Eurométropole, à une échelle qui dépasse largement les périmètres de SCoT et les aires urbaines de l'INSEE. Cette image est celle d'un fonctionnement d'interdépendances renforcées lié à l'accès à l'emploi.** Cette échelle de liens entre territoires se retrouve de manière similaire dans les liens privilégiés des migrations résidentielles rapportées aux volumes d'échanges total.

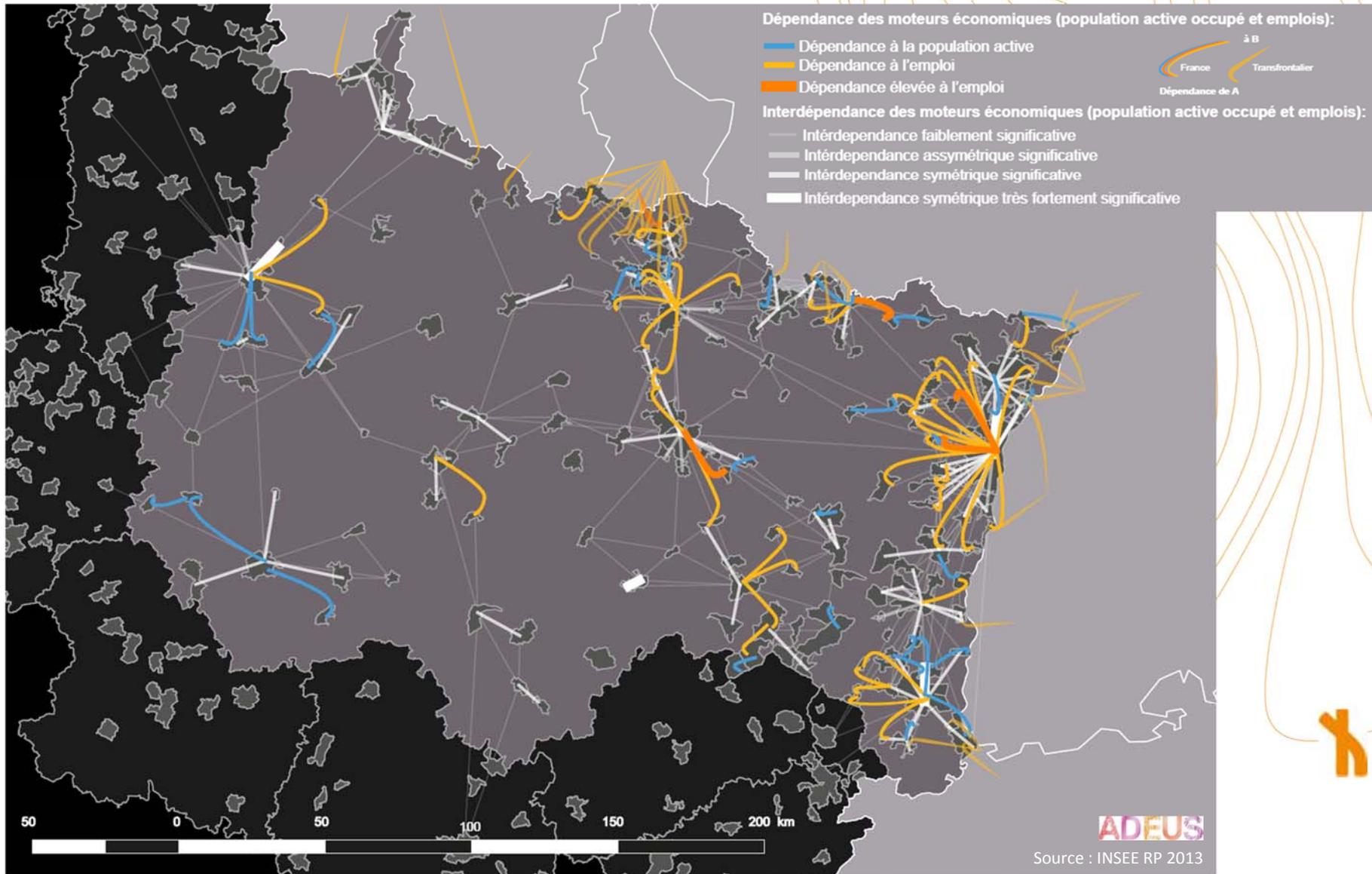
En somme, il apparait un **nouveau périmètre fonctionnel, pertinent pour les politiques publiques pour gérer les questions de mobilités, d'habitat, de foncier résidentiel et économique mais aussi d'environnement. C'est là tout l'enjeu des gouvernances naissantes comme la conférence des intercommunalités.**

Carte des interdépendances basée sur ratio flux / population active :

- les liens oranges indiquent une forte dépendance à l'emploi par rapport à l'agglomération située au centre d'une aire urbaine ;
- les liens blancs figurent des relations équilibrées entre polarités ;
- les liens bleus décrivent une dépendance aux actifs situés dans l'agglomération centrale.



Le lien pôle d'emploi et territoires résidentiels





Des nœuds au service de la POPULATION

SERVICES A LA POPULATION

Indicateurs analysés :

- base permanente des équipements
- grands équipements commerciaux et culturels



Services aux populations

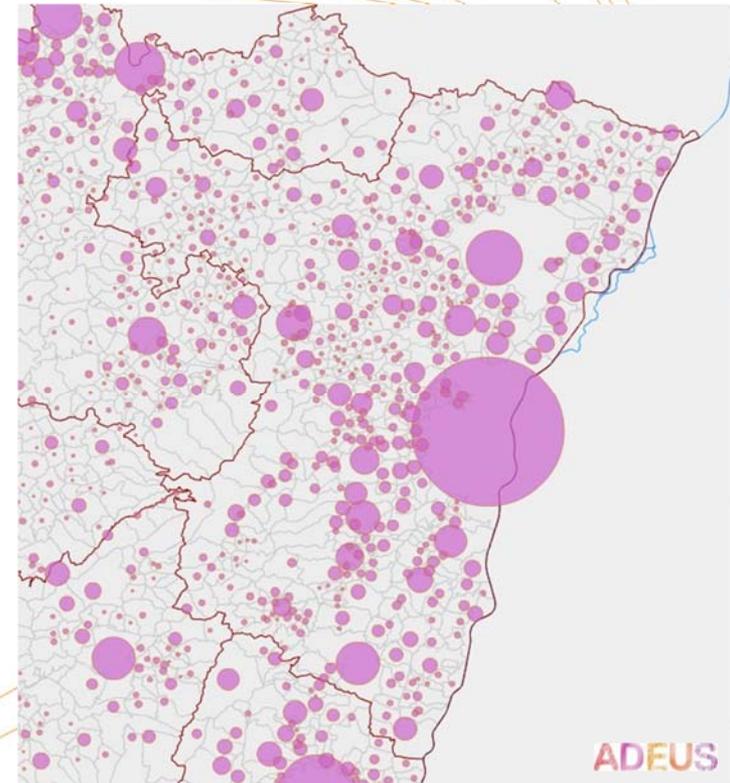
Équipements de proximité

Au sein de l'espace métropolitain alsacien :

- des équipements et commerces de proximité dans toutes les communes ou presque ;
- la dimension rurale alsacienne est une question de forme urbaine, non de fonctionnement des territoires. Il n'y a pas de territoires isolés en plaine d'Alsace.

- La carte ci-contre présente le nombre de services liés à la proximité (sources BPE, INSEE).
- Sur la page d'en face, des oursins théoriques répondent à la question : « où trouver l'équipement manquant le plus proche de ma commune ? ».
- La BPE comprend dans chaque gamme des services aux particuliers, des commerces, des équipements liés à l'enseignement, des professionnels ou équipements de santé, les transports et déplacements, le sport et les équipements de loisirs et culture.

<https://www.insee.fr/fr/statistiques/2578377?sommaire=2410933#titre-bloc-9>



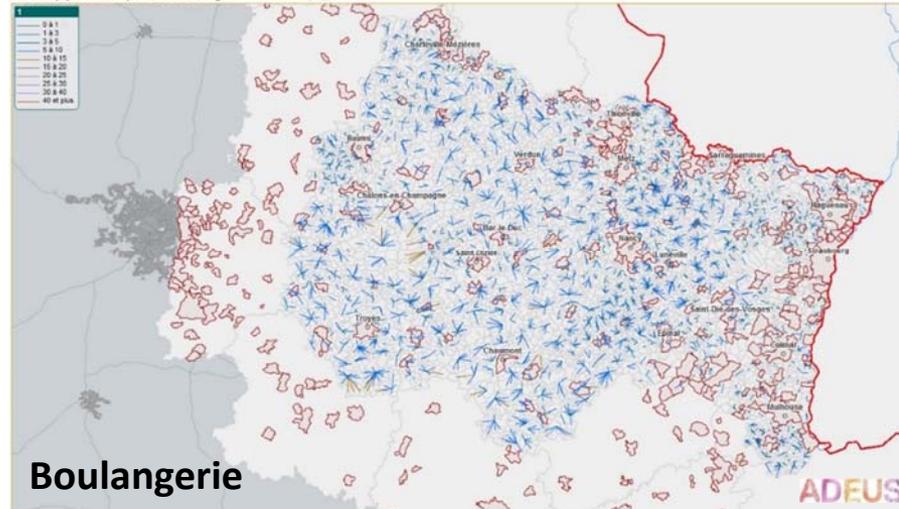
Sources : INSEE, BPE

ADEUS

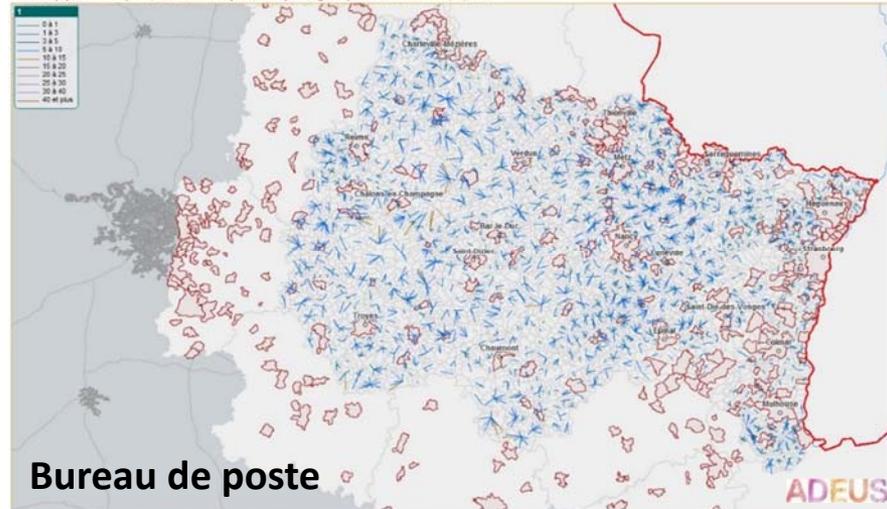


Les équipements de proximité dans des rayons de moins de 5 km en plaine d'Alsace

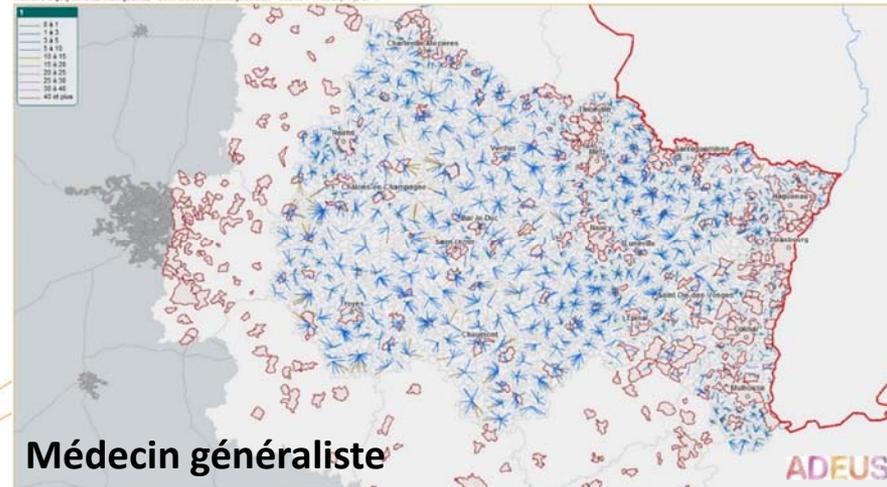
Nombre équipements manquants, dont Boulangerie - source : INSEE (RP), 2013



Nombre équipements manquants, dont Bureau de poste, relais poste, agence postale - source : INSEE (RP), 2013



Nombre équipements manquants, dont Médecin généraliste - source : INSEE (RP), 2013



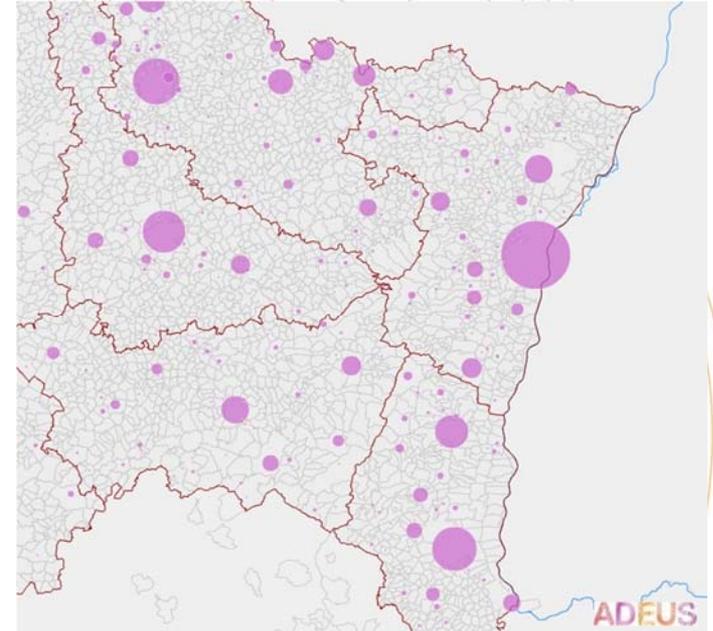
Services aux populations

Équipements supérieurs

Dans une analyse quantitative, on retrouve un nombre de commerces et services supérieurs fortement concentrés à Strasbourg (le double des autres grandes agglomérations de la région).

Colmar, Mulhouse et Haguenau se classent dans les 9 premières agglomérations de la région. Saverne et Sélestat sont en 20 et 22^{èmes} positions. Cette concentration d'équipements renvoie à la forte densité de population présente en plaine d'Alsace et à l'ancienneté de ces centres urbains.

En terme d'accès aux équipements supérieurs, on constate **une complémentarité entre les villes moyennes alsaciennes** (loisirs, éducation, alimentation...) **et le rôle de l'Eurométropole**, positionnée sur des **équipements plus rares à fort rayonnement** (culturel, transports, université, hôpitaux...).



Source : INSEE BPE

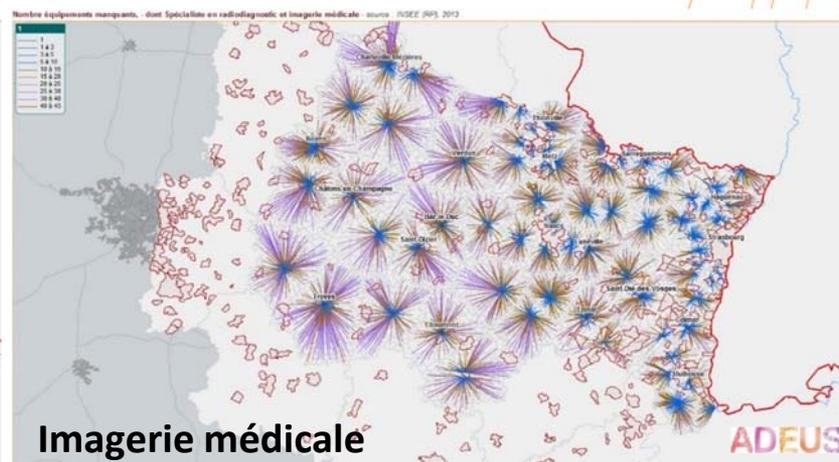
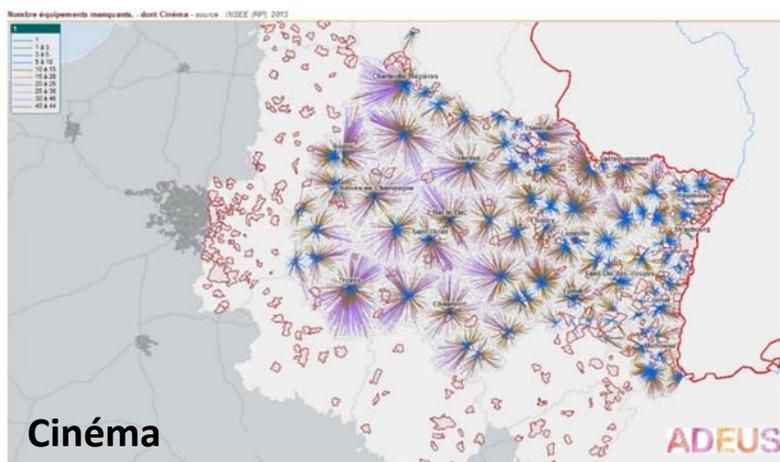
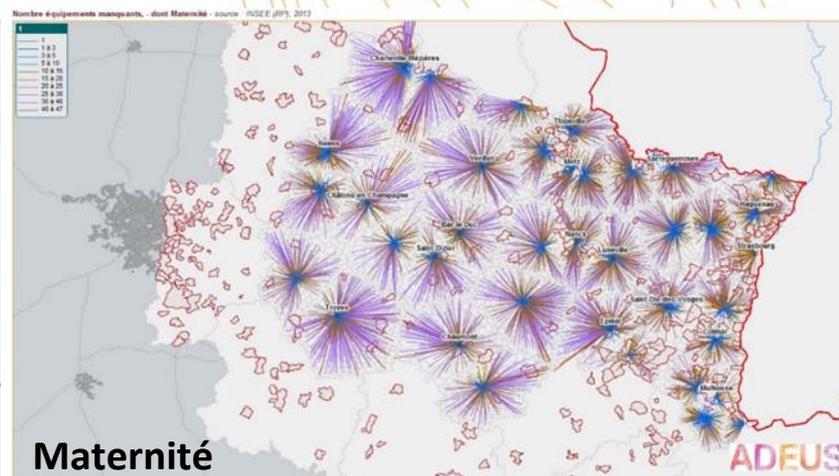
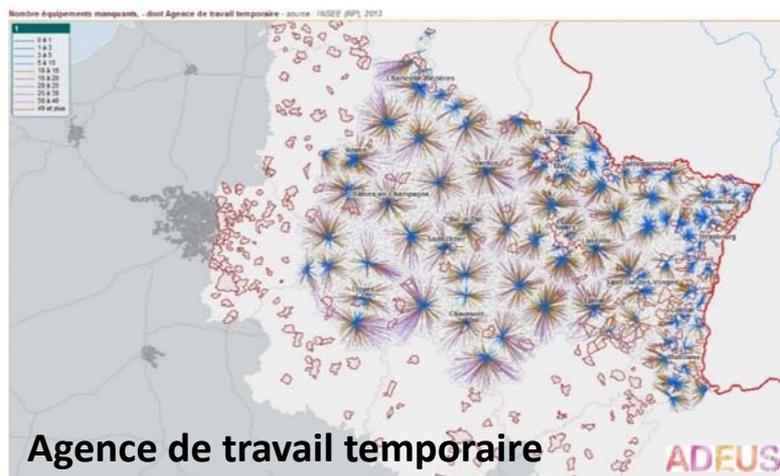
| Rang | Nombre d'équipements supérieurs | |
|------|---------------------------------|-----|
| 1 | Strasbourg | 920 |
| 2 | Reims | 425 |
| 3 | Metz | 424 |
| 4 | Mulhouse | 383 |
| 5 | Nancy | 352 |
| 6 | Colmar | 215 |
| 7 | Troyes | 205 |
| 8 | Thionville | 171 |
| 9 | Haguenau | 153 |

Note de lecture

- Carte du nombre d'équipements supérieurs par polarité
- Carte d'accès théorique aux équipements manquants

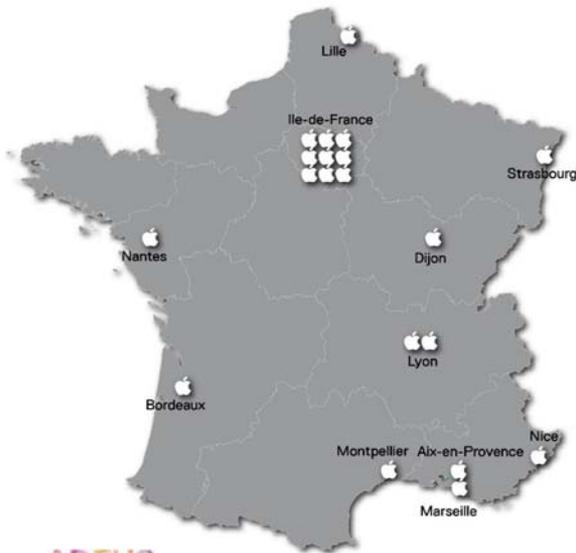


L'accès aux équipements supérieurs passe par les grandes et moyennes agglomérations en Alsace



Le commerce, la culture, le sport de haut niveau contribuent au rayonnement métropolitain

Implantation des Apple store

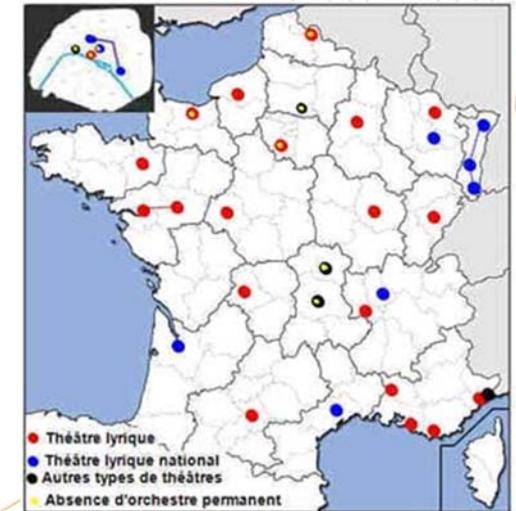


ADEUS

Implantation des magasins IKEA



Implantation des opéras



http://www.resmusica.com/wp-content/uploads/2007/12/carte_france_theatre.jpg

Source : Ouest France



Des nœuds au service de la population

Retour des entretiens

Points forts :

- Accès à la nature et aux activités culturelles
- D'une façon générale, un sentiment de sécurité (bien mieux qu'il y a 15-20 ans)
- Soins médicaux (qualité de Strasbourg par opposition au désert français)
- Petite ville à dimension humaine
- Transports en commun et vélo

Points faibles :

- Congestion automobile
- Pollution (et communication sur la pollution)
- Coût des logements
- Manque d'animation le dimanche, dynamisme vie nocturne, etc.
- Sessions parlementaires en termes d'hôtellerie

Opportunités :

- Évolution des mobilités

Menaces :

- Sortie de l'Eurométropole d'une partie de sa population en raison du coût trop élevé des logements
- Dévitalisation en raison de l'évolution des comportements d'achat (courses réalisées sur le trajet domicile-travail)



Des nœuds au service de l'ÉCONOMIE

TISSU ÉCONOMIQUE

Indicateurs analysés :

- l'emploi métropolitain
- l'emploi par fonction
- les services aux entreprises
- les transferts d'entreprises



Tissu économique

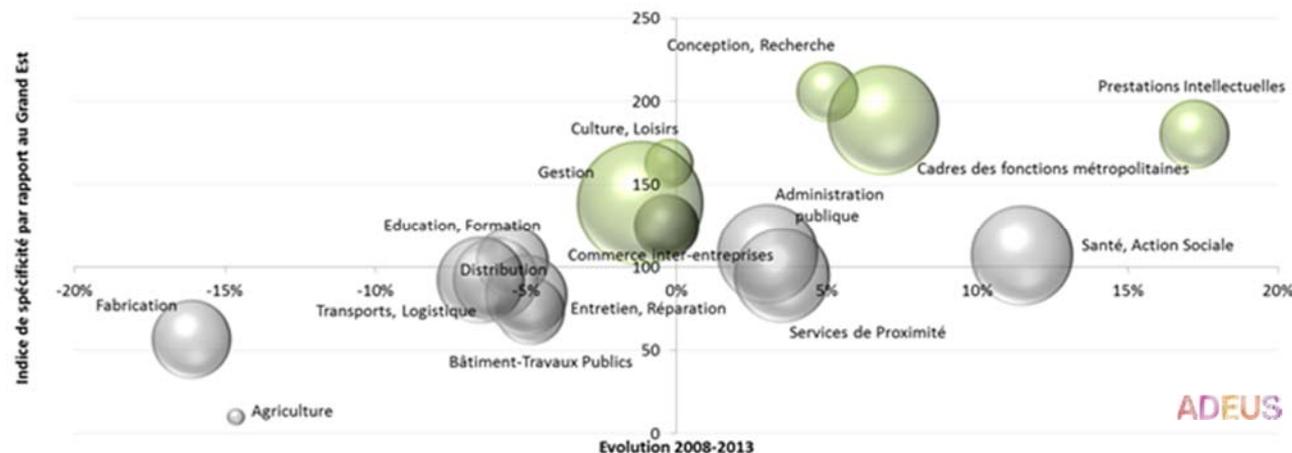
L'emploi par fonction

En analysant l'emploi dans les polarités de la région Grand Est sur la base des 15 grandes fonctions de l'INSEE, 6 grandes typologies de profils économiques ont été identifiées.

- l'Eurométropole ressort avec une typologie d'emploi bien spécifique : un profil tertiaire avec une surreprésentation en prestations intellectuelles et en recherche-développement, à mettre en comparaison avec les autres agglomérations de la région Grand Est basées sur un profil tertiaire plus généraliste.

- Sélestat et Haguenau se détachent avec un profil équilibré de ville-relais, se distinguant par un équilibre entre emploi productif et emploi de proximité, santé ou action sociale.
- De nombreuses polarités intermédiaires situées dans un rayon de 30 km de l'Eurométropole relèvent d'un profil productif, avec des activités de recherche-développement mais peu de services de proximité ou santé.

Positionnement de l'Eurométropole par rapport au Grand Est pour les emplois des 15 grandes fonctions, dont les 5 fonctions métropolitaines



Définitions en annexe pages 73-74

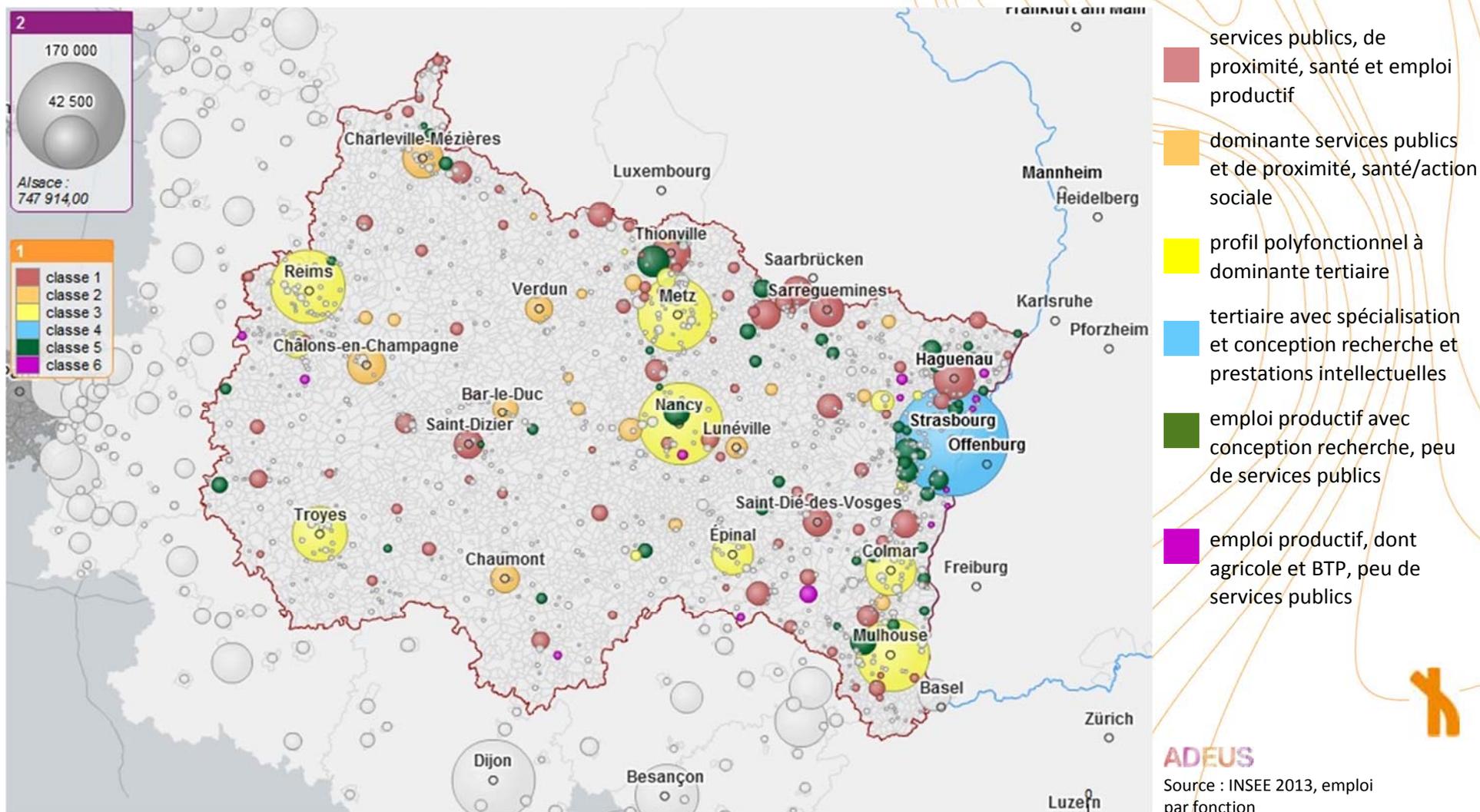
Note de lecture : 6 grandes typologies de polarités ressortent de l'analyse de l'emploi régional. Elles regroupent des profils économiques proches qui permettent de mieux situer les spécificités économiques de chaque polarité.

Source : INSEE, RP 2008, 2013 (exploitation complémentaire au lieu de travail)



Un profil économique différencié

Typologie des polarités basée sur les 15 fonctions de l'emploi de l'INSEE



Spécificités de l'Eurométropole dans la région Grand Est, leviers de positionnement et d'interdépendance au sein de l'espace métropolitain alsacien - 31

Tissu économique

Emplois métropolitains

L'activité économique de l'Eurométropole est tirée par les fonctions **de conception-recherche et de prestations intellectuelles**. Cette dernière présente en outre la plus forte progression entre 2008 et 2013. L'Eurométropole est en revanche moins positionnée sur les autres fonctions dites métropolitaines relatives à la gestion, au commerce inter-entreprises, ainsi qu'à la culture et aux loisirs dans lesquelles le nombre d'emplois évolue peu, voire baisse sur les cinq dernières années.

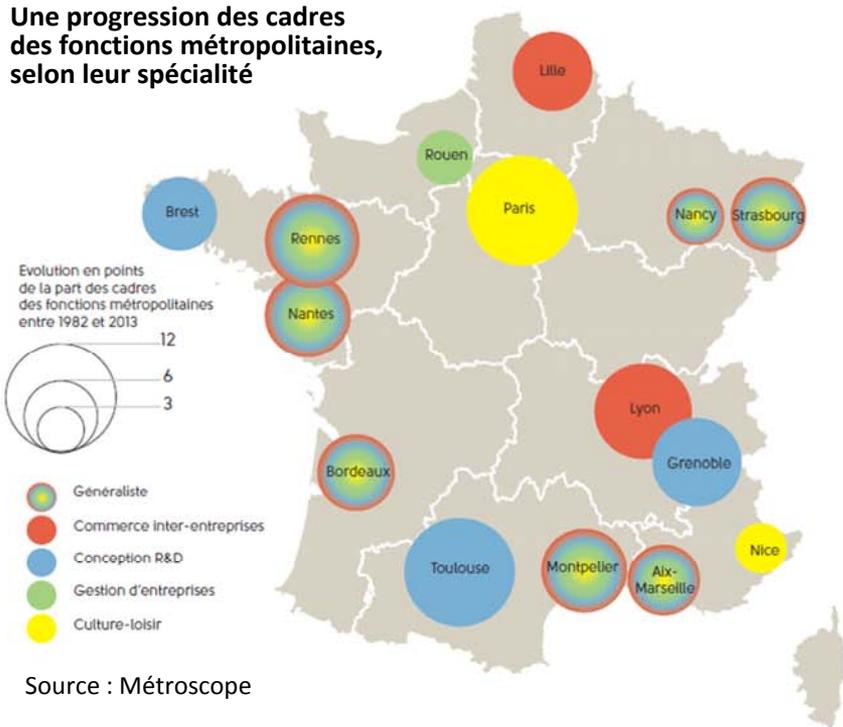
Si l'Eurométropole se distingue par une spécialisation en matière d'emplois pour les cadres des fonctions métropolitaines comparée au Grand Est, elle se rapproche des moyennes nationales pour l'ensemble des emplois des cadres des fonctions métropolitaines. La fonction conception-recherche continue de se démarquer, avec une surreprésentation d'emplois par rapport à la France. En excluant l'aire urbaine de Paris, l'Eurométropole présente une part d'emploi supérieure au taux national pour tous les emplois de cadres des fonctions métropolitaines.

Fonctions métropolitaines et cadres des fonctions métropolitaines. Définition de l'INSEE :
La répartition spatiale des fonctions n'est pas homogène sur le territoire. Cinq fonctions sont plus spécifiquement localisées dans les grandes aires urbaines, ce sont les fonctions métropolitaines : conception-recherche, prestations intellectuelles, commerce interentreprises, gestion et culture-loisirs.



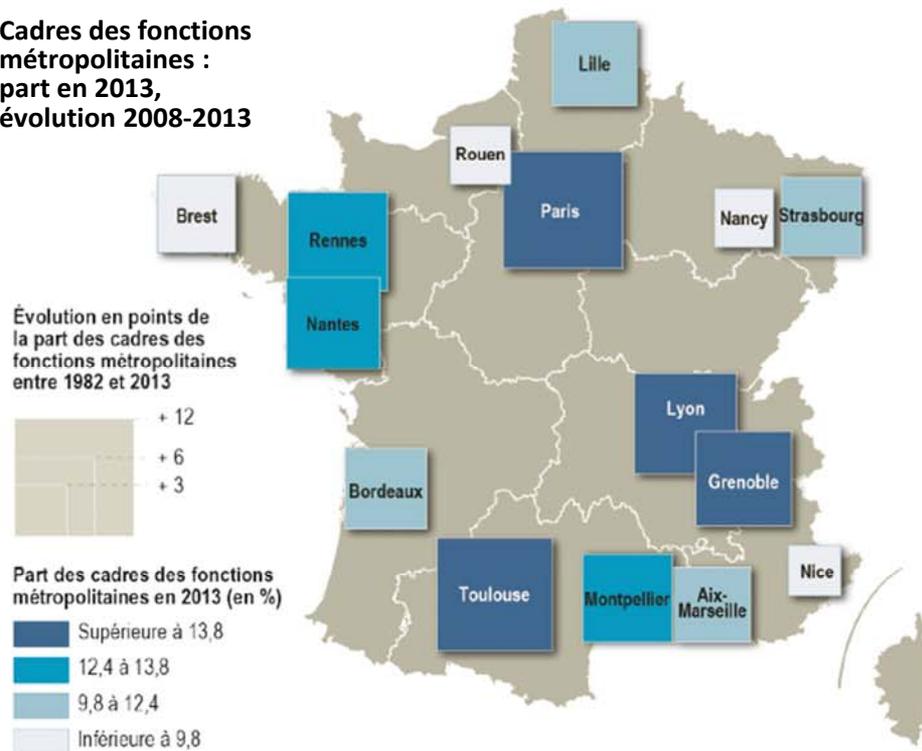
Un profil de métropole équilibré

Une progression des cadres des fonctions métropolitaines, selon leur spécialité



Source : Métroscope

Cadres des fonctions métropolitaines : part en 2013, évolution 2008-2013



Source : Métroscope



Tissu économique

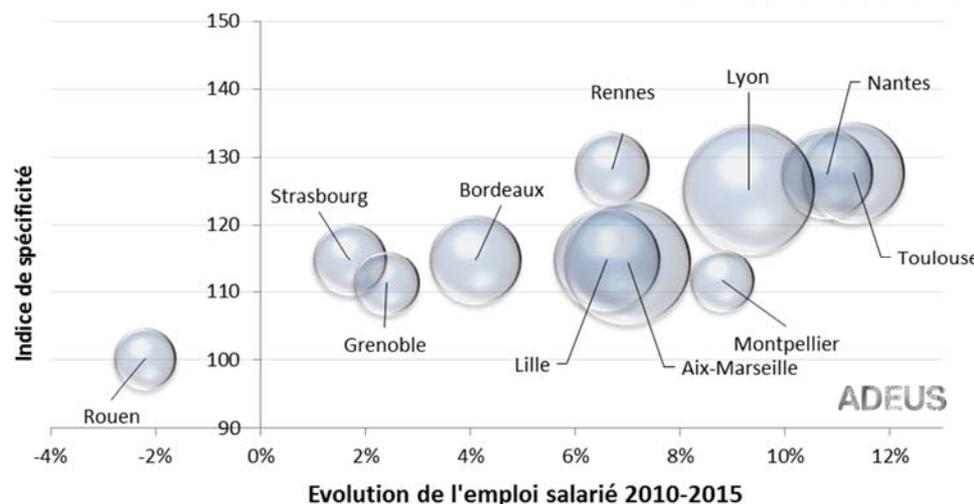
Services aux entreprises

Les services aux entreprises consistent pour une entreprise à fournir des services à une autre entreprise. Ils regroupent de nombreuses activités, allant de la R&D à la logistique et à la commercialisation, en passant par des activités de services informatiques, d'audit ou de services juridiques. Ces services marchands ont pris de l'ampleur avec le recours à l'intérim et la sous-traitance des activités annexes et des fonctions supports, permettant aux entreprises de se concentrer sur leur cœur de métier. Ils constituent ainsi un vivier important d'emplois salariés et un véritable levier d'attractivité et de compétitivité, en particulier dans une région industrielle telle que le Grand Est.

- Malgré sa spécialisation en matière de services aux entreprises à l'échelle nationale et régionale (France = base 100), **l'Eurométropole ne se distingue pas des autres métropoles françaises**. Elle se place même légèrement en retrait en termes d'évolution sur 5 ans. Si on considère l'évolution du nombre d'emplois dans les services aux entreprises pour les principales agglomérations du Grand Est, le nombre d'emplois reste stable à l'exception de M2A qui marque un léger décrochage. **Seule l'Eurométropole observe une progression sur ces 5 ans.**
- La part d'emplois dans les services aux entreprises pour l'Eurométropole de Strasbourg est similaire à celle de Bordeaux Métropole, d'Aix-Marseille-Provence et de la Métropole européenne de Lille.**

- En termes de profil, le poids de **services administratifs et de soutien** (organisation de congrès et foires, agences d'intérim, location de véhicules, agences de voyages, de nettoyage...) y est plus important que dans les autres métropoles. Inversement, la part de services liés à la communication et à la communication est plus basse que la moyenne.

Positionnement des métropoles dans les services aux entreprises

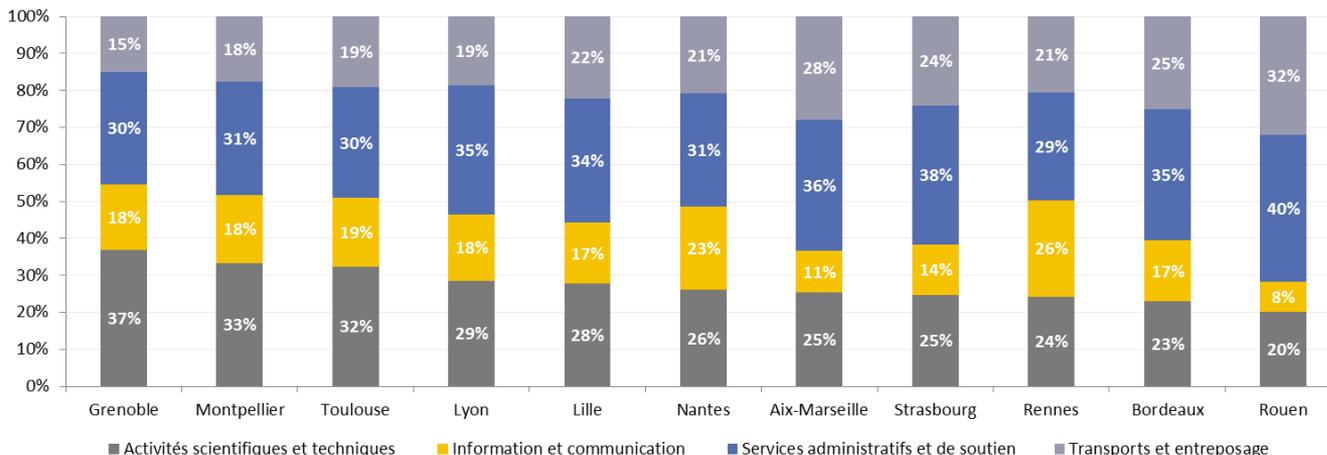


Source : INSEE

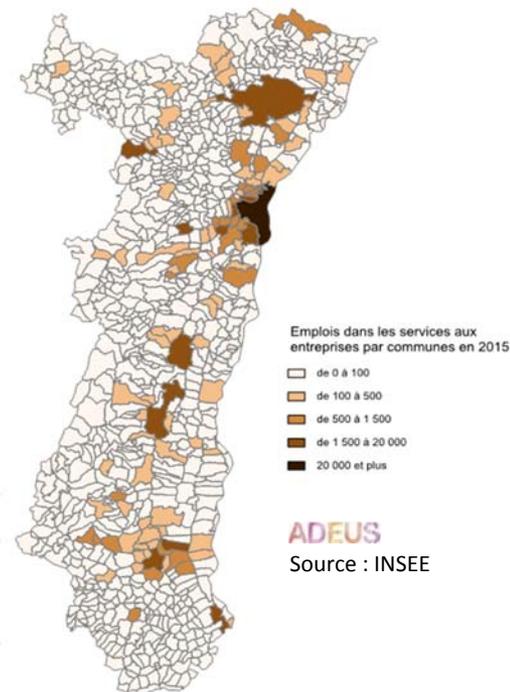
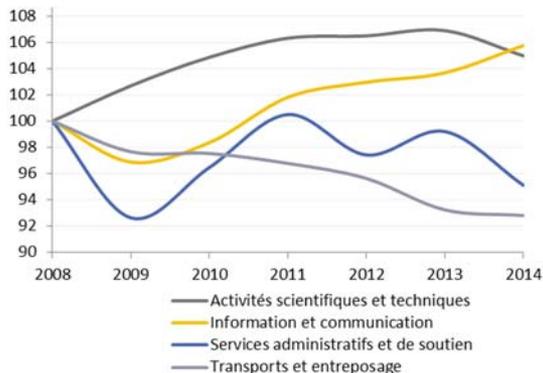


Une surreprésentation des services administratifs et soutiens

Répartition des services aux entreprises dans les métropoles en 2015 par domaine d'activité



Évolution des emplois de services aux entreprises par domaines d'activité dans l'Eurométropole de Strasbourg entre 2008 et 2015



ADEUS

Source : INSEE

ADEUS

Source : INSEE

ADEUS

Source : INSEE

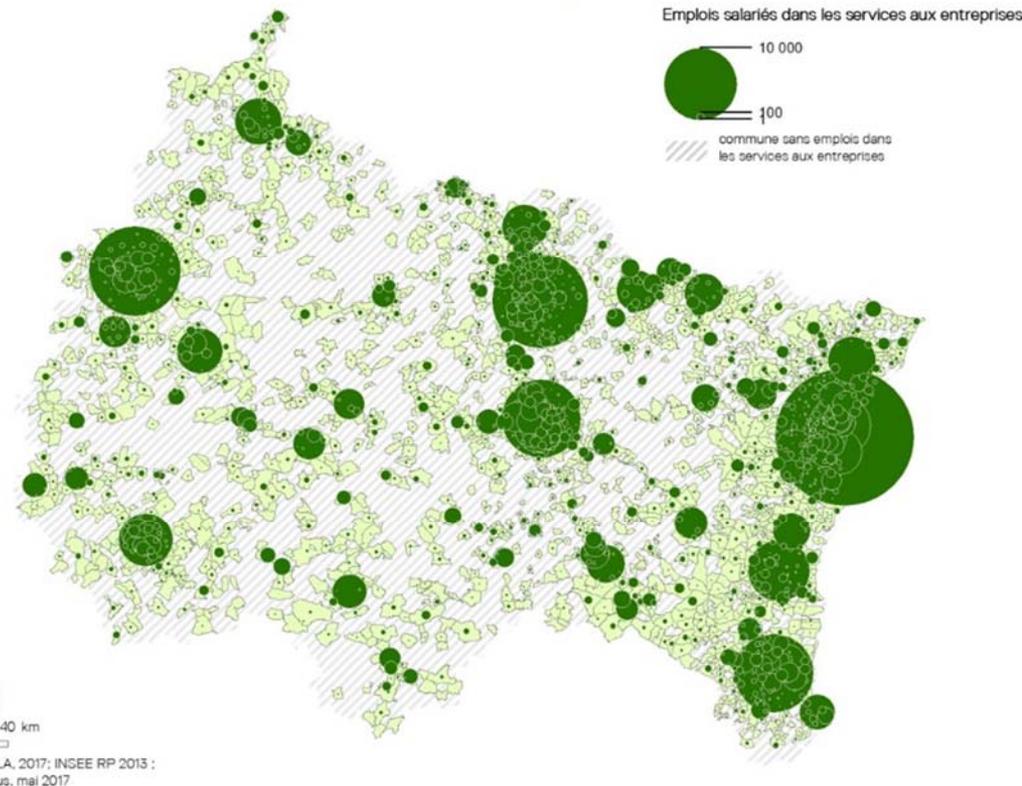


Tissu économique

Services aux entreprises

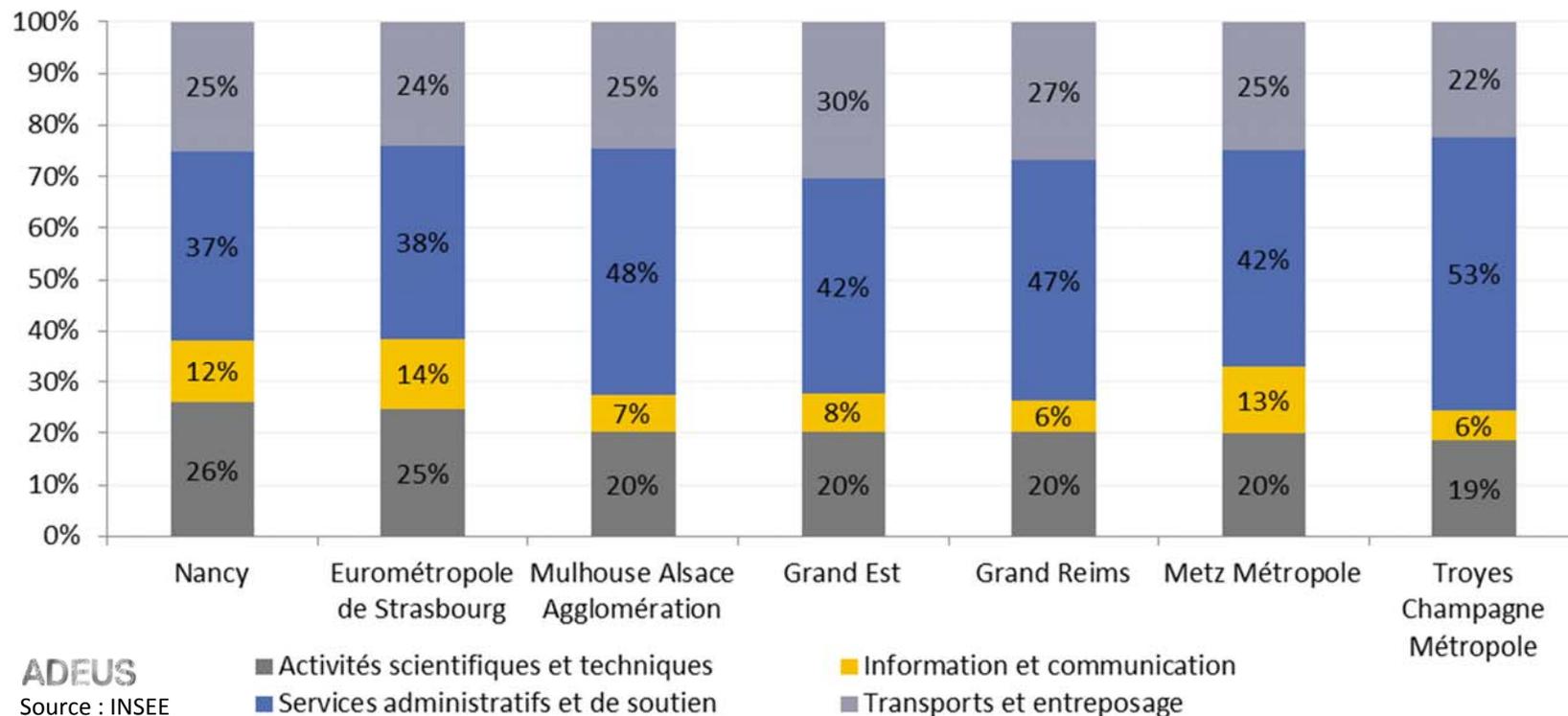
Au sein de la région Grand Est :

- 40 % des emplois salariés privés dans les services aux entreprises sont concentrés en Alsace, dont près de la moitié de ces emplois dans l'Eurométropole de Strasbourg. Les services aux entreprises représentent plus du tiers de l'emploi total de l'Eurométropole (34 %), soit un poids plus important que dans les autres grandes agglomérations du Grand Est (32 % pour le Grand Nancy et Metz Métropole, 28 % pour le Grand Reims, 26 % pour M2A et Troyes).
- Le profil des emplois de services aux entreprises de l'Eurométropole de Strasbourg est similaire à celui du Grand Nancy, avec une part plus importante d'emplois dans les activités scientifiques et techniques, ainsi que dans les activités d'information et de communication, que dans les autres principales agglomérations du Grand Est.



Un enjeu collectif de développement du secteur information et communication

Répartition des emplois de services aux entreprises par domaine d'activité dans les principales EPCI du Grand Est en 2015



Tissu économique

Transferts d'établissements

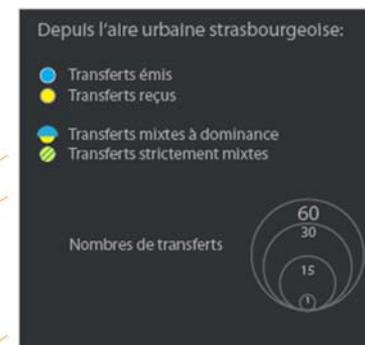
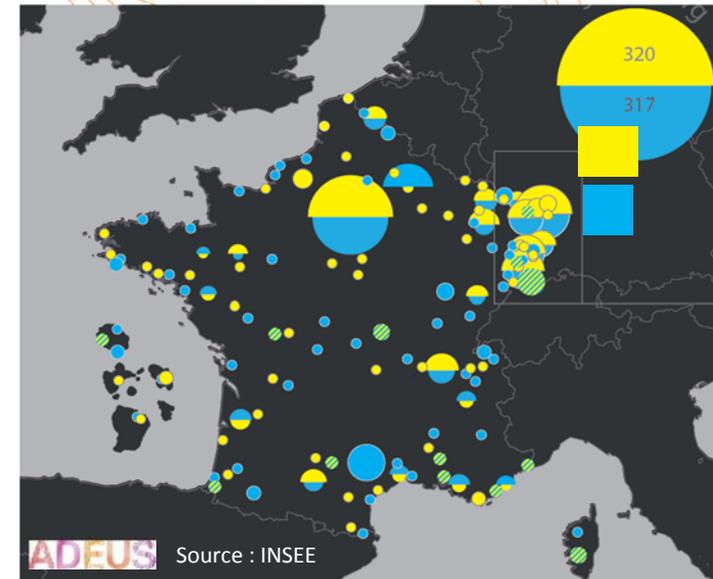
Comme la démographie des personnes, celle des entreprises témoigne des dynamiques et des liens entre les territoires. Même si les transferts concernent peu d'établissements, ces dégagements génèrent d'importants mouvements d'investissements, souvent davantage qu'à la création.

À l'échelle nationale :

- Les littoraux atlantiques et méditerranéens et les grandes métropoles sortent gagnants du jeu des transferts et particulièrement avec l'Île-de-France.
- Avec près de 75 implantations, l'Eurométropole de Strasbourg est l'aire urbaine métropolitaine du Grand Est qui attire le plus d'établissements parisiens, mais dans une bien moindre mesure que celles de Lyon, Bordeaux, Marseille-Aix et Nice.
- Hors Île-de-France, les liens entre aires urbaines sont plus intensément diversifiés dans le sud de la France, notamment autour de Lyon et Marseille.
- Les établissements les plus mobiles relèvent de l'industrie (énergie) pour les départs, et des services (informations-communications et services aux entreprises) pour les arrivées.

Spécificités de l'Eurométropole dans la région Grand Est, leviers de positionnement et d'interdépendance au sein de l'espace métropolitain alsacien - 38

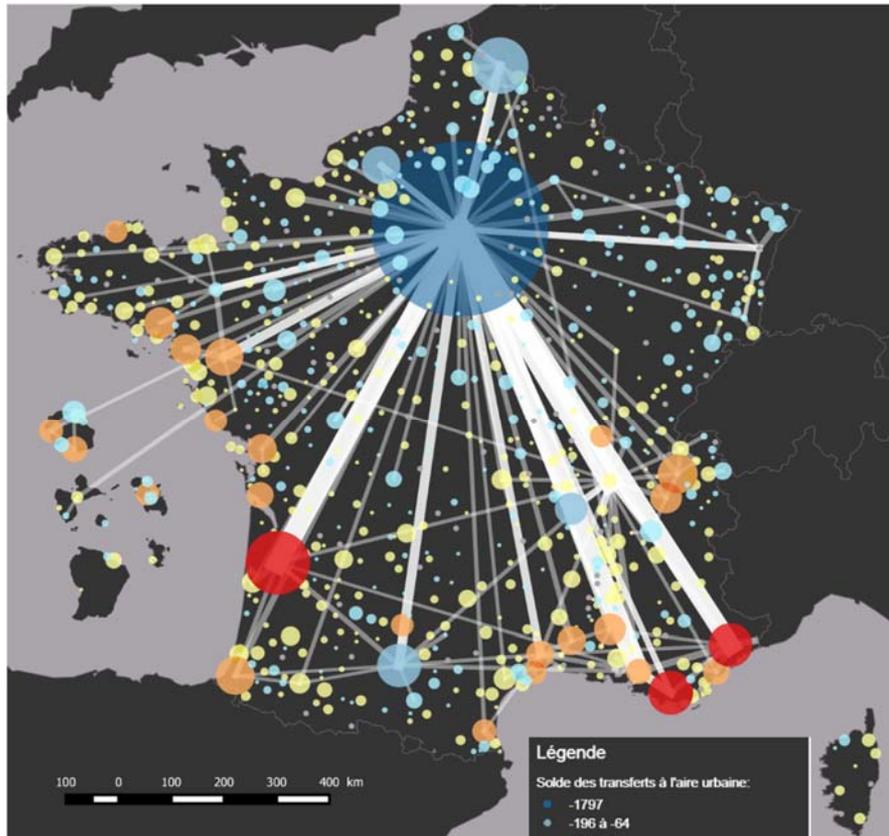
Positionnement de l'aire urbaine strasbourgeoise en termes de transferts d'établissements entre aires urbaines en 2015



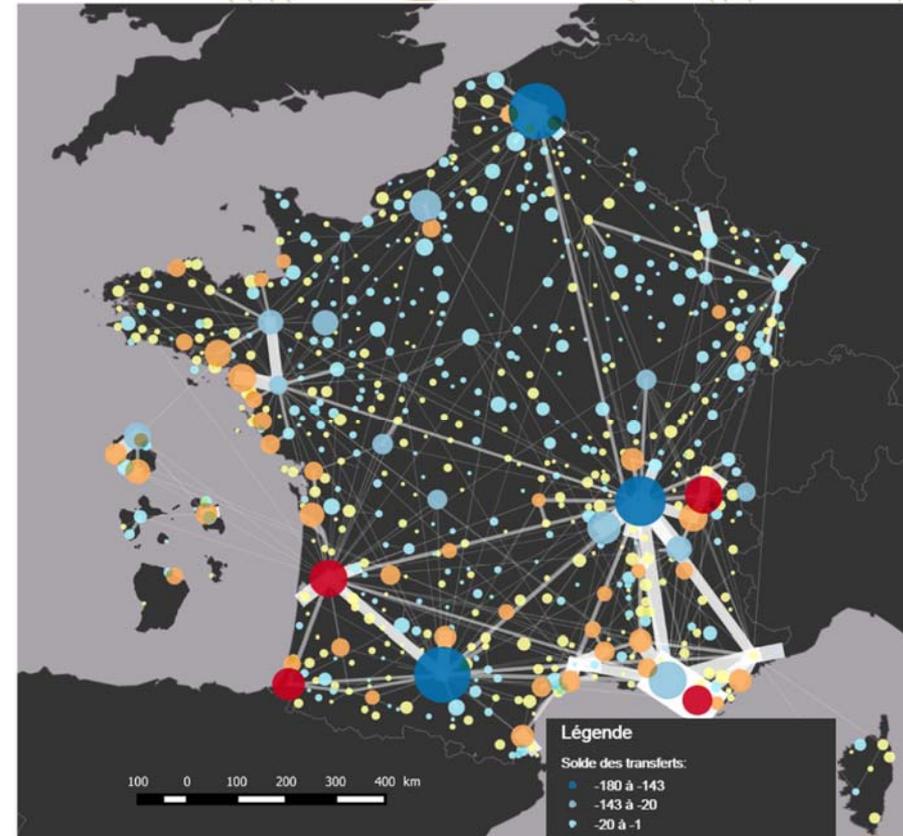
-Les aires urbaines sont qualifiées de «mixtes à dominance» si les établissements sont à la fois émis et reçus, mais que l'une des deux composantes est dominante (exemple : Strasbourg reçoit 320 établissements et en envoie 317, différence de 2 établissements, dominance à la réception).

Une attractivité vis-à-vis de l'Île-de-France

Transferts d'établissements en France entre aires urbaines en 2015
avec et hors aire urbaine de Paris



ADEUS
Source : INSEE



ADEUS
Source : INSEE



Spécificités de l'Eurométropole dans la région Grand Est, leviers de positionnement et d'interdépendance au sein de l'espace métropolitain alsacien - 39

Tissu économique

Transferts d'établissements

- ✱ 65 % des transferts au sein du Bas-Rhin concernant Strasbourg sont des mouvements internes à l'Eurométropole (hors transferts internes à Strasbourg). 41 % des transferts arrivant à Strasbourg proviennent des territoires bas-rhinois, 17 % d'Île-de-France, 8 % des autres territoires de la région Grand Est et 24 % des autres régions françaises.
- ✱ Strasbourg perd des établissements au profit d'Illkirch-Graffenstaden, Mundolsheim et Entzheim.

Quelques éléments d'explication quant aux départs de Strasbourg vers les communes alentour. Les principaux critères de choix pour l'implantation d'un établissements sont :

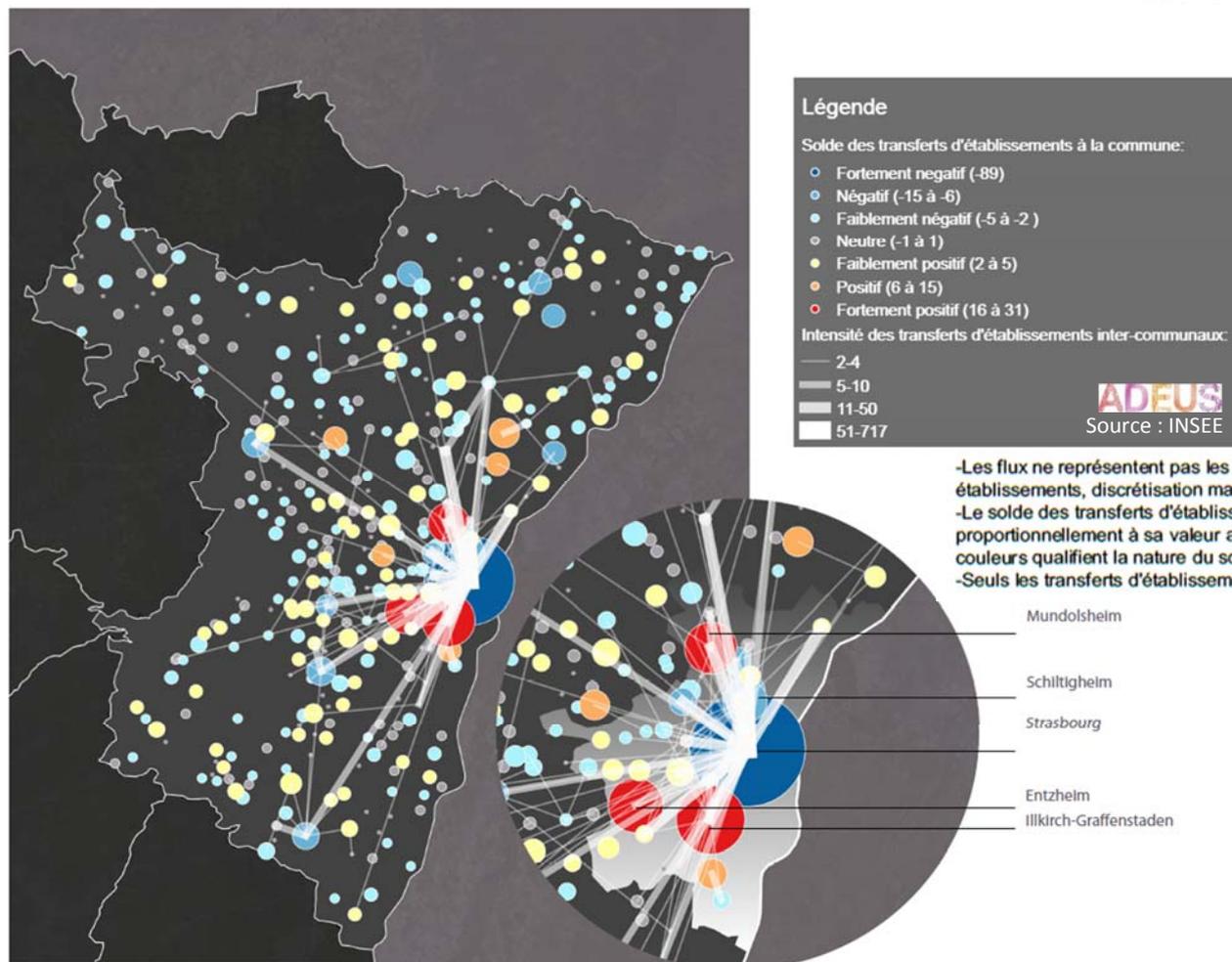
- ✱ la localisation géographique et l'attractivité générale de la ville,
- ✱ la taille des locaux en lien avec le cycle de vie de l'entreprise,
- ✱ la fonctionnalité des locaux, l'adaptation des locaux ou la mise aux normes coûtant souvent plus cher ou étant plus compliquées que le déménagement ou l'acquisition de nouveaux locaux,

- ✱ le montant des loyers et des charges locatives (environ 80 % d'établissements sont locataires),
- ✱ l'accessibilité, notamment en transports en commun,
- ✱ les possibilités de stationnement,
- ✱ le niveau de services à proximité, notamment de restauration,
- ✱ l'insertion dans un lieu de vie,
- ✱ la visibilité et l'image constituent également des facteurs déterminants pour les grands comptes,
- ✱ enfin, les transferts s'expliquent par la volonté de certaines entreprises de regrouper leurs établissements sur un même site.



Des transferts situés majoritairement dans l'Eurométropole

Transferts d'établissements entre communes du Bas-Rhin en 2015



- Les flux ne représentent pas les transferts de moins de deux établissements, discrétisation manuelle. Volume bilatéral des échanges.
- Le solde des transferts d'établissement est représenté proportionnellement à sa valeur absolue, et rends donc compte de son intensité. Les couleurs qualifient la nature du solde (Discrétisation manuelle depuis Jenks).
- Seuls les transferts d'établissements intra Bas-Rhin sont pris en compte.

Mundolsheim
Schiltigheim
Strasbourg
Entzheim
Illkirch-Graffenstaden



Spécificités de l'Eurométropole dans la région Grand Est, leviers de positionnement et d'interdépendance au sein de l'espace métropolitain alsacien - 41



Des nœuds au service de l'ÉCONOMIE

LIENS FINANCIERS

Indicateurs analysés :

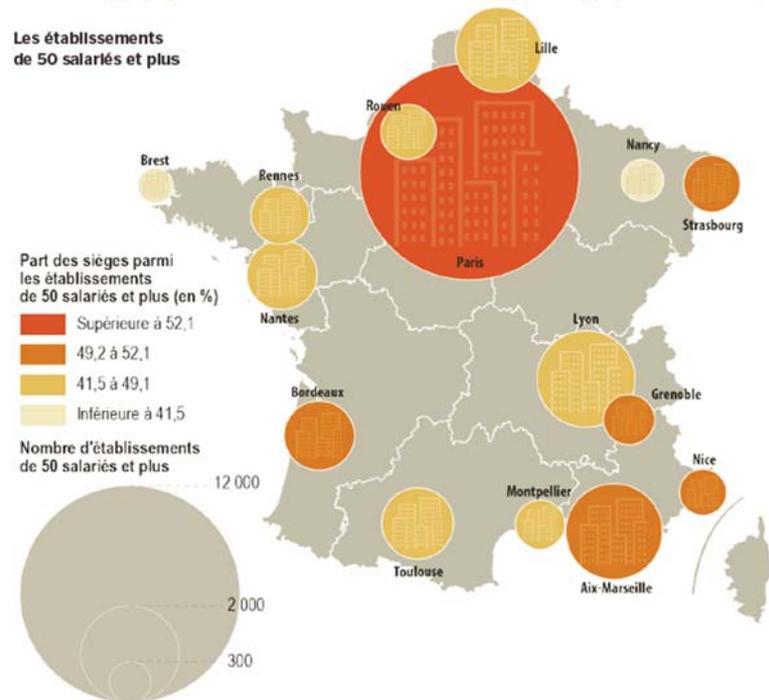
- Les liens sièges-établissements
- Les liens financiers (base INSEE LIFI)
- Les investissements de l'étranger



Liens financiers

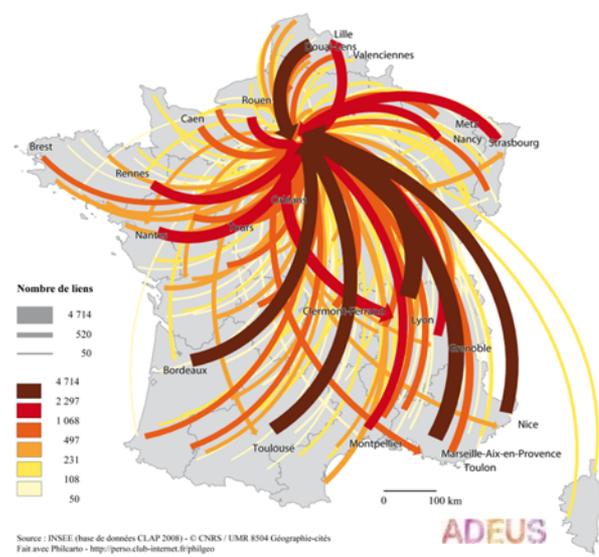
Les sièges d'établissements

- En nombre d'entreprises, Strasbourg se situe après Bordeaux et Nantes, mais devant Nice et Montpellier. La part de sièges sociaux dans l'Eurométropole est plus importante qu'à Lille, Lyon, Toulouse, Nantes...
- Du point de vue des liens entre sièges et établissements, Lille et Lyon incarnent deux nœuds principaux dans la toile des liens économiques entre les régions hors Paris. Dans les échanges avec l'Île-de-France, les liens de dépendances avec Lille et Lyon font partie des rares relations équilibrées.
- Strasbourg joue un rôle équivalent à celui de Bordeaux ou Nantes. Avec Paris, contrairement au lien avec Lille et Lyon, on observe une dissymétrie des relations (comme Toulouse, Nice...).
- 60 % des filiales en lien avec un siège à Strasbourg sont localisées dans des pays de l'Europe occidentale : l'Allemagne, avec 27 % des filiales ; l'Espagne et la Belgique en 2^{ème} position des liens économiques avec Strasbourg, avec près de 20 % de filiales contrôlées à l'étranger ; l'Italie, la Suisse et le Royaume-Uni concentrent entre 6 et 12 % des filiales. Hors d'Europe, la Chine et l'Inde se distinguent avec plus de 5 filiales de plus de 5 salariés contrôlées par une entreprise strasbourgeoise.

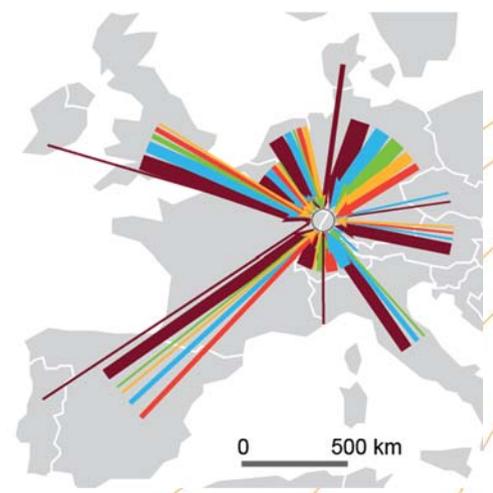
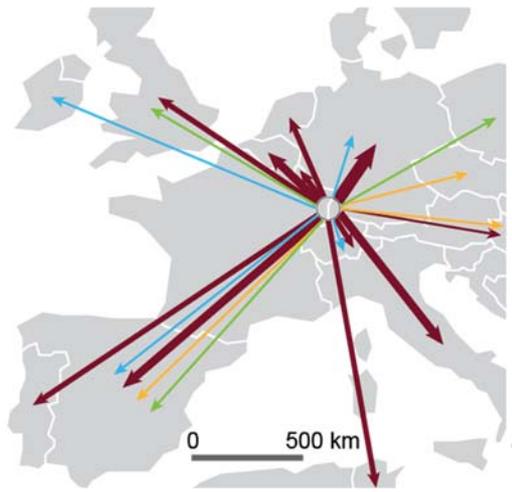
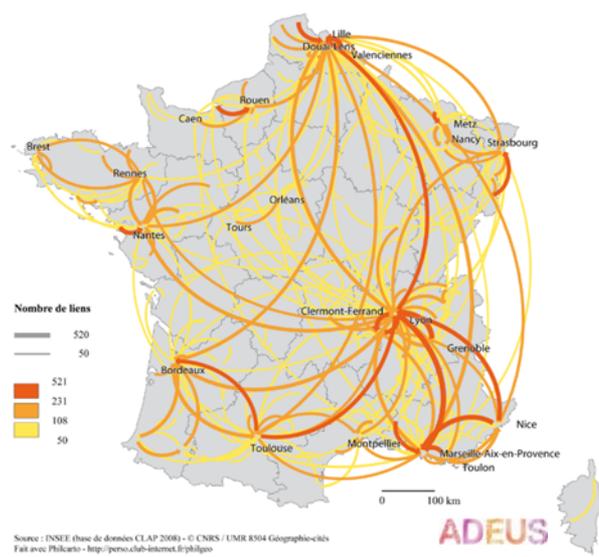


Un nœud essentiel dans le Grand Est

Liens établissements-sièges : flux principaux centrés sur Paris



Liens établissements-sièges : flux principaux hors Paris



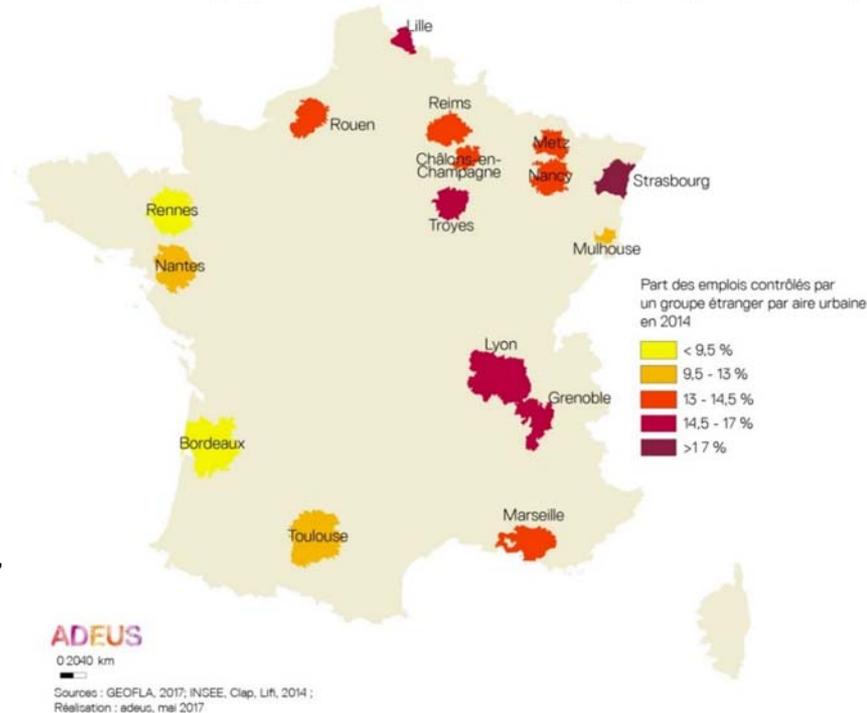
Liens financiers

Liens financiers (stock)

1 emploi salarié sur 5 de l'aire urbaine de Strasbourg est lié à une entreprise dont la tête de groupe est localisée à l'étranger. Cette présence de capitaux étrangers est un atout majeur pour Strasbourg et l'ensemble de la région Grand Est.

Dans les territoires alsaciens, 26 % de l'emploi et 63 % de ce qui est exporté sont liés à des entreprises sous contrôle étranger (données Business France 2014). Ce sont des taux records en France (après l'Île-de-France).

- Comparée aux autres métropoles et agglomérations voisines, l'aire urbaine de Strasbourg présente la part d'emplois contrôlés par un groupe étranger la plus importante après l'Île-de-France (20 %), et se place en proportion devant Lyon (17 %).
- Cette dépendance s'observe principalement dans les **industries manufacturières, puis dans les activités de « commerce, transports, hébergement, restauration »** et les « **activités spécialisées, scientifiques et techniques et activités de services administratifs et de soutien** » (36 %, 23 %, 14 %).
- Le taux d'autonomie, soit la part des effectifs salariés des établissements autonomes sur l'ensemble des effectifs salariés reste néanmoins important : 42 %.



Sources : fichier LIFI, INSEE



Une inscription forte dans la mondialisation

Part d'emplois contrôlés par un groupe étranger par aire urbaine en 2014

| Secteur d'activité A10 | Strasbourg | Lyon | Grenoble | Lille | Metz | Reims | Nancy | Marseille | Rouen | Toulouse | Bordeaux | Nantes |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|------------|
| Ensemble des secteurs principalement marchands | 20% | 17% | 17% | 15% | 14% | 14% | 14% | 13% | 13% | 10% | 9% | 11% |
| Agriculture, sylviculture et pêche | 0% | 3% | 0% | 6% | 0% | 1% | 0% | 0% | 0% | 1% | 6% | 0% |
| Industries manufacturières, industries extractives et autres | 36% | 27% | 31% | 22% | 11% | 24% | 25% | 24% | 26% | 12% | 13% | 17% |
| Construction | 3% | 2% | 2% | 6% | 5% | 3% | 4% | 3% | 4% | 2% | 2% | 3% |
| Commerce de gros et de détail, transports, hébergement et restauration | 23% | 19% | 12% | 19% | 20% | 16% | 16% | 13% | 12% | 13% | 11% | 12% |
| Information et communication | 10% | 9% | 13% | 12% | 16% | 8% | 4% | 8% | 5% | 10% | 14% | 10% |
| Act. financières et d'assurance | 5% | 7% | 4% | 7% | 1% | 5% | 4% | 4% | 5% | 5% | 6% | 6% |
| Act. immobilières | 1% | 1% | 1% | 1% | 2% | 0% | 2% | 2% | 1% | 0% | 0% | 1% |
| Act. spécialisées, scientifiques et techniques et act. de services administratifs et de soutien | 14% | 13% | 14% | 11% | 17% | 12% | 13% | 12% | 15% | 9% | 9% | 12% |
| Autres activités de services | 1% | 4% | 2% | 3% | 7% | 2% | 0% | 2% | 5% | 2% | 4% | 6% |

Sources : Insee, Clap 2014 & Lifi 2014



Liens financiers

Investissements de l'étranger (flux)

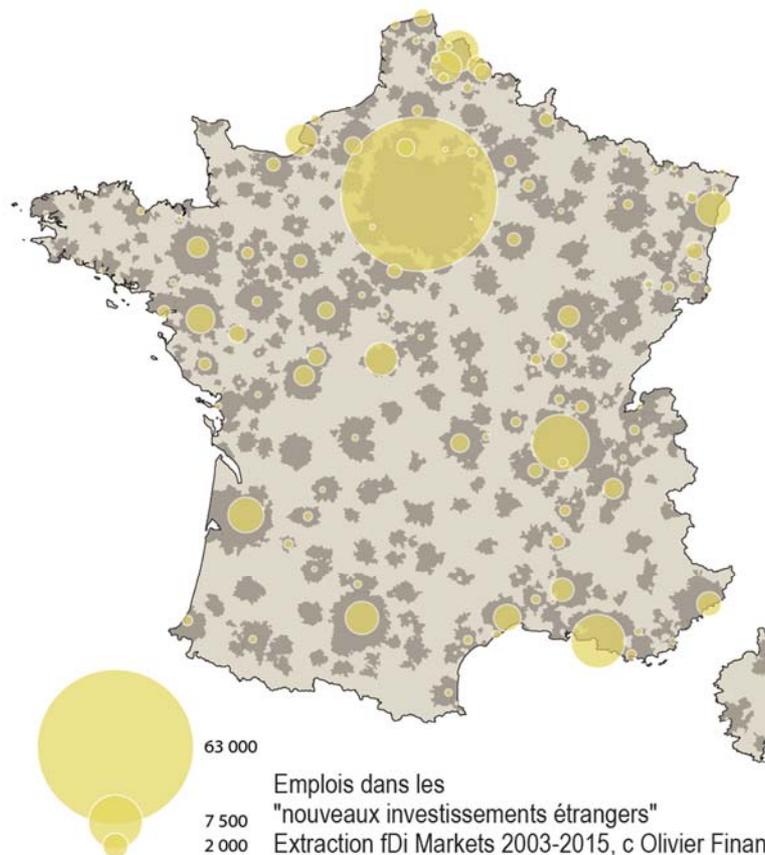
Les travaux récents de chercheurs sur les IDE qualifient **le rôle de l'aire urbaine de Strasbourg de « porte d'entrée » dans la mondialisation**. Le rapport entre IDE et populations/emploi local est largement supérieur à la moyenne nationale grâce à la proximité de l'Allemagne, mais aussi à un environnement et un tissu économique dynamique et attractif (voir thèse d'Olivier FINANCE).

D'un point de vue des filiales tête de groupe en France, l'Eurométropole se situe même au 2^{ème} rang national, après Paris, dans l'accueil d'emplois associés aux stock d'IDE dans des filiales de groupes étrangers.

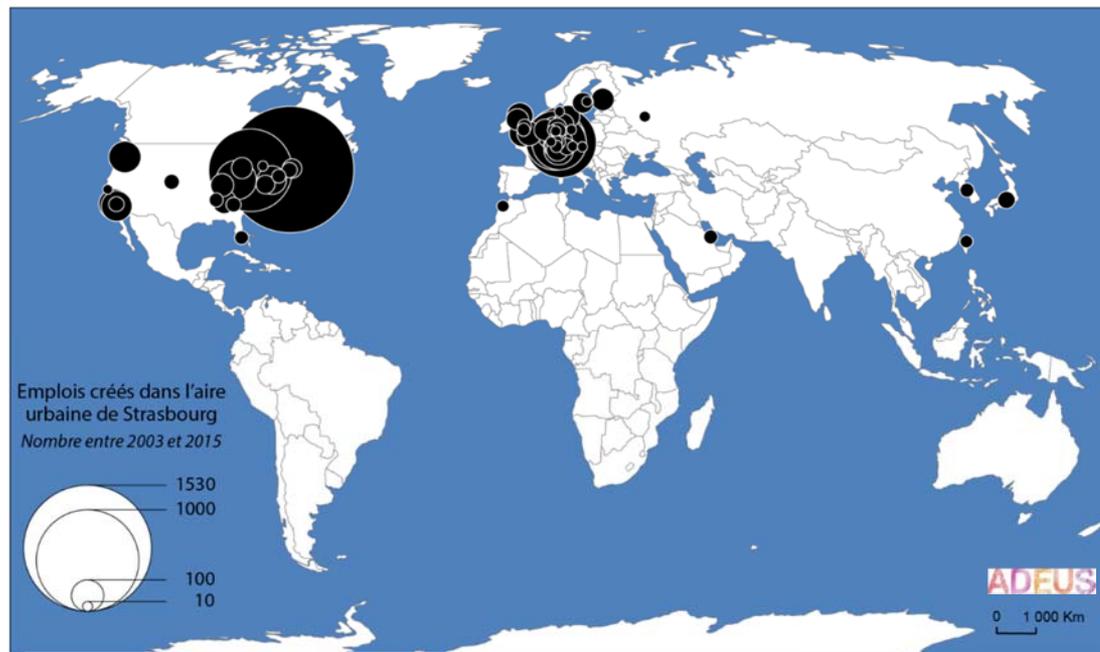
L'aire de Strasbourg a en outre accueilli plus de 5 500 emplois créés par des investissements étrangers entre 2003 et 2014, soit 40 % des emplois créés par les IDE dans l'ensemble de la région Grand Est.

- Les investissements principaux proviennent à 39 % d'Allemagne et 25 % des Etats-Unis, 8 % de Suisse. Cette répartition se retrouve également à l'échelle de la métropole alsacienne.

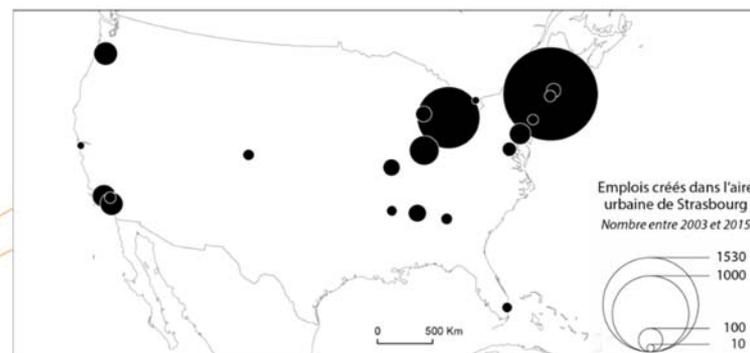
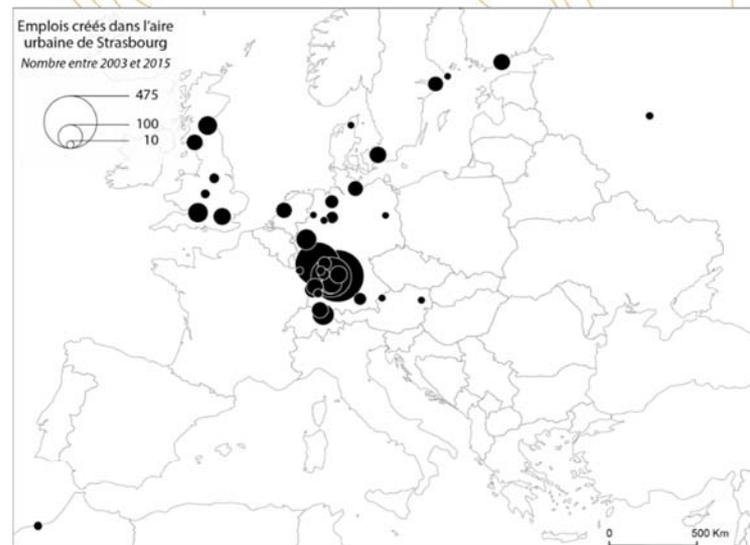
Sources : fDimarkets / Financial Times dans la thèse d'Olivier Finance, traitement Nadine CATTAN

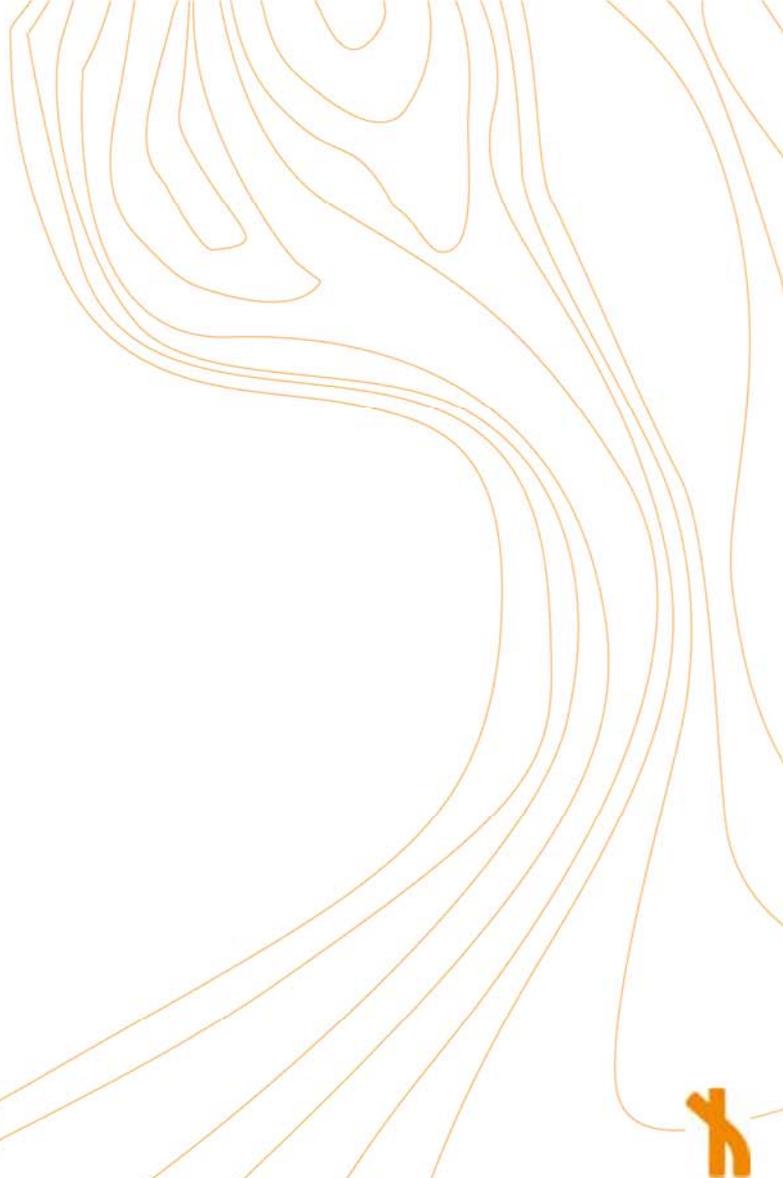


Des investissements liés à l'Europe et à l'Amérique du Nord



Sources : fDimarkets / Financial Times dans la thèse d'Olivier Finance, traitement Nadine CATTAN





Des nœuds au service de l'ÉCONOMIE

ÉCOSYSTÈME DE LA CONNAISSANCE

Indicateurs analysés :

- Les étudiants : recrutements et insertion professionnelle
- La recherche scientifique : ERC et copublication



Écosystème de la connaissance

Le rôle de l'enseignement supérieur

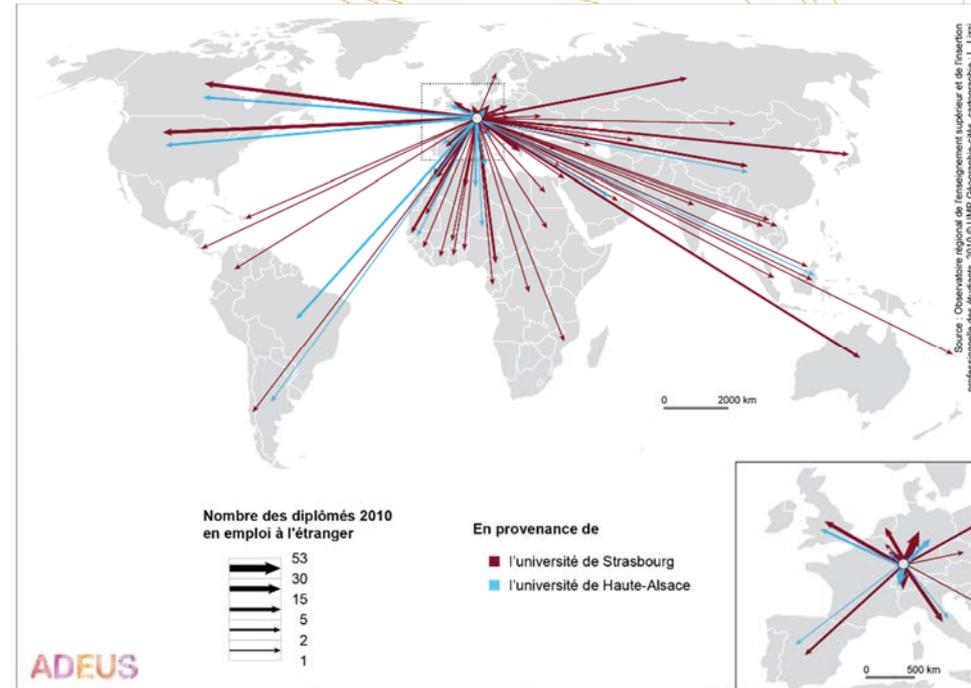
Aire de recrutement :

Comme toutes les universités françaises, l'**aire de recrutement** de l'université de Strasbourg est liée à l'Académie (celle de Strasbourg correspond à l'Alsace) pour les étudiants de 1^{er} cycle des formations non sélectives. Les formations sélectives (école d'ingénieurs de commerces et autres), et les 2^{ème} et 3^{ème} cycles recrutent majoritairement vers le nord de la France.

L'université de Strasbourg se distingue enfin par son attractivité auprès des étudiants étrangers (près de 20 % en 2010). C'est, avec Paris et Nice, la plus forte proportion des universités de France.

Débouchés des étudiants strasbourgeois à l'étranger :

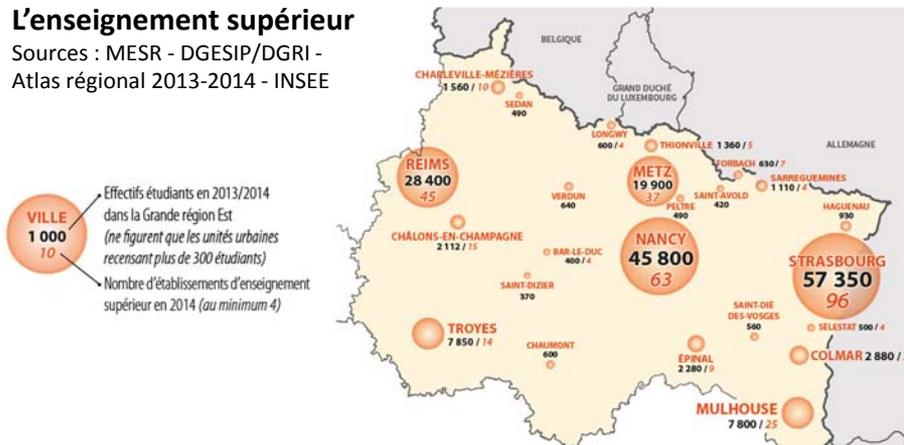
- La Suisse et l'Allemagne attirent 18 % des diplômés de Strasbourg. Le Luxembourg est, pour les diplômés strasbourgeois, plus attractif que l'Allemagne, avec 43 diplômés en emploi en 2010 contre 34 en Allemagne.
- Les autres grands pays d'Europe comme la Belgique, l'Italie et le Royaume-Uni constituent le deuxième cercle des destinations privilégiées des diplômés de l'université de Strasbourg.
- Un tropisme nord-américain est visible avec près de 7 % des diplômés.



Une attractivité universitaire dans le nord de la France et à l'étranger

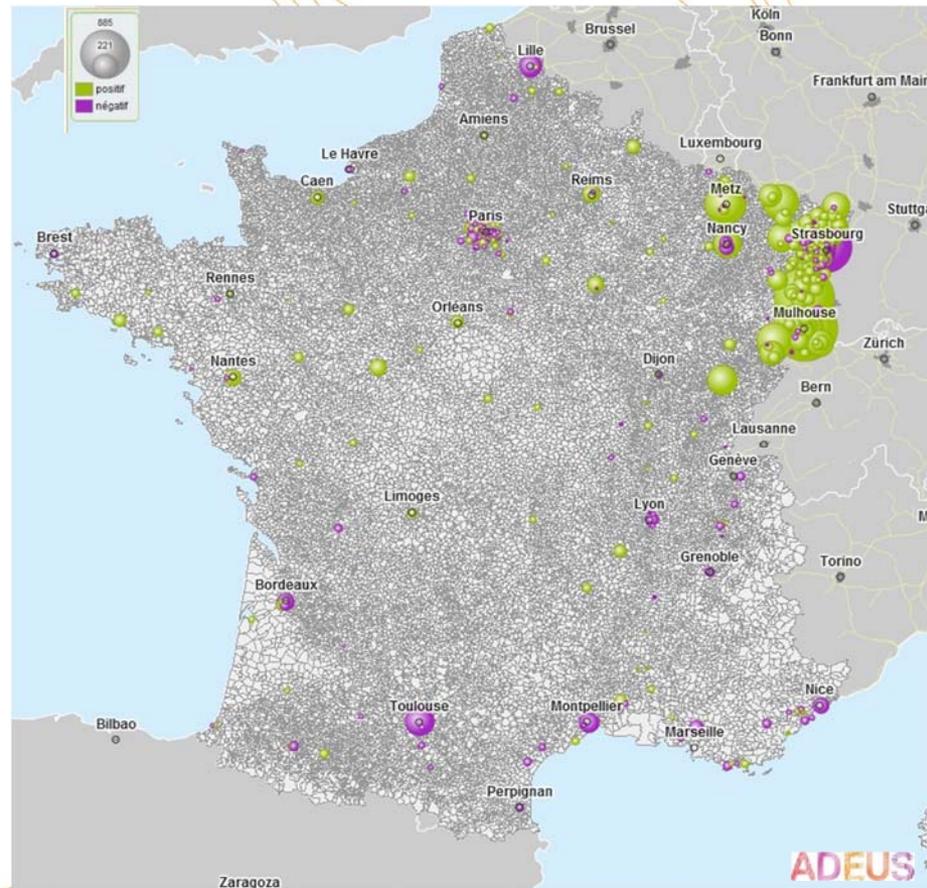
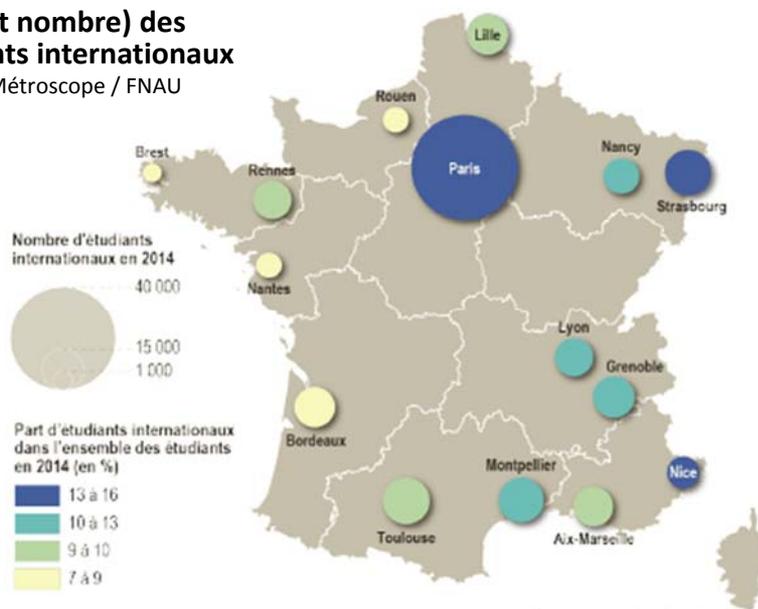
L'enseignement supérieur

Sources : MESR - DGESIP/DGRI - Atlas régional 2013-2014 - INSEE



Part (et nombre) des étudiants internationaux

Source : Métroscope / FNAU



Solde migratoire pour les 15/24 ans

Source : INSEE



Spécificités de l'Eurométropole dans la région Grand Est, leviers de positionnement et d'interdépendance au sein de l'espace métropolitain alsacien - 53



Écosystème de la connaissance

Le rayonnement de la recherche

L'université de Strasbourg bénéficie d'un rayonnement européen et même international :

- 4 prix Nobel. L'université de Strasbourg a le nombre de Nobel le plus important de toutes les universités en région, hors Paris.
- Top 100 des universités de Shanghai.
- Strasbourg : 37 lauréats des European Research Council (H2020 UE) entre 2007 et 2015, 3 universités hors IDF après Lyon et Marseille.

BREVETS :

En nombre de Brevets européens, Strasbourg se positionne avec plus de 158 brevets par an (2012), 8^{ème} place française. Le Rhin supérieur produisait 970 brevets en 2012, soit plus que la Ruhr ou le centre de Londres.

COPUBLICATIONS SCIENTIFIQUES (page ci-contre) :

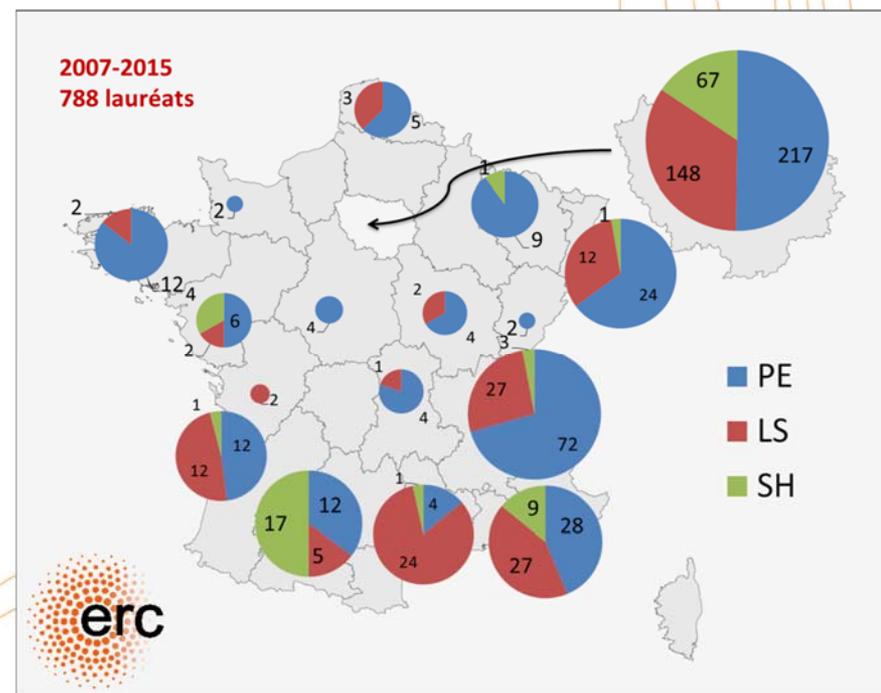
Les États-Unis et l'Allemagne sont deux partenaires privilégiés pour ces coopérations entre les chercheurs, avec plus de 115 liens de co-publications chacune. Arrivent ensuite respectivement le Royaume-Uni et l'Italie ; puis, avec des liens équivalents (40 co-publications chacune), la Suisse, la Belgique, le Canada, les Pays-Bas et l'Espagne.

*Starting Grant = 2 à 7 ans après la thèse,
Consolidator = 7 à 12 ans après la thèse.
La carte sur les 10 ans prend en compte les Starting +
Consolidator + Advanced (pas de limite après la thèse).*

PE = Physique Engineer

LS = Life Science

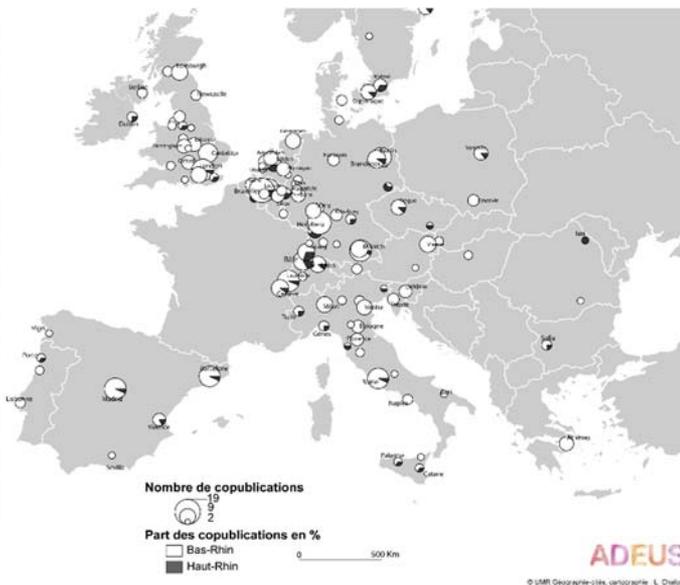
SH = Sciences humaines et sociales



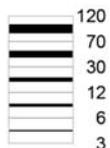
Une université de renommée internationale



Source : base Pascal de l'INIST-CNRS / Traitements EuroLJO © UMR Géographie-cités. 2014

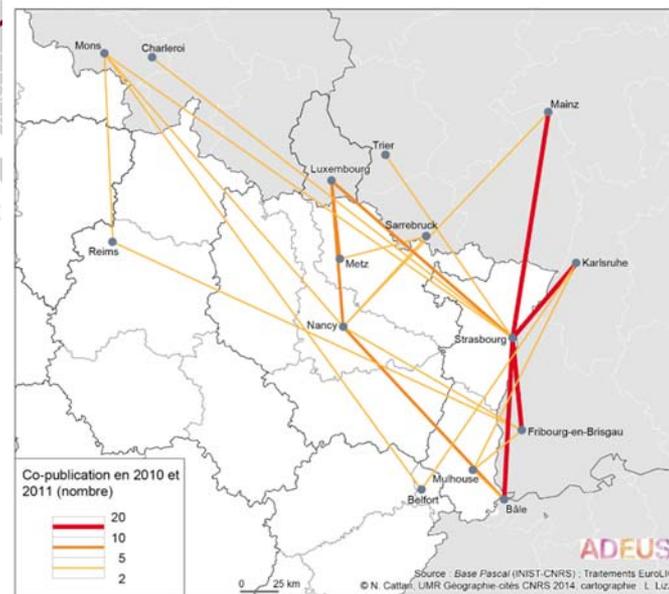
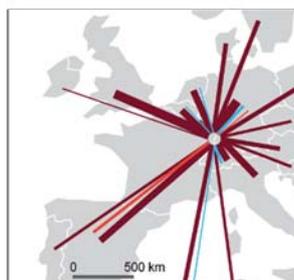


Nombre de co-publications en 2011

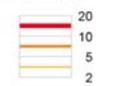


Avec

- Strasbourg
- Mulhouse
- Saint-Louis



Co-publication en 2010 et 2011 (nombre)



Source : Base Pascal (INIST-CNRS) : Traitements EuroLJO © N. Cattari, UMR Géographie-cités CNRS 2014, cartographie : L. Luzzi

Des nœuds au service de l'économie

Retour des entretiens

Opportunités :

- Développement du numérique qui va bouleverser la donne comme partout ailleurs ;
- Développement des smart-cities ;
- Recherche-développement dans le secteur de la santé (NextMed).

Menaces :

- Évolution du foncier, développement insuffisant de quartiers d'affaires, crise immobilière... ;
- Sortie progressive du modèle Rhénan de l'entreprise, fermetures et délocalisations ;
- Lois sociales (qui restent nationales).





Des nœuds au service de l'OUVERTURE AUX AUTRES

L'ACCESSIBILITÉ

Indicateurs analysés :

- L'offre et l'usage du ferroviaire (TER et TGV)
- L'accès à l'offre aérienne
- La mobilité des marchandises

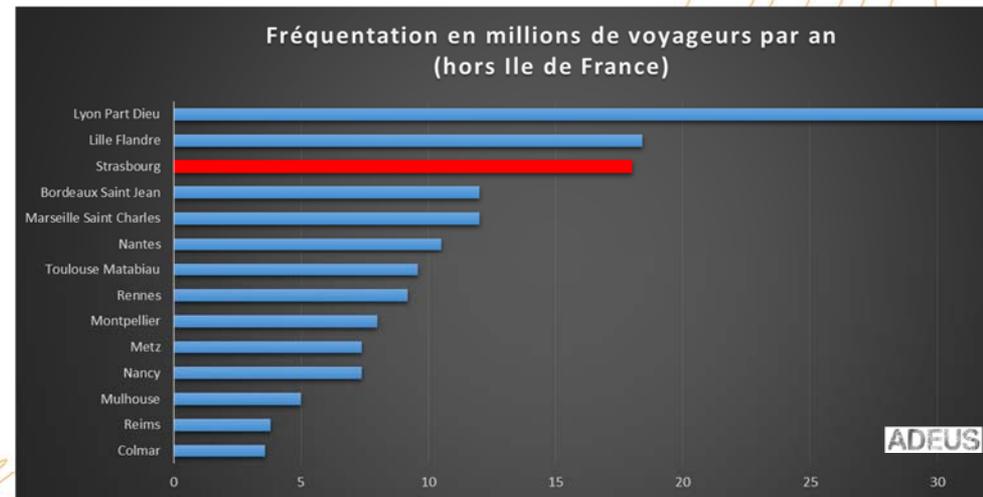


L'accessibilité

Le ferroviaire

Une gare TGV de niveau national et européen :

- Si les gares parisiennes sont les plus fréquentées, Lyon Part-Dieu accueille 32 millions de voyageurs, Strasbourg est la troisième gare de province avec 18 millions, juste derrière Lille-Flandres, également avec 18 millions. Viennent ensuite et bien plus loin dans le classement Marseille Saint-Charles et Bordeaux Saint-Jean (12 millions), puis Nantes avec 10,5 millions.
- Toutes les gares des autres métropoles sont sous la barre des 10 millions. Dans la région Grand Est : Nancy : 7,8 millions (plus de deux fois moins que Strasbourg), Metz : 7,4 millions, Mulhouse : 5 millions, Reims : 3,8 millions, Colmar : 3,6 millions.
- Une offre de desserte ICE très forte sur la rive droite du Rhin vers Berlin et Hambourg, y compris depuis Offenbourg.
- Un réseau TER très dense en plaine d'Alsace adapté à la densité démographique. Un TER 200 qui relie chaque demi-heure et à 200 km/h Strasbourg, Sélestat, Colmar, Mulhouse.

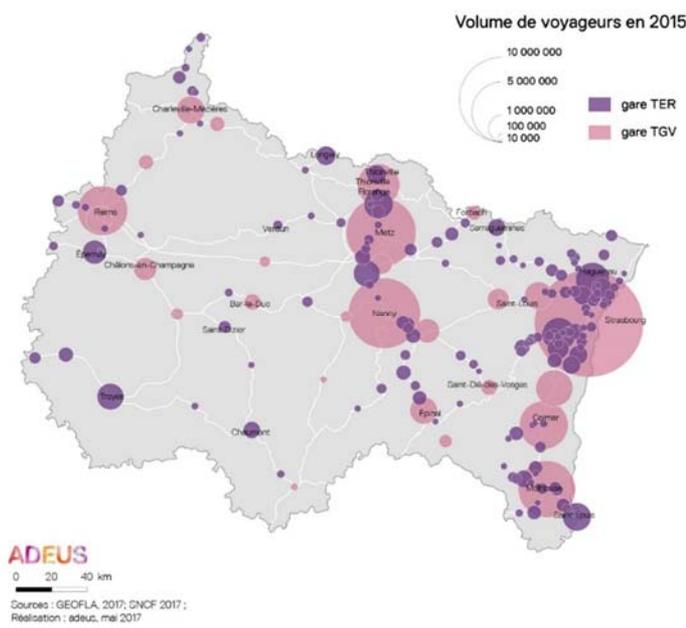
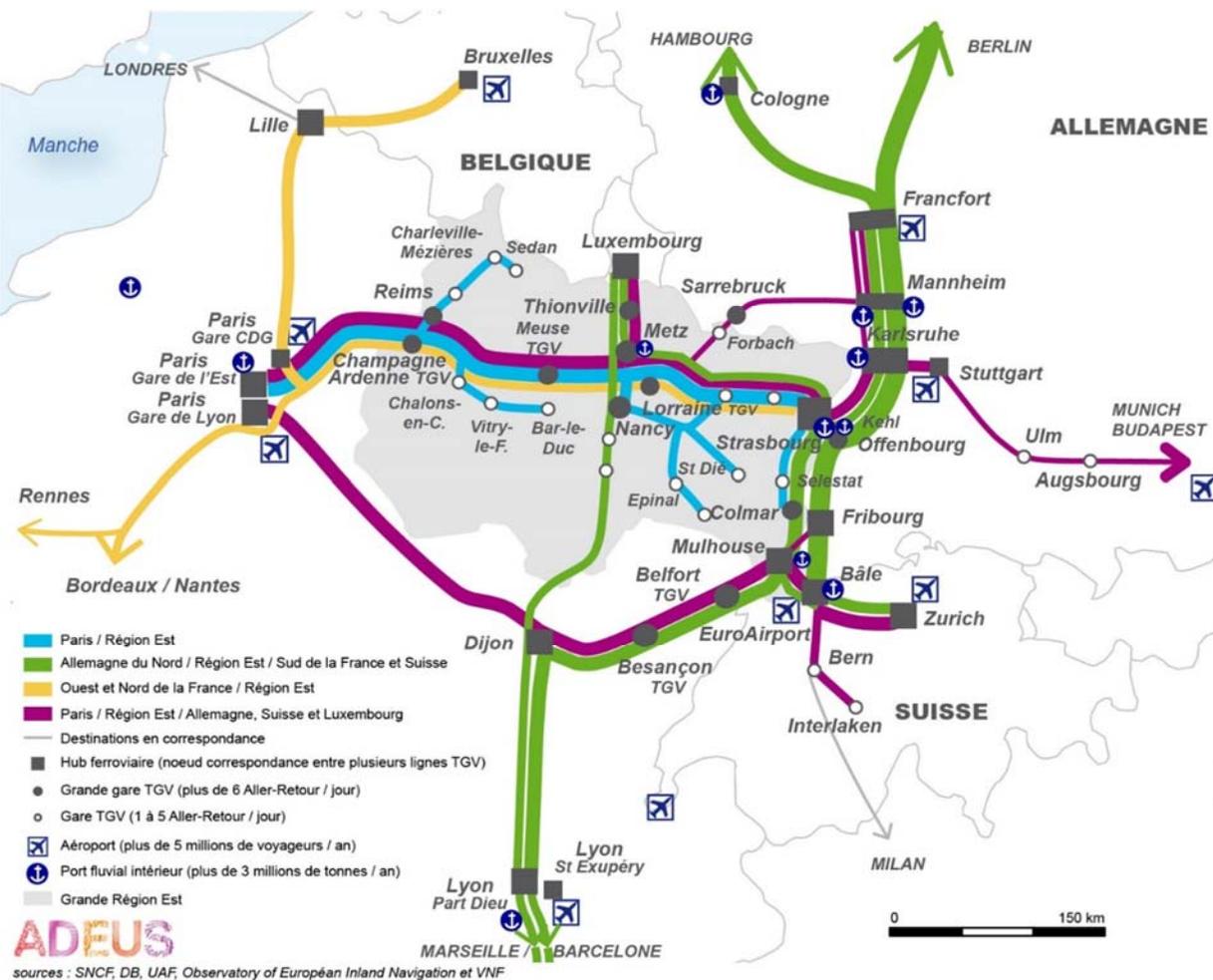


Source : SNCF



Un hub ferroviaire national et un potentiel de mise en réseau dans le Rhin supérieur

Accessibilité TGV, aérienne et portuaire depuis et vers la région Grand Est et ses voisins



Spécificités de l'Eurométropole dans la région Grand Est, leviers de positionnement et d'interdépendance au sein de l'espace métropolitain alsacien - 61

L'accessibilité

L'aérien

Strasbourg bénéficie d'une excellente connexion à deux hubs aériens intercontinentaux :

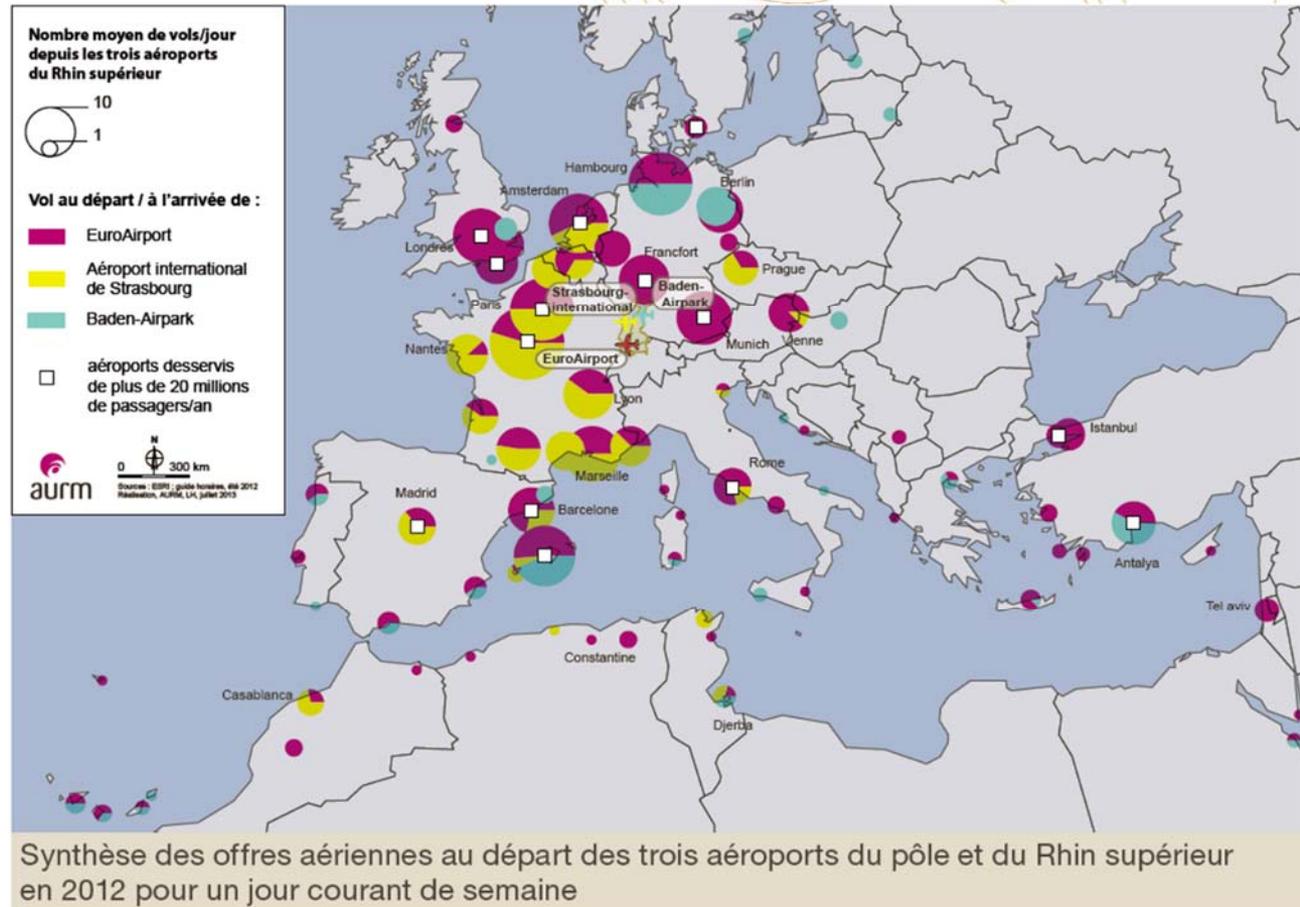
- ✱ l'aéroport Paris-Charles de Gaulle, accessible par 3 à 4 TGV par jour en 2 heures,
- ✱ l'aéroport de Francfort, accessible 6 fois par jour en 2h30 par bus ou en TGV/ICE avec changement.

La métropole bénéficie également de la proximité de 2 aéroports pourvus d'une desserte Europe et méditerranée :

- ✱ Strasbourg International, accessible en 7 minutes de TER,
- ✱ l'EuroAirport, accessible en 1h30 par le TER 200 + navette bus.

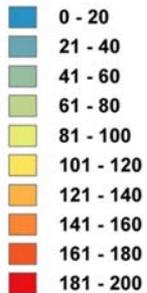
L'accès en mode aérien peut se faire par 3 codes aéroportuaires :

- ✱ SXB pour l'aéroport de Strasbourg International,
- ✱ XER pour la navette vers Francfort,
- ✱ XWG pour la gare TGV.

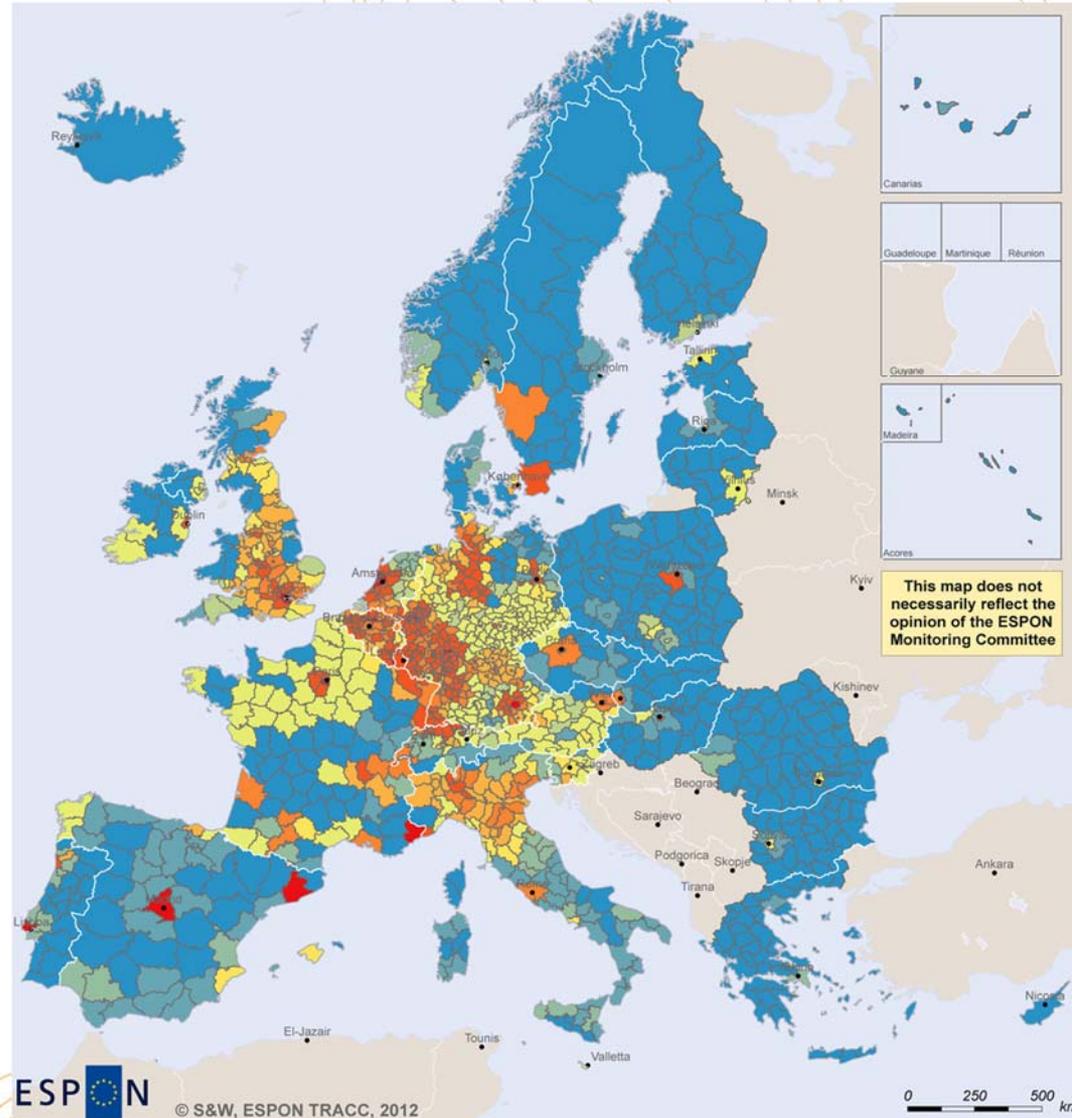


Un positionnement européen à haut potentiel

Nombre de destinations intercontinentales pour lesquelles des départs sont possibles en moins de 5 heures de voyage



 EUROPEAN UNION
Part-financed by the European Regional Development Fund
INVESTING IN YOUR FUTURE

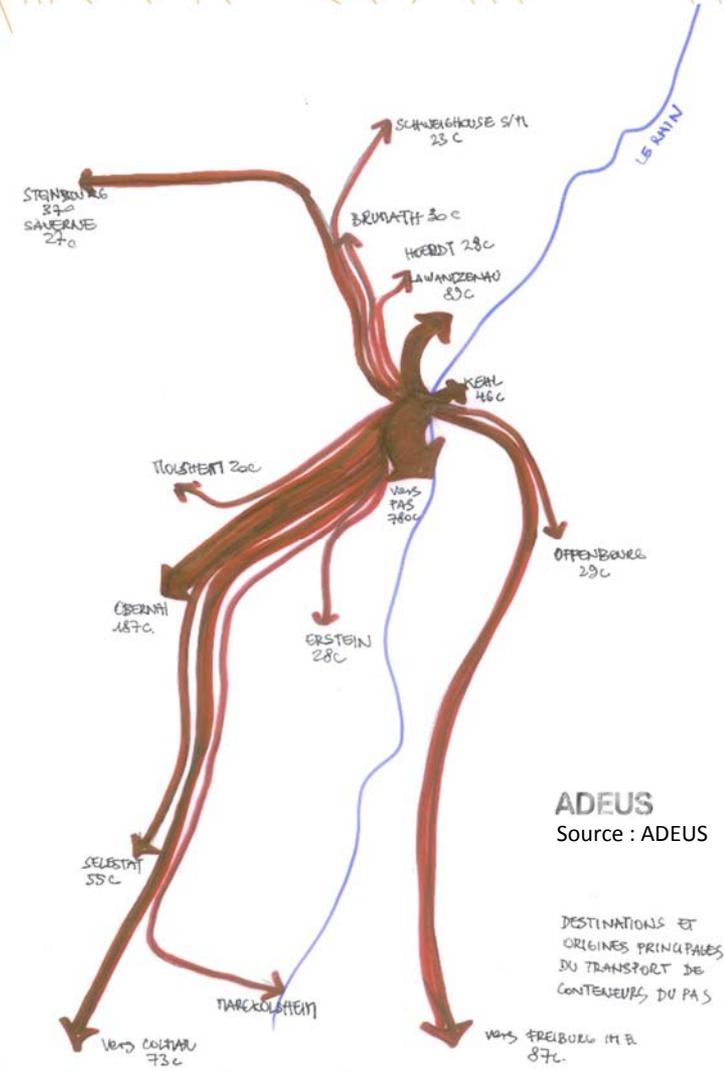
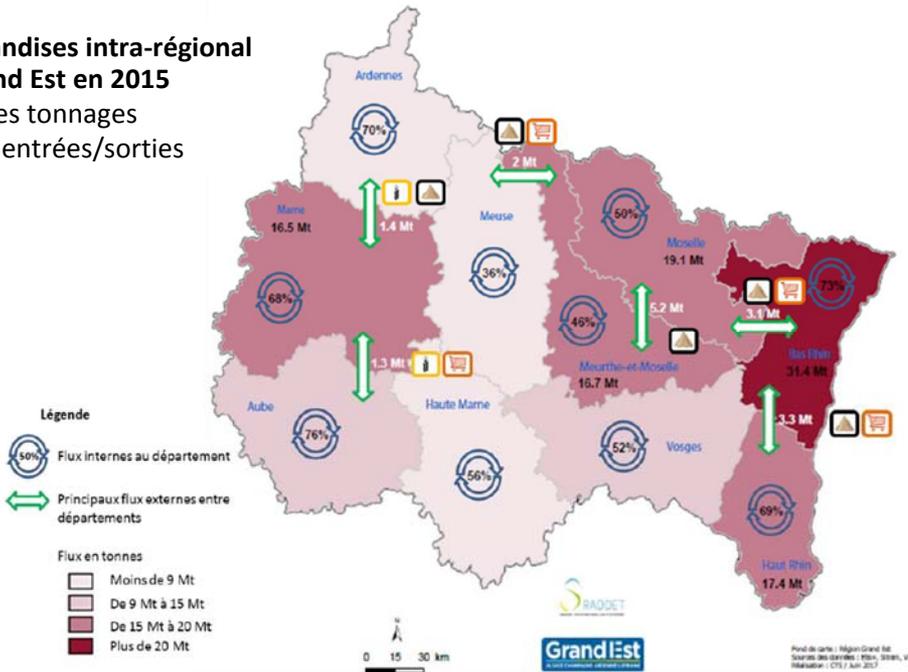


L'accessibilité

Mobilités marchandises

Appuyé sur le Rhin, 1^{er} fleuve d'Europe pour la navigation commerciale, Strasbourg est le 2^{ème} port intérieur français, suivi de Mulhouse en 3^{ème} position. C'est ainsi que 20 % du tonnage de marchandise échangé avec l'Allemagne peut se faire par voie d'eau. Le port dessert des entreprises dans un rayon d'une centaine de kilomètres (sans compter l'intérêt pour les marchandises hors format). Les ports du Rhin supérieur fonctionnent en réseau transfrontalier, ce qui permet notamment de massifier l'offre ferroviaire complémentaire. Fortement relié par le Rhin au nord, Strasbourg est également le seul point d'interconnexion entre 4 corridors européens de transport.

Flux de marchandises intra-régional au sein du Grand Est en 2015
Classification des tonnages et flux majeurs entrées/sorties





Des nœuds au service de l'OUVERTURE AUX AUTRES

TOURISME, LOISIRS

Indicateurs analysés :

- Les arrivées touristiques
- L'offre hôtelière



Attractivité touristique

L'hébergement hôtelier

Les 19,3 millions de visiteurs en Alsace en 2016 occasionnent 6,8 millions de nuitées hôtelières, soit 50 % des nuitées de l'ensemble de la région Grand Est.

En Alsace, 42 % des touristes proviennent de l'étranger, soit la plus forte proportion française après l'île-de-France.

Avec 2,6 millions de nuitées dans l'Eurométropole, celle-ci accueille 39 % des nuitées alsaciennes. Elle se situe en 3^{ème} place française (hors Paris) pour l'accueil de touristes étrangers (1,11 millions).

Provenances étrangères en Alsace en 2016 :

Europe :

Allemagne : 709 000 nuitées (+2 % par rapport à 2015)

Belgique : 480 000 nuitées (+4 %)

Suisse : 293 000 nuitées (-1 %)

Pays-Bas : 142 000 nuitées (+28 %)

Italie : 133 000 nuitées (-24 %)

Royaume-Uni : 125 000 nuitées (-13 %)

Monde :

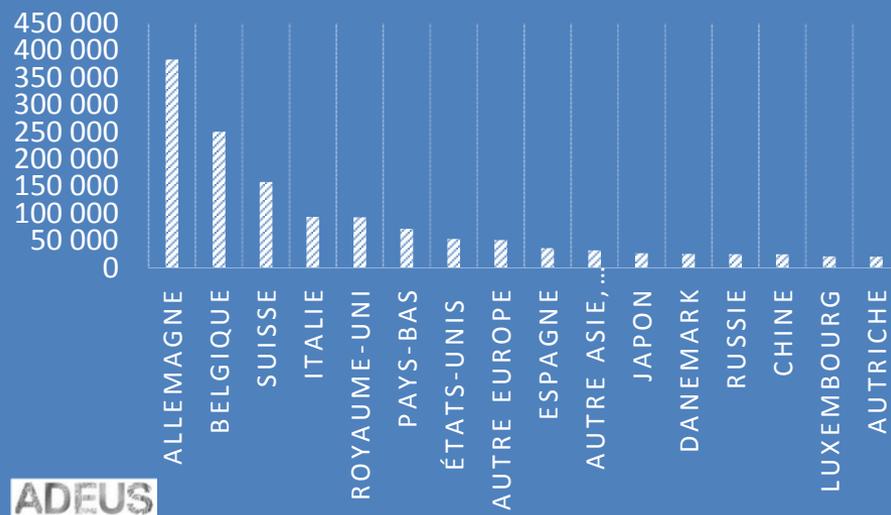
États-Unis : 103 000 (-10 % par rapport à 2015)

Chine : 47 000 (-6 %)

Japon : 27 000 (-22 %)

Source : ORTA

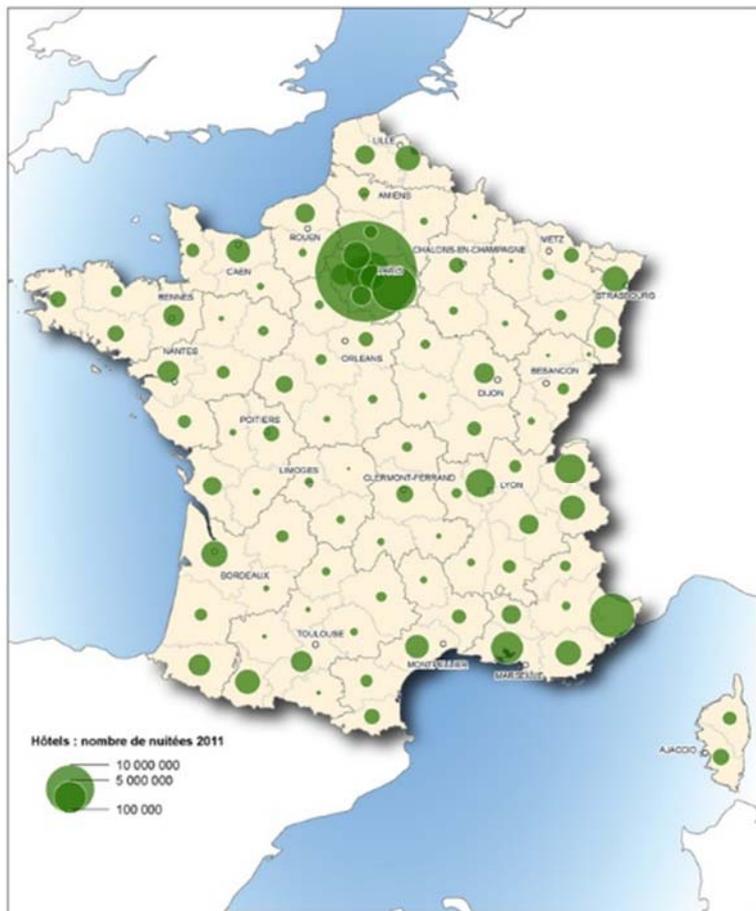
Arrivées en Alsace selon le pays de référence (2013)



Sources : EFH, INSEE, DGCIS, partenaires territoriaux

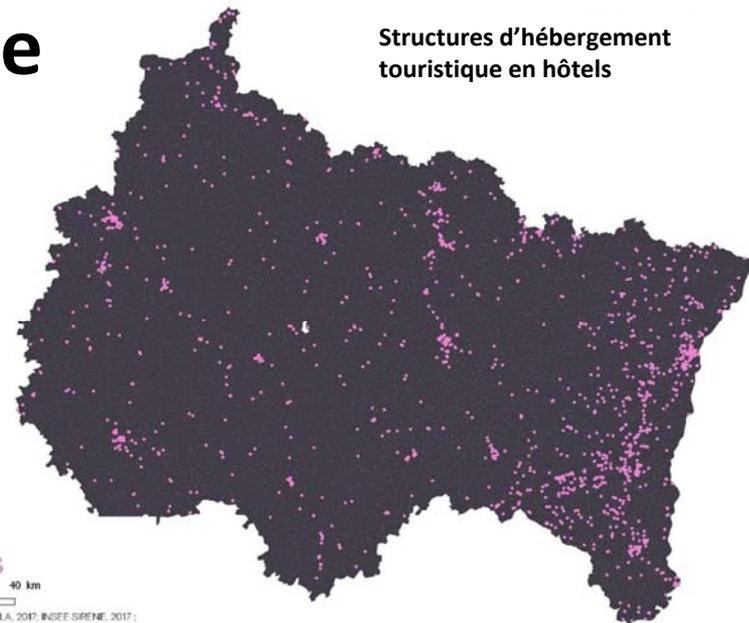


Le tourisme, un moteur économique important de l'Eurométropole



Réalisation : @ <http://www.chroniques-cartographiques.fr/>
 © IGN - GEOFLA - © INSEE - Enquête hôtellerie homologuée
 Date : 04/2015

Structures d'hébergement touristique en hôtels



ADEUS

0 20 40 km

Sources : GEOFLA, 2017; INSEE SIRENE, 2017 ;
 Réalisation : adeus, mai 2017

Top 10 des nuitées étrangères hôtelières Données 2016 en millions

| | | |
|----|------------------------------------|------|
| 1 | Métropole Nice Côte d'Azur | 2,65 |
| 2 | Métropole d'Aix-Marseille-Provence | 1,28 |
| 3 | EuroMétropole de Strasbourg | 1,11 |
| 4 | Métropole de Lyon | 1,07 |
| 5 | Bordeaux Métropole | 0,71 |
| 6 | Toulouse Métropole | 0,65 |
| 7 | Métropole Européenne de Lille | 0,57 |
| 8 | CA du Grand Avignon | 0,45 |
| 9 | Dijon Métropole | 0,40 |
| 10 | Montpellier Méditerranée Métropole | 0,36 |

Top 10 des nuitées françaises hôtelières Données 2016 en millions

| | | |
|------|------------------------------------|----|
| 3,53 | Métropole d'Aix-Marseille-Provence | 1 |
| 3,44 | Métropole de Lyon | 2 |
| 2,42 | Bordeaux Métropole | 3 |
| 1,91 | Métropole Européenne de Lille | 4 |
| 1,85 | Métropole Nice Côte d'Azur | 5 |
| 1,69 | Toulouse Métropole | 6 |
| 1,66 | Nantes Métropole | 7 |
| 1,54 | EuroMétropole de Strasbourg | 8 |
| 1,18 | Montpellier Méditerranée Métropole | 9 |
| 1,13 | CA Grand Poitiers | 10 |

* EPCI : Établissement Public de Coopération Intercommunale
 (Source INSEE EFH, réalisation Atout France)



Spécificités de l'Eurométropole dans la région Grand Est, leviers de positionnement et d'interdépendance au sein de l'espace métropolitain alsacien - 69





ANNEXES



Grille d'entretien pour questionner le positionnement stratégique de l'Eurométropole

1. Questions introductives

- Objectifs de l'étude
- Questions sur l'institution
- Questions sur le parcours de la personne

2. Pour vous (entreprise, organisation, territoire, etc.), que représente Strasbourg ?

- Quels sont les liens, les interactions, les nœuds ? À quelle échelle ?

Exemple : liens sièges - établissements.

3. En quoi ce rôle est-il parfaitement assumé et sous quelle forme ?

- Points forts, ce qui marche bien (*aux échelles locale, nationale et internationale*).

4. En quoi ce rôle n'est pas rempli et pourquoi ces déficits ?

- Points faibles, ce qui coince (*aux échelles locale, nationale et internationale*).

5. Quels seraient les moyens de faire évoluer la situation ?

- Quels leviers, quelles politiques, quels espoirs ?

6. Évolutions majeures dans le futur proche (5 années à venir) et plus lointain (20 ans à venir) ?

- Opportunités et atouts ?
- Menaces et faiblesses ?

7. Questions conclusives

- Réactions quant à de premiers résultats quantitatifs ou qualitatifs ?
- Anecdotes ?
- Documents, sites ou personnes à rencontrer ?



Analyse fonctionnelle des emplois

Définition de l'INSEE

La répartition de l'emploi sur le territoire est le plus souvent analysée en fonction d'un découpage sectoriel, qui correspond à l'activité principale exercée par les établissements. Cette approche est complétée ici par une analyse des fonctions remplies par les actifs, résultant de la profession qu'ils occupent. Les professions sont réparties en quinze fonctions, certaines d'entre elles interviennent dans les différentes étapes de la production, d'autres sont plutôt tournées vers les services à la population.

Les fonctions exercées sont transversales par rapport aux secteurs d'activités. Ainsi, un ingénieur de recherche ou un cadre d'études peuvent exercer la même fonction de conception dans une entreprise industrielle, dans un établissement de recherche (public ou privé) ou dans une société de services. De même, un responsable d'entrepôt remplira sensiblement la même fonction logistique, qu'il travaille dans une entreprise de transports, dans une unité de production industrielle, dans un supermarché ou dans un établissement du commerce de gros. L'analyse fonctionnelle permet donc de s'affranchir des choix d'organisation interne des entreprises. Les fonctions sont également transversales par rapport au statut (indépendant ou salarié, public ou privé) et peuvent associer plusieurs niveaux de qualification (un ingénieur de fabrication et un ouvrier, par exemple). Cette analyse peut être mise en œuvre sur différents types de territoires et permet de mieux rendre compte de la spécialisation économique des territoires étudiés.



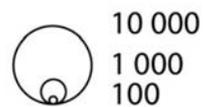
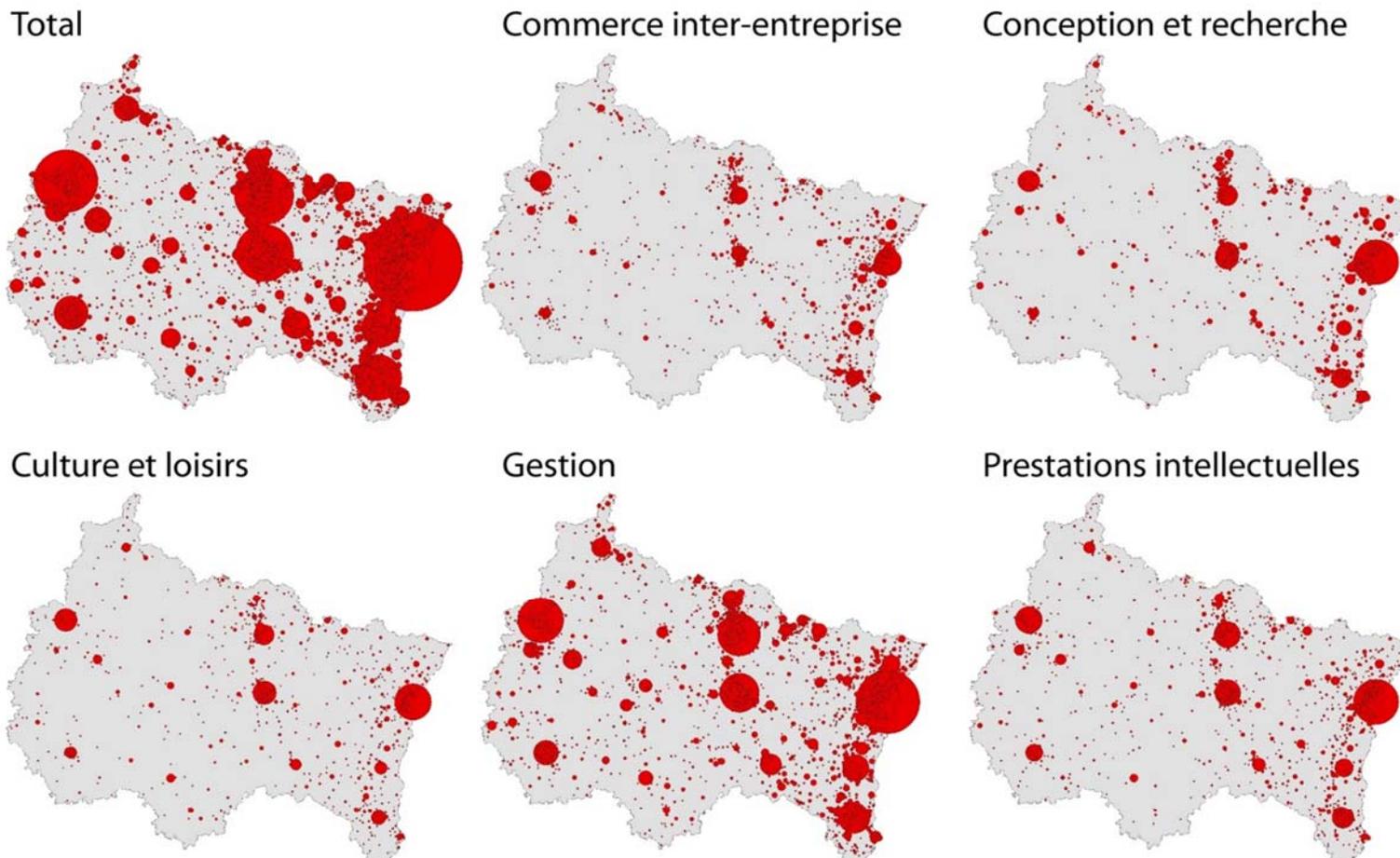
Les 15 fonctions et leurs compositions

L'analyse fonctionnelle des emplois définit 15 fonctions décrites ci-dessous :

- **Conception-recherche : professions de la conception, de la recherche et de l'innovation.** Dans l'industrie, elles recouvrent les phases préliminaires à la fabrication. Elles se distinguent de la fonction Prestations intellectuelles par la dimension d'innovation incluse dans les travaux des métiers concernés ;
- **Prestations intellectuelles : professions de mise à disposition de connaissances spécifiques** pour le conseil, l'analyse, l'expertise, etc. ;
- **Agriculture et pêche : ensemble des professions concourant directement à la production** agricole, à la pêche ou à l'exploitation forestière ;
- **Bâtiment et travaux publics : ensemble des professions concourant directement à la construction** de bâtiments et d'ouvrages de travaux publics ;
- **Fabrication : ensemble des professions consistant à mettre en œuvre des matériels ou des processus techniques**, hors agriculture et pêche et hors BTP. Pour l'essentiel il s'agit des métiers concourant directement aux différentes étapes de la production de biens matériels et d'énergie ;
- **Commerce inter-entreprises : professions en relation directe avec le commerce de gros et le commerce entre les entreprises**, que ce soit pour l'achat ou la vente ;
- **Gestion : professions de la gestion d'entreprise, de la banque et de l'assurance ;**
- **Transports-logistique : professions du transport des personnes et des flux de marchandises ;**
- **Entretien-réparation : professions prioritairement orientées vers l'entretien et la maintenance** (hors bâtiment et travaux publics), ainsi que le traitement des déchets (et par extension l'environnement) ;
- **Distribution : ensemble des professions de la vente aux particuliers, y compris l'artisanat commercial ;**
- **Services de proximité : professions des services de la vie courante** (hors distribution, transport, éducation et santé) ;
- **Éducation-formation : métiers de l'enseignement scolaire et universitaire** (primaire, secondaire et supérieur) **et de la formation professionnelle**, y compris l'organisation de ces enseignements. Cette fonction n'intègre pas les animateurs sportifs ou de loisirs, qui sont inclus dans la fonction Culture-loisirs ;
- **Santé et action sociale : professionnels de la santé et de l'action sociale**, y compris les pharmaciens ;
- **Culture-loisirs : professions de la culture et des loisirs, sportifs ou non ;**
- **Administration publique : emplois liés aux activités régaliennes et d'administration de l'État et des collectivités locales**, hors services de la santé, de l'éducation. Elle intègre en particulier toutes les professions de la sécurité publique et de la justice.



Emplois des cadres des fonctions métropolitaines



ADEUS

0 40 km

Sources : GEOFLA, 2017; INSEE RP 2015 ;
Réalisation : adeus, mai 2017

RÉPARTITION DES PROJETS ET EMPLOIS PAR RÉGION ET PAR FONCTION DU PROJET EN 2016

| Région | Logistique | | Production et réalisation | | R&D, ingénierie | |
|----------------------------|------------|---------|---------------------------|---------|-----------------|---------|
| | Projets | Emplois | Projets | Emplois | Projets | Emplois |
| Auvergne-Rhône-Alpes | 14 % | 8 % | 12 % | 17 % | 10 % | 9 % |
| Bourgogne-Franche-Comté | 6 % | 6 % | 9 % | 7 % | 3 % | 1 % |
| Bretagne | 1 % | 1 % | 4 % | 3 % | 3 % | 2 % |
| Centre-Val de Loire | 7 % | 15 % | 4 % | 6 % | 1 % | 0 % |
| Grand-Est | 13 % | 4 % | 15 % | 13 % | 3 % | 3 % |
| Hauts-de-France | 15 % | 40 % | 15 % | 19 % | 3 % | 2 % |
| Île-de-France | 13 % | 14 % | 10 % | 9 % | 30 % | 36 % |
| Normandie | 3 % | 0 % | 2 % | 1 % | 3 % | 2 % |
| Nouvelle-Aquitaine | 3 % | 2 % | 5 % | 3 % | 5 % | 4 % |
| Occitanie | 11 % | 3 % | 15 % | 13 % | 21 % | 18 % |
| Pays-de-la-Loire | 4 % | 1 % | 8 % | 10 % | 6 % | 16 % |
| Provence-Alpes-Côte d'Azur | 11 % | 7 % | 1 % | 1 % | 11 % | 7 % |

Source : Business France, rapport annuel 2016





L'Agence
de Développement
et d'Urbanisme
de l'Agglomération
Strasbourgeoise

Équipe projet :

David MARX et Amandine MEYER (chefs de projet), Benoit VIMBERT, Christel ESTRAGNAT, Fanny CHAILLOUX, Sylvie BLAISON, Pierre-Olivier PECCOZ, Alice CARON.

En collaboration avec Emmanuel MULLER/BETA et Nadine CATTAN/CNRS

PTP 2016-2017-2018 – Projet n° 3.2.1.6

ADEUS – Octobre 2018

Les notes et actualités de l'urbanisme sont consultables sur le site de l'ADEUS www.adeus.org